
2021년 춘천시 협동조합 운영현황 조사

결과보고서

2021. 05



춘천시
협동조합 지원센터

CHUNCHEON COOPERATIVE SUPPORT CENTER

- 목 차 -

I. 2021년 춘천시 협동조합 운영현황 조사개요

- 1. 2021년 협동조합 운영현황 조사의 배경 및 목적 006
- 2. 협동조합 운영현황 조사 개요 006
- 3. 협동조합 운영현황 개요 008

II. 2021년 춘천시 협동조합 운영현황 조사 결과

- 1. 협동조합 기본현황 011
- 2. 협동조합 조직운영 현황 022
- 3. 협동조합 고용현황 031
- 4. 협동조합 재무현황 036
- 5. 협동조합 활성화를 위한 필요지원 및 정책 052

III. 조사 결과요약 및 시사점

- 1. 조사 목적 및 개요 055
- 2. 조사결과 시사점 062

<표 차례>	
<표 1> 협동조합 사업 운영 현황	8
<표 2> 협동조합 사업 운영 현황(조사 비교)	8
<표 3> 연도별 협동조합 설립 대비 운영률	9
<표 4> 협동조합 세부유형	11
<표 5> 협동조합 업종	13
<표 6> 협동조합 위탁사업 운영 여부	14
<표 7> 위탁 운영시설 현황	14
<표 8> 조합원수 현황	15
<표 9> 2020년 협동조합 조합원 수 순위	15
<표 10> 2020년 유형별 협동조합 조합원 수 순위	16
<표 11> 협동조합 조합원 규모 현황	17
<표 12> 출자금 현황	18
<표 13> 2020년 협동조합 총 출자금 순위	18
<표 14> 협동조합 출자금 1좌 금액 현황	19
<표 15> (예비)사회적기업 및 마을기업 인·지정 여부	20
<표 16> 사회적기업 등 인·지정 협동조합 리스트	21
<표 17> 인·지정 여부별 평균매출 및 자산	21
<표 18> 2020년 총회 진행 여부	22
<표 19> 2021년 총회 진행 여부	23
<표 20> 2020년 이사회 진행 여부	24
<표 21> 2020년 협동조합 교육 진행 여부	25
<표 22> 2020년 한 해 동안 진행한 교육 횟수	26
<표 23> 협동조합 교육내용 현황	26
<표 24> 협동조합 간 협력사업 수행현황	27
<표 25> 협동조합 간 협력사업 추진 목적(이유)	27
<표 26> 협동조합의 협의체 참여 현황	28
<표 27> 협동조합의 지역사회 기여 현황	29
<표 28> 협동조합의 지역사회 기여 내용	30
<표 29> 전체 종사자 현황	31
<표 30> 임금근로자 유무 현황	33
<표 31> 협동조합 임금근로자 현황	34
<표 32> 2020년, 2018년 임금근로자 고용현황 추이	34
<표 33> 고용 규모별 협동조합 분포	35
<표 34> 2020년, 2018년 협동조합 매출 추이	37

<표 35> 2020년 협동조합 매출 순위	38
<표 36> 2020년 유형별 협동조합 매출 순위	39
<표 37> 유형별 평균순이익 및 평균순손실 추이	41
<표 38> 유형별 총자산 및 평균 자산	43
<표 39> 2020년 협동조합 자산 순위	43
<표 40> 2020년 유형별 협동조합 총자산 순위	44
<표 41> 유형별 총부채 및 평균 부채	47
<표 42> 2020년 협동조합 부채 순위	47
<표 43> 2020년 유형별 협동조합 총부채 순위	48
<표 44> 자금 조달 현황	49
<표 45> 필요한 자금의 용도	50
<표 46> 필요한 자금의 규모	51
<표 47> 운영상 어려운 점	52
<표 48> 협동조합 성장을 위해 필요한 지원	53
<표 49> 활성화를 위해 필요한 정책	54

<그림차례>

<그림 1> 협동조합 사업운영 현황	9
<그림 2> 연도별 협동조합 설립 대비 운영현황	10
<그림 3> 연도별 협동조합 설립 대비 사업지속 현황	10
<그림 4> 협동조합 유형	11
<그림 5> 사업자협동조합 유형	12
<그림 6> 사회적협동조합 주사업유형	12
<그림 7> 협동조합 조합원 규모 현황	17
<그림 8> 협동조합 출자금 1좌 금액 현황	19
<그림 9> (예비)사회적기업 및 마을기업 중 1개 이상 인·지정 받은 협동조합	20
<그림 10> 2020년 총회 진행 여부	22
<그림 11> 2021년 총회 진행 여부	23
<그림 12> 2020년 이사회 진행 여부	24
<그림 13> 협동조합 교육 진행 여부	25
<그림 14> 협동조합의 협의체 참여 여부	28
<그림 15> 협동조합의 지역사회 기여 여부	29
<그림 16> 조합당 평균 취업자수	32
<그림 17> 전체 임금근로자 현황	33
<그림 18> 임금근로자 중 정규직과 비정규직 비중	34
<그림 19> 고용 규모별 협동조합 분포	35
<그림 20> 2020년 매출 현황	36
<그림 21> 일반협동조합 총매출 및 평균매출 추이	37
<그림 22> 사회적협동조합 총매출 및 평균매출 추이	38
<그림 23> 2020년 유형별 순손익 발생 여부	40
<그림 24> 유형별 2020년 총자산 규모	42
<그림 25> 유형별 2020년 총부채 규모	46

I. 2021년 춘천시 협동조합 운영현황 조사 개요

1. 2021년 협동조합 운영현황 조사의 배경 및 목적

- 2019년¹⁾, 춘천지역내 협동조합의 (2018년 기준) 운영현황, 고용, 재무성과, 경영 등에 관한 실태를 파악하고 현장의 어려움을 점검하여 협동조합 활성화 기본계획 수립에 활용하고자 협동조합 실태조사 진행됨
- 2020년²⁾, 춘천지역의 (2019년 기준) 사회적경제 자원을 체계적으로 조사하여 지역 중심 사회적경제 정책 발굴 수립의 기반 마련과 사회적경제 지역생태계 구축을 위한 지역자원 조사가 진행됨
- 본 조사는 2년간 진행된 조사를 기반으로 지속적인 협동조합 관리시스템을 확립하고 협동조합의 전반적인 운영현황 및 실태 파악을 통하여 협동조합 특성에 맞는 현장지원체계 개발과 협동조합 활성화 지원정책 마련을 목적으로 함. 이를 통하여 협동조합이 지역사회 속에서 건강하게 성장할 수 있는 방안 모색의 토대가 마련되기를 기대함

2. 협동조합 운영현황 조사 개요

- 조사대상 : 2020년 12월 기준, 협동조합 기본법에 의거하여 춘천지역내 신고·인가된 협동조합 210개소 중 **운영중인** 협동조합

설립·인가수 년도	일반협동조합	사회적협동조합	계	비중(%)
2013년	23	1	24	11.4
2014년	37	3	40	19.0
2015년	18	0	18	8.6
2016년	19	4	23	11.0
2017년	17	0	17	8.1
2018년	16	7	23	11.0
2019년	14	8	22	10.5
2020년	26	17	43	20.5
합계	170	40	210 ³⁾	100

1) 2019, 춘천시, 춘천시협동조합활성화 기본계획

2) 2020, 춘천사회적경제네트워크, 사회적경제 지역생태계 구축을 위한 지역자원조사보고서

3) 일반협동조합에서 사회적협동조합으로 전환한 5개 협동조합, 타지역으로 이전한 사회적협동조합 1개소는 제외한 숫자임

○ 조사기간 : 2021년 3월 ~ 5월

○ 조사방법 : 이사장, 임·직원 등에 대한 대면조사를 기본으로 하되, 대면이 불가할 경우 이메일 조사를 병행하여 진행함

○ 조사항목

구분	세부 문항
응답자 인적사항	응답자명, 지위(이사장, 임원, 조합원, 직원), 연락처, 이메일
기본 현황	협동조합명, 주요사업내용, 협동조합주소, 연락처(전화, 이메일) 협동조합 설립목적, 협동조합유형(사업자협동조합유형, 사회적협동조합 유형), 위탁사업 운영 유무(위탁사업체명) 조합원 수, 출자금 총액, 출자 1좌 금액 사회적기업 인.지정 여부, 마을기업 지정 여부 ※ 기존 데이터 활용 : 설립년도, 업종
운영현황	2020년 총회, 이사회 운영 횟수 2021년 정기총회 운영횟수 조합원 교육 실시 여부, 교육 진행횟수, 교육분야 타 사회적경제조직과의 협력 수행 경험 유무, 협력추진 이유 협의체 가입 여부, 지역사회를 위한 사업추진 여부
고용현황	전체 종사자수 현황 : (정규/비정규직) 고용보험가입자수, (유급형, 무급형 상근, 무급형 비상근) 임원수, (무급형, 유급형) 자원봉사자수, 취약계층 근로자수, 월평균임금
재무현황	매출액, 당기순이익, 자산총액, 부채액 자금조달 방법, 필요한 자금용도, 필요한 자금규모
운영 개선	운영상 어려운 점, 필요한 지원 내용 협동조합 활성화 지원정책 욕구

○ 조사 진행결과 : 응답률 88%

구분	세부내용
전체 조합수	210개
운영 조합수	126개
조사 응답 조합수	111개

3. 협동조합 운영현황 개요

가. 사업운영 현황

1) 사업 운영률

- 2020년 12월 기준으로 춘천지역에서 신고·인가된 협동조합은 일반협동조합 170개, 사회적협동조합 40개로 총 210개의 협동조합이 설립되었음⁴⁾
- 조사 결과 설립된 210개의 협동조합 중 현재 운영중인 조합은 60%인 126개로 확인되었으며, 일반협동조합은 설립 협동조합 170개중 51.7%가 운영중인 반면, 사회적협동조합은 인가된 40개 조합 중 95%인 38개가 운영중인 것으로 나타났음
- 2019년, 협동조합 실태조사와 비교하면 사업운영률은 5.4%로 증가한 것으로 나타남<표 2 참조>

<표 1> 협동조합 사업 운영 현황

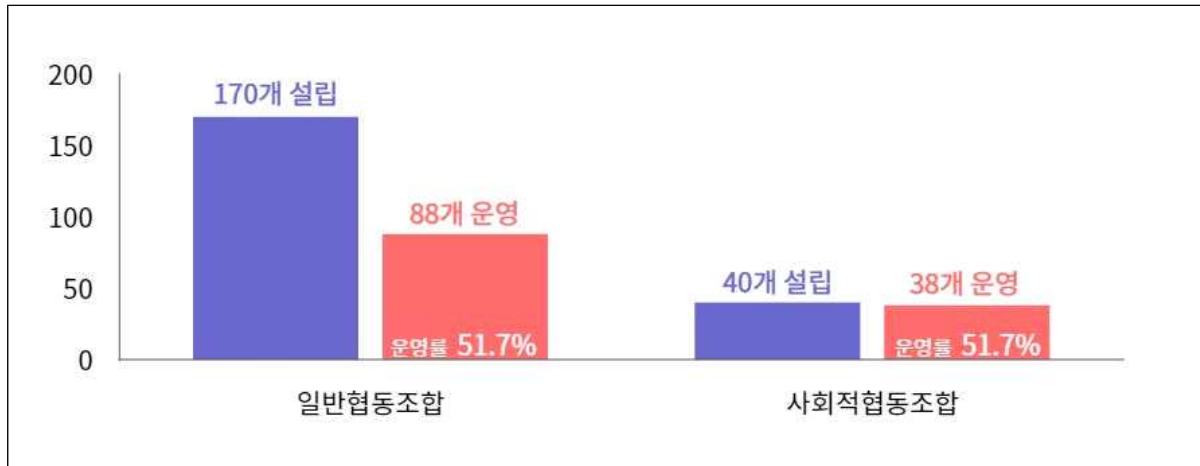
구분		계	사업운영	사업미운영
전체	조합수(개)	210개	126개	84개
	비중(%)	100%	60%	40%
일반	조합수(개)	170개	88개	82개
	비중(%)	81%	51.7%	48.2%
사회적	조합수(개)	40개	38개	2개
	비중(%)	19%	95%	5%

<표 2> 협동조합 사업 운영 현황(조사 비교)

구분	2019년 조사(2018년 기준)	2021년 조사(2020년 기준)
전체 조합수	161개	210개
운영 조합수	88개	126개
사업 운영률	54.6%	60%

4) 일반협동조합에서 사회적협동조합으로 전환한 5개 협동조합, 타지역으로 이전한 사회적협동조합 1개소는 제외된 숫자임

<그림 1> 협동조합 사업운영 현황



2) 협동조합 사업지속 현황

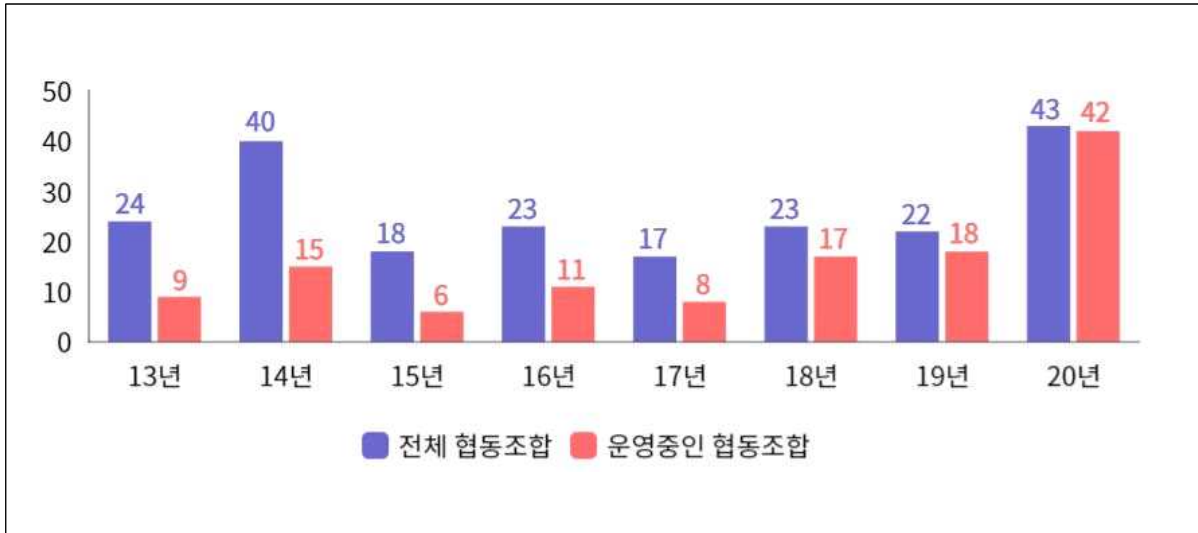
<표 3> 연도별 협동조합 설립 대비 운영률

구분 (N=210)	계	설립대비 운영 현황(사업지속년수)									
		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020		
		8년	7년	6년	5년	4년	3년	2년	1년		
설립수(개)	일반	170	23	37	18	19	17	16	14	26	
	사협	40	1	3	0	4	0	7	8	17	
운영수(개)	일반	88	8	12	6	8	8	11	10	25	
	사협	38	1	3	0	3	0	6	8	17	
운영률(%)	일반	51.7	35	32.4	33.3	42.1	47	69	71.4	96.1	
	사협	95	100	100	0	75	0	86	100	100	

협동조합 구성비율	49개 (39%)	77개 (61%)
협동조합 운영 지속률	122개 중 49개 운영(40%)	88개 중 77개 운영(88%)

○ <표 3>, <그림 2>는 연도별 협동조합 설립대비 운영 현황을 살펴본 것으로, 2020년 12월 기준으로 운영중인 협동조합 126개중 2018년 이후 3년이내 신규 설립된 협동조합의 비율이 61%를 차지하고 있는 것으로 나타났으며, 2017년 이전 설립되어 3년을 초과하여 지속 운영중인 협동조합은 전체 운영중인 협동조합 중 39%인 49개로 나타남

<그림 2> 연도별 협동조합 설립 대비 운영현황



- <그림 3>은 연도별 협동조합 설립대비 사업지속 운영률을 살펴본 것으로, 2017년 이전 설립된 122개 협동조합 중 3년을 초과하여 지속 운영중인 협동조합은 49개로 나타나 설립대비 40%의 운영률을 나타내고 있음
- 또한, 2018년 이후 설립된 협동조합 88개 중 현재까지 88%인 77개가 운영중인 것으로 나타났으며, 2018년 이후 설립 대비 3년이내 운영을 중단한 조합은 88개 협동조합중 11개인 12%로 나타났음

<그림 3> 연도별 협동조합 설립 대비 사업지속 현황



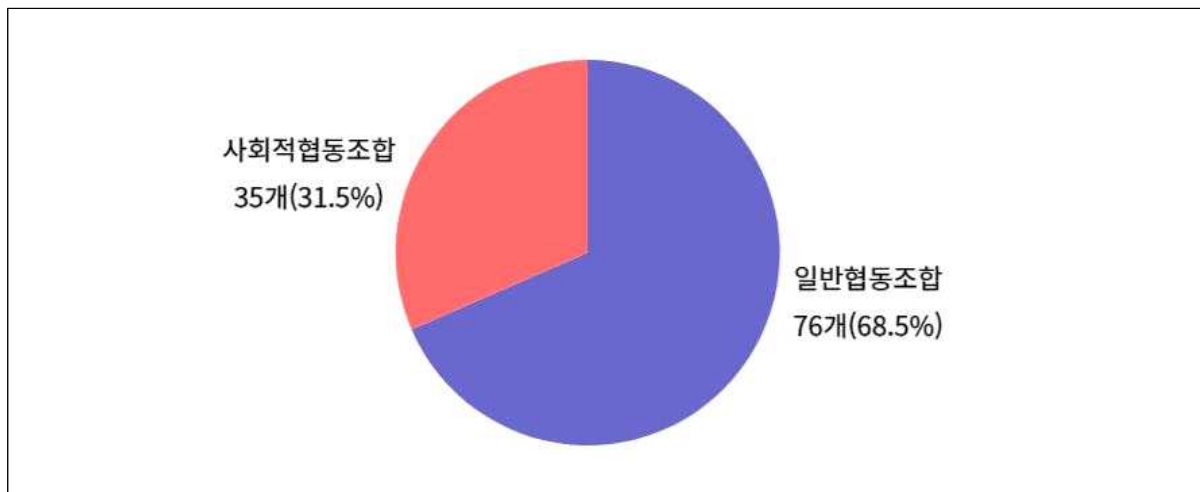
II. 2021년 춘천시 협동조합 운영현황 조사 결과

1. 협동조합 기본 현황

1) 협동조합 유형 및 업종현황

○ 춘천시 내 협동조합 111개⁵⁾를 대상으로 협동조합 유형에 대해 조사한 결과, ‘일반협동조합 76개(68.5%)’, ‘사회적협동조합 35개(31.5%)’로 나타남.

<그림 4> 협동조합 유형



○ 춘천시 내 협동조합 111개 중 일반협동조합 76개를 대상으로 세부유형에 대해 조사한 결과, ‘사업자협동조합(67.1%)’이 가장 많았으며, ‘다중이해관계자협동조합(28.9%)’, ‘직원협동조합(2.6%)’, ‘소비자협동조합(1.3%)’ 순으로 나타남.

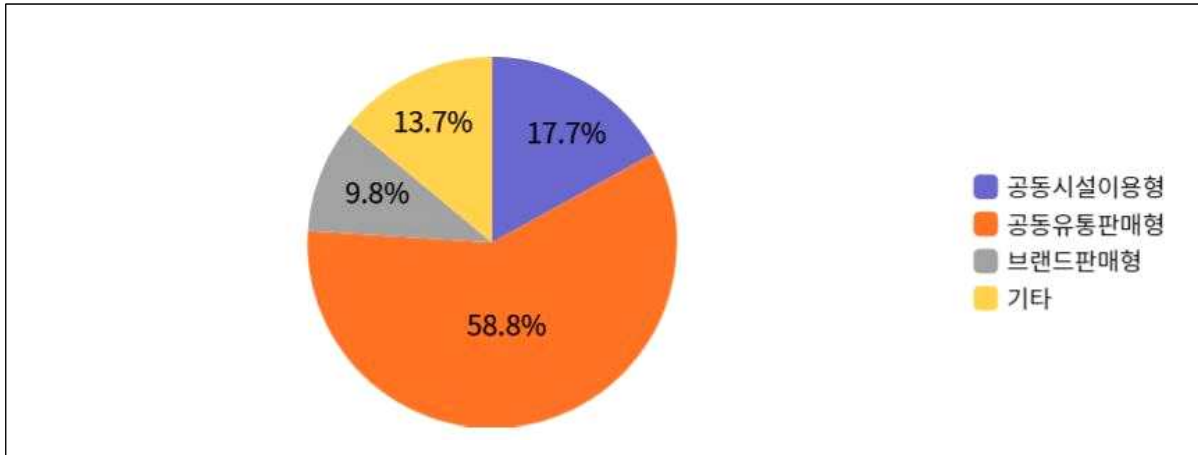
<표 4> 협동조합 세부유형

구분	사업자	직원	소비자	다중이해관계자	합계
일반협동조합	51 (67.1)	2 (2.6)	1 (1.3)	22 (28.9)	76 (100.0)
사회적협동조합	-	-	-	35 (100.0)	35 (100.0)
합계	51	2	1	57	111

5) 2021년 12월기준으로 설립된 210개 협동조합 중 운영중인 126개 협동조합을 대상으로 조사를 진행하였으며, 이중 111개 협동조합이 조사에 응답함

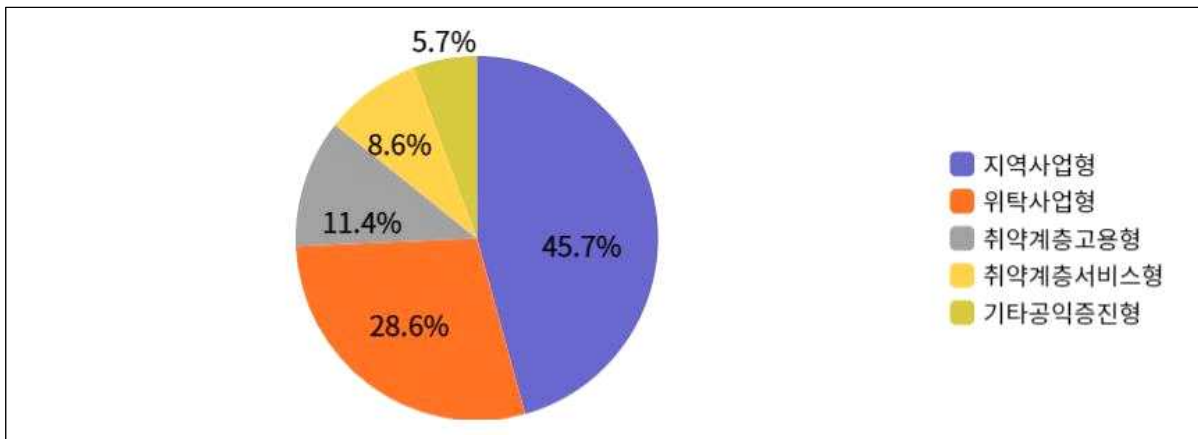
- 춘천시 내 협동조합 111개 중 사업자협동조합 51개를 대상으로 사업자협동조합 유형에 대해 조사한 결과, ‘공동유통판매형(58.8%)’ 이 가장 많았으며, ‘공동시설이용형(17.7%)’, ‘기타(13.7%)’, ‘브랜드판매형(9.8%)’ 순으로 나타남.

<그림 5> 사업자협동조합 유형



- 춘천시 내 협동조합 111개 중 사회적협동조합 35개를 대상으로 사회적협동조합 유형⁶⁾에 대해 조사한 결과, ‘지역사업형(45.7%)’ 이 가장 많았으며, ‘위탁사업형(28.6%)’, ‘취약계층고용형(11.4%)’, ‘취약계층서비스제공형(8.6%)’, ‘기타공익증진형(5.7%)’ 순으로 나타남.

<그림 6> 사회적협동조합 주사업 유형



6) 사회적협동조합은 지역주민들의 권익·복리 증진과 관련된 사업을 수행하거나 취약계층에게 사회서비스 또는 일자리를 제공하는 등 영리를 목적으로 하지 아니하는 협동조합을 말하며, 주사업 유형 중 한 가지 이상을 택해야 함.

- 1) 지역사업형: 지역사회의 재생, 지역경제 활성화, 지역주민들의 권익·복리증진 및 그 밖에 지역사회가 당면한 문제해결에 기여하는 사업
- 2) 취약계층 사회서비스제공형: 취약계층에게 복지, 의료, 환경 등의 분야에서 사회서비스를 제공하는 사업
- 3) 취약계층 고용형: 취약계층에게 일자리를 제공하는 사업
- 4) 위탁사업: 국가 및 지방자치단체로부터 위탁받은 사업
- 5) 기타 공익증진형: 그 밖에 공익증진에 기여하는 사업

- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 업종에 대해 조사한 결과, ‘예술·스포츠 여가관련 서비스업(19.8%)’ 이 가장 많았으며, ‘보건업 및 사회복지서비스업(18.9%)’, ‘교육서비스업(9.9%)’, ‘제조업(9.0%)’ 등의 순으로 나타남.
- 춘천시 내 협동조합 111개 중 일반협동조합 76개를 대상으로 업종에 대해 조사한 결과, ‘예술·스포츠 및 여가관련 서비스업(25.0%)’ 이 가장 많았으며, ‘제조업(13.2%)’, ‘도매 및 소매업(9.2%)’, ‘숙박 및 음식점업(9.2%)’ 등의 순으로 나타남.
- 춘천시 내 협동조합 111개 중 사회적협동조합 35개를 대상으로 업종에 대해 조사한 결과, ‘보건업 및 사회복지서비스업(57.1%)’, ‘교육서비스업(17.1%)’, ‘예술·스포츠 및 여가관련 서비스업(8.6%)’ 등의 순으로 나타남.

<표 5> 협동조합 업종

구분	일반협동조합		사회적협동조합		전체 협동조합	
	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)
전체	76	100.0	35	100.0	111	100.0
예술·스포츠 여가관련 서비스업	19	25.0	3	8.6	22	19.8
보건업 및 사회복지서비스업	1	1.3	20	57.1	21	18.9
교육서비스업	5	6.6	6	17.1	11	9.9
제조업	10	13.2	0	0.0	10	9.0
농업, 임업, 어업	6	7.9	1	2.9	7	6.3
도매 및 소매업	7	9.2	0	0.0	7	6.3
숙박 및 음식점업	7	9.2	0	0.0	7	6.3
운수업	6	7.9	0	0.0	6	5.4
출판·영상·방송통신 및 정보서비스업	4	5.3	2	5.7	6	5.4
건설업	3	3.9	1	2.9	4	3.6
전문·과학 및 기술 서비스업	3	3.9	1	2.9	4	3.6
사업시설관리 및 사업지원 서비스업	2	2.6	0	0.0	2	1.8
협회 및 단체 수리 및 기타 개인 서비스업	2	2.6	0	0.0	2	1.8
공공행정·국방 및 사회보장 행정	0	0.0	1	2.9	1	0.9
하수 폐기물 처리 등	1	1.3	0	0.0	1	0.9

2) 협동조합 위탁사업 운영현황

- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 위탁사업 운영 여부에 대해 조사한 결과, 위탁사업을 운영하는 협동조합은 9개로 전체 협동조합의 8.1%에 해당됨.
- 춘천시 내 협동조합 111개 중 일반협동조합 76개 중 위탁사업 운영 협동조합은 2개로 전체 일반협동조합의 2.6%에 해당됨.
- 춘천시 내 협동조합 111개 중 사회적협동조합 35개 중 위탁사업 운영 사회적협동조합은 7개로 전체 일반협동조합의 20.0%에 해당됨.

<표 6> 협동조합 위탁사업 운영 여부

구분	일반협동조합		사회적협동조합		전체 협동조합	
	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중(%)	협동조합수 (개)	비중 (%)
전체	76	100.0	35	100.0	111	100.0
위탁사업 운영	2	2.6	7	20.0	9	8.1
위탁사업 미운영	74	97.4	28	80.0	102	91.9

- 위탁사업을 운영하고 있는 협동조합 9개의 위탁 운영시설(10개)은 <표 7>과 같음

<표 7> 위탁 운영시설 현황

구분		위탁 운영시설
일반 협동조합	동네방네협동조합	근화동 396 청년창업지원센터
	춘천목재협동조합	춘천시 목재산업단지
사회적 협동조합	함께하는 세상 필통 사회적협동조합	석사꿈자람나눔터
	책으로 꿈꾸는 사회적협동조합	담작은도서관
	춘천세대공감 사회적협동조합	봄내우두어린이집
	봄내아마 사회적협동조합	퇴계이편한어린이집
	한봄 사회적협동조합	한숲어린이집
	육아119사회적협동조합	큰골꿈자람나눔터, 후평트루엘어린이집
	함께자라기 사회적협동조합	후평우미린어린이집

3) 조합원수 현황

- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 2020년 기준 총 조합원 수 및 평균 조합원 수에 대해 조사한 결과, 2020년 총 조합원 수는 3,490명이며, 2020년 평균조합원 수는 31.4명으로 나타났으며, 2018년 대비 총 조합원수는 17% 증가함
- 춘천시 내 협동조합 111개 중 일반협동조합 76개를 대상으로 2020년 기준 총 조합원 수 및 평균 조합원 수에 대해 조사한 결과, 2020년 총 조합원 수는 2,460명이며, 2020년 평균조합원수는 32.4명으로 나타남
- 춘천시 내 협동조합 111개 중 사회적협동조합 35개를 대상으로 2020년 기준 총 조합원 수 및 평균 조합원 수에 대해 조사한 결과, 2020년 총 조합원 수는 1,030명이며, 2020년 평균 조합원 수는 29.4명으로 나타남

<표 8> 조합원수 현황

구 분	2018년 기준		2020년 기준		총 조합원수 증감율 (%)
	총 조합원수 (명)	평균 조합원수 (명)	총 조합원수 (명)	평균 조합원수 (명)	
전체	2,984	37.3	3,490	31.4	+17.0
일반협동조합	2,364	37.5	2,460	32.4	+4.1
사회적협동조합	620	36.5	1,030	29.4	+66.1

- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 조합원수 순위를 살펴본 결과, ‘춘천시민언론협동조합(574명)’ 이 가장 많았고, ‘춘천녹색시민협동조합(548명)’, ‘춘천여성협동조합(423명)’, ‘금병초등학교비단병풍 사회적협동조합(147명)’ 순으로 나타남.

<표 9> 2020년 협동조합 조합원 수 순위

(단위: 명, %)

순 위	협동조합명	2020년 조합원수 (명)	18년 대비 증가율(%)
1	춘천시민언론협동조합	574	+14.1
2	춘천녹색시민협동조합	548	+21.7
3	춘천여성협동조합	423	+7.6
4	금병초등학교비단병풍 사회적협동조합	147	+18.5

○ 춘천시 내 협동조합 111개 중 일반 협동조합 76개를 대상으로 조합원 수 순위를 살펴본 결과, ‘춘천시민언론협동조합(574명)’ 이 가장 많았고, ‘춘천녹색시민협동조합(548명)’, ‘춘천여성협동조합(423명)’, ‘봄내 건설기능인공동체 협동조합(100명)’ 순으로 나타남.

- 이 중 각각 1위, 3위, 4위를 차지한 ‘춘천시민언론협동조합’, ‘춘천여성협동조합’, ‘봄내 건설기능인공동체 협동조합’ 의 2020년 조합원 수는 2018년에 비해 증가하였으며, 증가율은 ‘봄내 건설기능인공동체 협동조합(100명)’ 이 가장 높았고, ‘춘천시민언론협동조합(14.1%)’, ‘춘천여성협동조합(7.6%)’ 순으로 나타남.

- 이 중 2위를 차지한 ‘춘천녹색시민협동조합’ 의 2020년 조합원수는 2018년에 비해 21.7% 감소한 것으로 나타남.

<표 10> 2020년 유형별 협동조합 조합원 수 순위

(단위: 천원, %)

순위	일반협동조합			사회적협동조합		
	협동조합명	2020년 조합원수 (명)	18년 대비 증감율(%)	협동조합명	2020년 조합원수 (명)	18년 대비 증감율(%)
1	춘천시민언론협동조합	574	+14.1	금병초등학교비단명풍 회적협동조합	147	+18.5
2	춘천녹색시민협동조합	548	-21.7	춘천세대공감사회적협동조합	131	18년 설립
3	춘천여성협동조합	423	+7.6	어우리사회적협동조합	72	19년 설립
4	봄내 건설기능인공동체 협동조합	100	+42.9	소양고등학교 사회적협동조합	68	+0.0

○ 춘천시 내 111개 협동조합을 대상으로 2020년 조합원 규모에 대해 조사한 결과, ‘10명 미만(55.0%)’ 이 가장 많았으며, ‘10명 이상 30명 미만(24.3%)’ 등의 순으로 나타남. 곧, 이 둘을 합한 값인 30명 미만의 조합원이 참여하고 있는 협동조합의 비율은 전체 79.3%를 차지하고 있는 것으로 나타남.

○ 춘천시 내 111개 협동조합 중 일반협동조합 76개를 대상으로 2020년 조합원 규모에 대해 조사한 결과, ‘10명 미만(69.%)’ 이 가장 많았으며, ‘10명 이상 30명 미만(14.5%)’ 등의 순으로 나타남.

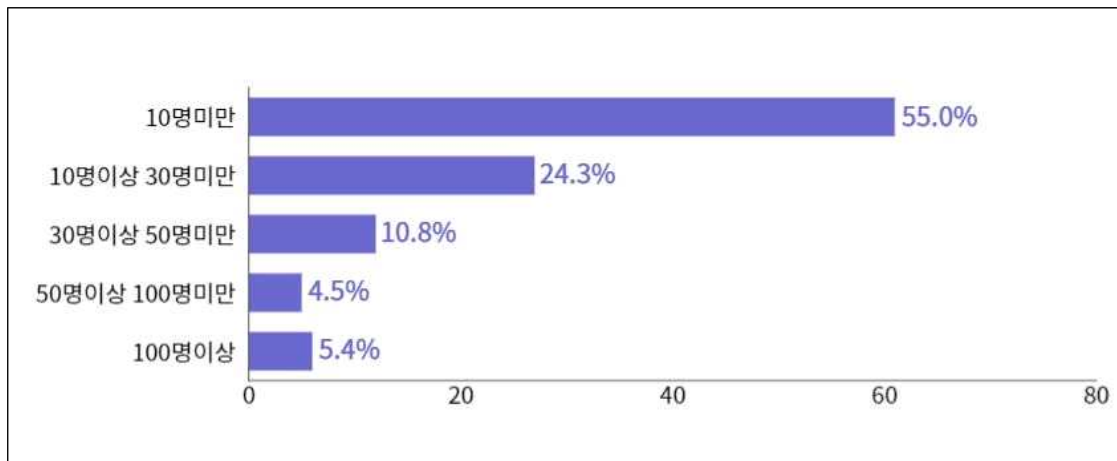
○ 춘천시 내 111개 협동조합 중 사회적협동조합 35개를 대상으로 2020년 조합원 규

모에 대해 조사한 결과, ‘10명 이상 30명 미만(45.7)’ 이 가장 많았으며, ‘10명 미만(22.9%)’ 등의 순으로 나타남.

<표 11> 협동조합 조합원 규모 현황

구 분		10명 미만	10명~30명 미만	30명~50명 미만	50명~100명 미만	100명 이상
일반 협동조합 (N=76)	조합수(개)	53	11	6	2	4
	비중(%)	69.7	14.5	7.9	2.6	5.3
	계	64개(84.2%)			12개(15.8%)	
사회적 협동조합 (N=35)	조합수(개)	8	16	6	3	2
	비중(%)	22.9	45.7	17.1	8.6	5.7
	계	24개(68.6%)			11개(31.4%)	
전체 (N=111)	조합수(개)	61	27	12	5	6
	비중(%)	55.0	24.3	10.8	4.5	5.4
	계	88개(79.3%)			23개(20.7%)	

<그림 7> 협동조합 조합원 규모 현황



4) 출자금 현황

○ 춘천시 내 111개 협동조합을 대상으로 2020년 기준 총 출자금 및 평균 출자금에 대해 조사한 결과, 2020년 총 출자금은 9,420,890천원이고, 평균출자금은 84,872천원으로 총 출자금은 2018년에 비해 256.4% 증가한 것으로 나타남.

- 출자금 1좌 금액의 규모 분포를 살펴보면, 2천원에서 43,000천원으로 범위가 넓었으며, 평균출자금 1좌 금액은 1,924천원으로 나타남.

- 춘천시 내 111개 협동조합 중 일반협동조합 76개를 대상으로 2020년 기준 총출자금 및 평균출자금에 대해 조사한 결과, 2020년 총출자금은 9,057,360천원이고, 평균출자금은 119,176천원으로 나타남
 - 출자금 1좌 금액의 규모 분포를 살펴보면, 2천원에서 43,000천원으로 범위가 넓었으며, 평균출자금 1좌 금액은 2,767천원으로 나타남.

- 춘천시 내 111개 협동조합 중 사회적협동조합 35개를 대상으로 2020년 기준 총출자금 및 평균 출자금에 대해 조사한 결과, 2020년 총 출자금은 363,530천원이고, 평균 출자금은 1,387천원으로 나타남
 - 출자금 1좌 금액의 규모 분포를 살펴보면, 5천원에서 1,000천원으로 범위가 일반협동조합보다 좁았으며, 평균출자금 1좌 금액은 93천원으로 나타남.

〈표 12〉 출자금 현황

구 분	2018년 기준		2020년 기준		평균 출자금 1좌 금액 (천원)	총출자금 증감율(%)
	총 출자금 (천원)	평균 출자금 (천원)	총 출자금 (천원)	평균 출자금 (천원)		
전체	2,643,500	33,891	9,420,890	84,872	1,924	+256.4
일반협동조합	2,383,170	37,828	9,057,360	119,176	2,767	+280.1
사회적협동조합	260,330	17,355	363,530	10,387	93	+39.6

- 2020년 협동조합 총출자금 순위를 살펴본 결과, 춘천희망택시협동조합(2,107,000천원)으로 가장 높았으며, 춘천녹색시민협동조합(1,650,000천원), 소양시민협동조합(1,634,000천원), 하나협동조합(1,333,000천원) 순으로 나타남.

〈표 13〉 2020년 협동조합 총 출자금 순위

(단위: 천원, %)

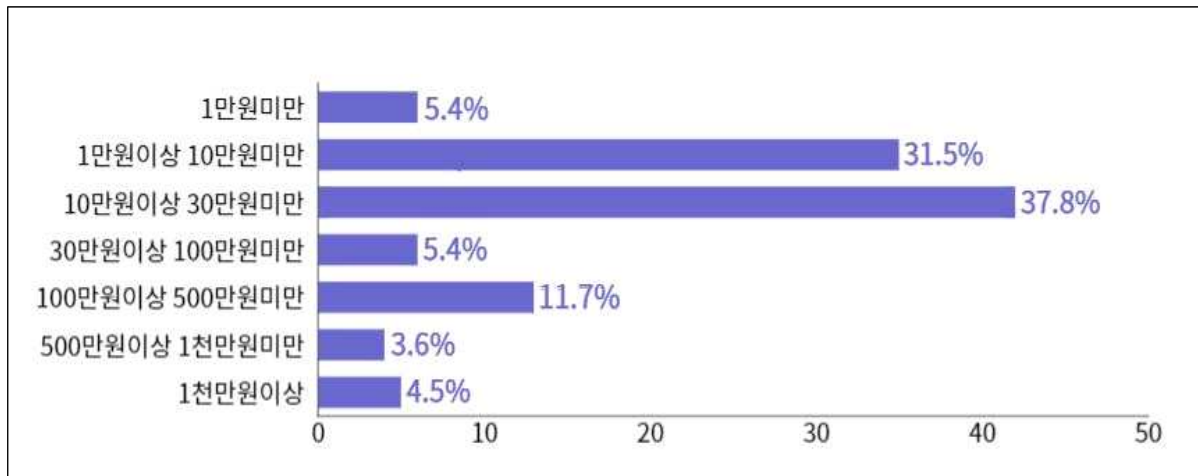
순 위	협동조합명	2020년 총출자금(천원)	18년 대비 증가율(%)
1	춘천희망택시협동조합	2,107,000	20년 설립
2	춘천녹색시민협동조합	1,650,000	+450.8
3	소양시민협동조합	1,634,000	20년 설립
4	하나협동조합	1,333,000	20년 설립
5	실례협동조합	780,000	20년 설립

- 춘천시 내 111개 협동조합을 대상으로 출자금 1좌 금액 규모에 대해 조사한 결과, ‘10만원 이상 30만원 미만(37.8%)’ 이 가장 높았으며, ‘1만원 이상 10만원 미만(31.5%)’, ‘100만원 이상 500만원 미만(11.7%)’ 등의 순으로 나타남.
- 춘천시 내 111개 협동조합 중 일반협동조합 76개를 대상으로 조사한 결과, 일반협동조합에서는 ‘10만원 이상 30만원 미만(39.5%)’ 이 가장 높았으며, 사회적협동조합에서는 ‘1만원 이상 10만원 미만(48.6%)’ 이 가장 높게 나타남.

<표 14> 협동조합 출자금 1좌 금액 현황

구 분		1만원 미만	1만원~10만원 미만	10만원~30만원 미만	30만원~100만원 미만	100만원~500만원 미만	500만원~1천만원 미만	1천만원 이상
일반협동조합 (N=76)	조합수(개)	2	18	30	5	12	4	5
	비중(%)	2.6	23.7	39.5	6.6	15.8	5.3	6.6
사회적협동조합 (N=35)	조합수(개)	4	17	12	1	1	0	0
	비중(%)	11.4	48.6	34.3	2.9	2.9	0.0	0.0
전체 (N=111)	조합수(개)	6	35	42	6	13	4	5
	비중(%)	5.4	31.5	37.8	5.4	11.7	3.6	4.5

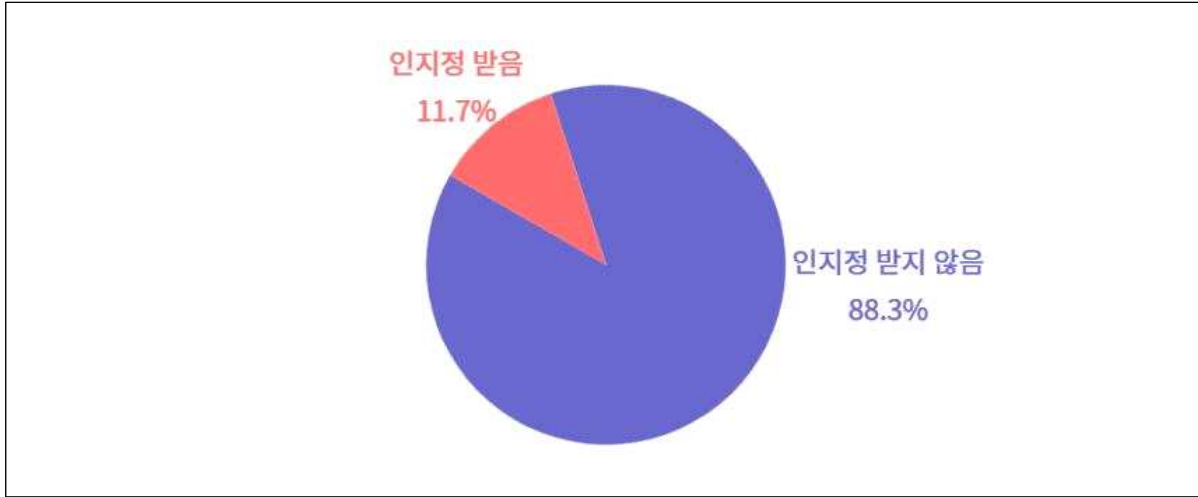
<그림 8> 협동조합 출자금 1좌 금액 현황



4) (예비)사회적기업 및 마을기업 인·지정 현황

- 춘천시 내 협동조합 111개 중 (예비)사회적기업 및 마을기업 중 1개 이상 인·지정 받은 협동조합의 수는 13개로 전체 협동조합의 11.7%에 해당함.

<그림 9> (예비)사회적기업 및 마을기업 중 1개 이상 인·지정 받은 협동조합



- 춘천시 내 협동조합 111개 중 (예비)사회적기업 및 마을기업 중 1개 이상 인·지정 받은 협동조합을 대상으로 인·지정 현황에 대해 조사한 결과, ‘예비사회적기업 지정(46.1%)’ 이 가장 많았으며, ‘사회적기업 인증(30.8%)’, ‘사회적기업 및 마을기업 둘 다 인증(15.4%)’, ‘마을기업 인증(7.7%)’ 순으로 나타남.

- 예비사회적기업 지정 협동조합 중에는 일반협동조합이, 사회적기업 인증 협동조합 중에는 사회적협동조합이 많은 것으로 나타남.

<표 15> (예비)사회적기업 및 마을기업 인·지정 여부

구 분	예비사회적기업	사회적기업	마을기업	사회적기업+마을기업	합계
일반협동조합	5 (62.5)	1 (12.5)	1 (12.5)	1 (12.5)	8 (100.0)
사회적협동조합	1 (20.0)	3 (60.0)	-	1 (20.0)	5 (100.0)
합계	6 (46.1)	4 (30.8)	1 (7.7)	2 (15.4)	13 (100.0)

- 춘천시 내 협동조합 111개 중 사회적기업과 마을기업 모두 인증받은 협동조합은 2개로, 일반협동조합 1개(춘천여성협동조합), 사회적협동조합 1개(춘천별빛사회적협동조합)로

나타남.

<표 16> 사회적기업 등 인·지정 협동조합 리스트

연번	구 분		예비사회적 기업	사회적기업	마을기업
1	일반 협동조합	공연예술전문스태크 협동조합 올	○		
2		춘천여성협동조합		○	○
3		춘천위커즈협동조합			○
4		협동조합강원피스투어	○		
5		협동조합 다그로월드	○		
6		협동조합 마리	○		
7		협동조합 판		○	
8		협동조합 퍼니타운	○		
9	사회적 협동조합	강원도시농업사회적협동조합		○	
10		강원주거복지사회적협동조합		○	
11		어우리사회적협동조합	○		
12		사회적협동조합 무하		○	
13		춘천별빛사회적협동조합		○	○
인·지정 기업수: 13개 / 인·지정 횟수: 15회			6개(40.0%)	6개(40.0%)	3개(20.0%)

○ 춘천시 내 111개 협동조합 중 (예비)사회적기업 또는 마을기업 등 인·지정 받은 협동조합과 그렇지 않은 협동조합의 평균매출, 순손익, 자산 및 부채 규모에 대해 조사한 결과, 사회적기업 인증 협동조합의 평균매출은 인·지정 받지 않은 협동조합보다 약 3.5배 많았음.

또한 사회적기업 인증 협동조합의 평균자산은 인·지정 받지 않은 협동조합보다 약 1.3 배 높은 것으로 나타남.

<표 17> 인·지정 여부별 평균매출 및 자산

구 분	인·지정 받음			인·지정 받지 않음
	예비사회적기업	인증사회적기업	마을기업	
평균매출(천원)	62,227	436,217	85,375	124,861
평균자산(천원)	27,567	187,185	28,939	139,063

2. 협동조합 조직운영 현황

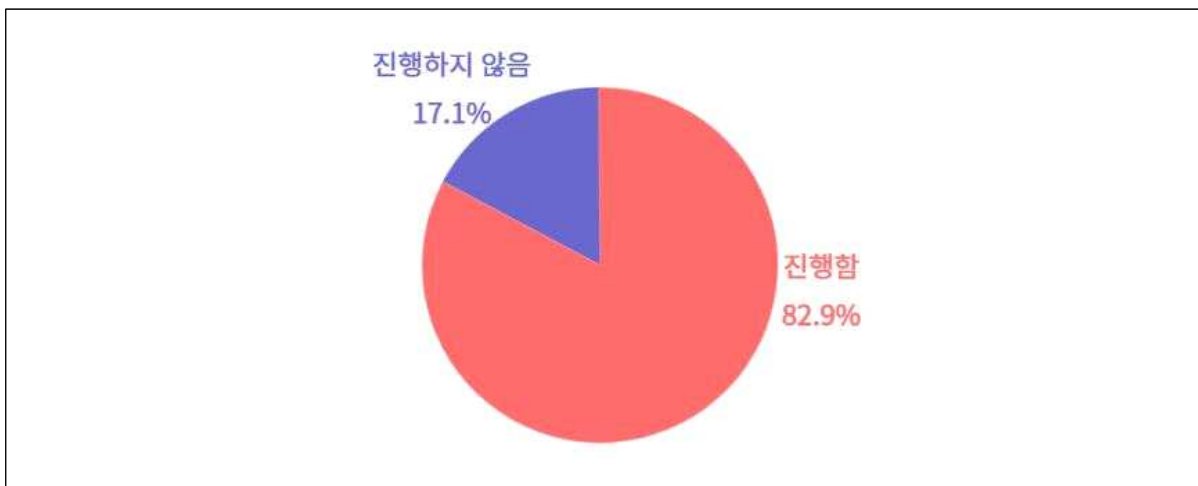
1) 협동조합 의사결정 구조와 운영현황

- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 2020년 총회 진행 여부에 대해 조사한 결과, 2020년에 총회를 1회 이상 진행한 협동조합은 92개(82.9%), 진행하지 않은 협동조합은 19개(17.1%)로 나타남.
- 일반협동조합과 사회적협동조합으로 구분하여 살펴 본 결과, 2020년 총회를 1회 이상 진행한 협동조합의 비율은 일반협동조합이 75.0%, 사회적협동조합은 100.0%로 나타남.
- 춘천시 내 협동조합 111개 중 2020년 총회를 1회 이상 진행한 협동조합 92개를 대상으로 평균 총회 진행 횟수에 대해 조사한 결과, 2020년에 진행한 총회의 총 횟수는 140회로, 조합당 평균 1.5회 이상회를 진행한 것으로 나타남.

<표 18> 2020년 총회 진행 여부

구분	일반협동조합		사회적협동조합		전체 협동조합	
	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)
전체	76	100.0	35	100.0	111	100.0
2020년 총회 진행함	57	75.0	35	100.0	92	82.9
2020년 총회 진행하지 않음	19	25.0	0	0.0	19	17.1

<그림 10> 2020년 총회 진행 여부

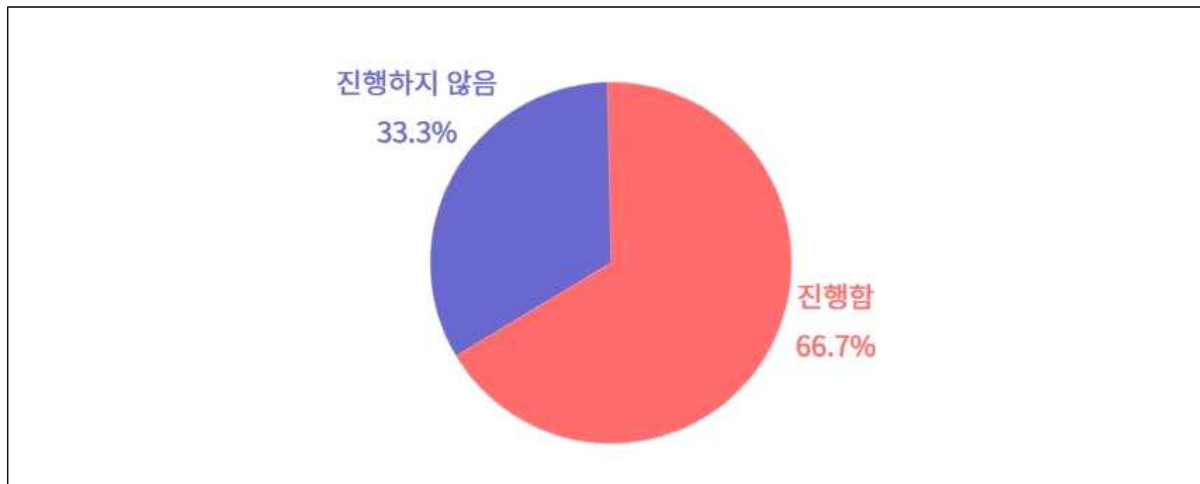


- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 2021년 총회 진행 여부에 대해 조사한 결과, 2021년에 총회를 1회 이상진행한 협동조합은 74개(66.7%), 진행하지 않은 협동조합은 37개(33.3%)로 나타남.
- 일반협동조합과 사회적협동조합으로 구분하여 살펴 본 결과, 2021년 총회를 1회 이상 진행한 협동조합의 비율은 일반협동조합이 63.2%, 사회적협동조합은 74.3%으로 나타남.

<표 19> 2021년 총회 진행 여부

구 분	일반협동조합		사회적협동조합		전체 협동조합	
	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)
전체	76	100.0	35	100.0	111	100.0
2021년 총회 진행함	48	63.2	26	74.3	74	66.7
2021년 총회 진행하지 않음	28	36.8	9	25.7	37	33.3

<그림 11> 2021년 총회 진행 여부

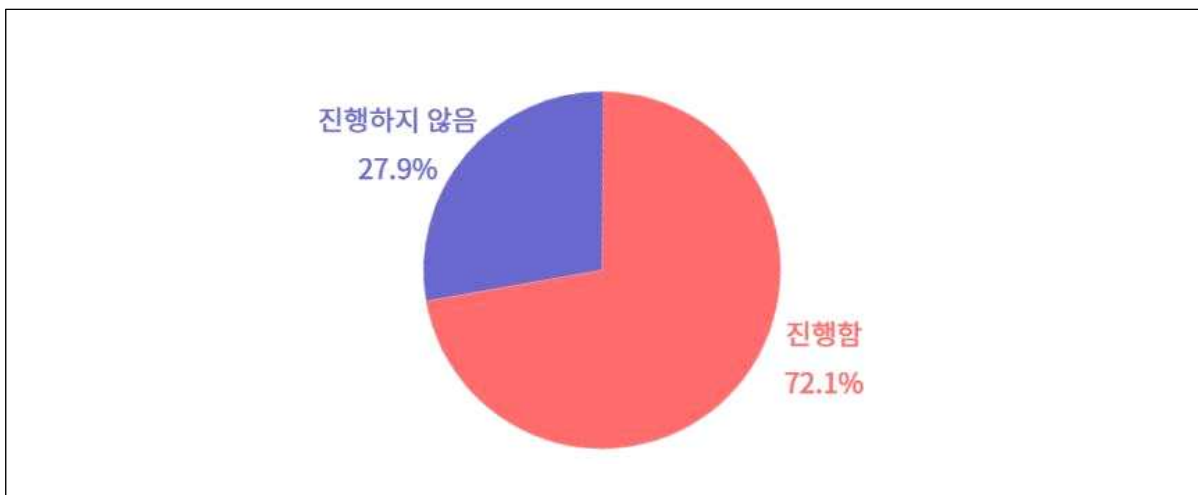


- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 2020년 이사회 진행 여부에 대해 조사한 결과, 2020년에 이사회를 1회 이상 진행한 협동조합은 80개(72.1%), 진행하지 않은 협동조합은 31개(27.9%)로 나타남.
- 일반협동조합과 사회적협동조합으로 구분하여 살펴 본 결과, 2020년 이사회를 1회 이상 진행한 협동조합의 비율은 일반협동조합이 69.7%, 사회적협동조합은 77.1%로 나타남.
- 춘천시 내 협동조합 111개 중 2020년에 이사회를 1회 이상 진행한 80개의 협동조합을 대상으로 2020년 이사회 진행 횟수에 대해 조사한 결과, 2020년에 진행한 이사의 총 횟수는 376회로, 조합당 평균 4.7회 이사회를 진행한 것으로 나타남.

<표 20> 2020년 이사회 진행 여부

구분	일반협동조합		사회적협동조합		전체 협동조합	
	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)
전체	76	100.0	35	100.0	111	100.0
2020년 이사회 진행함	53	69.7	27	77.1	80	72.1
2020년 이사회 진행하지 않음	23	30.3	8	22.9	31	27.9

<그림 12> 2020년 이사회 진행 여부



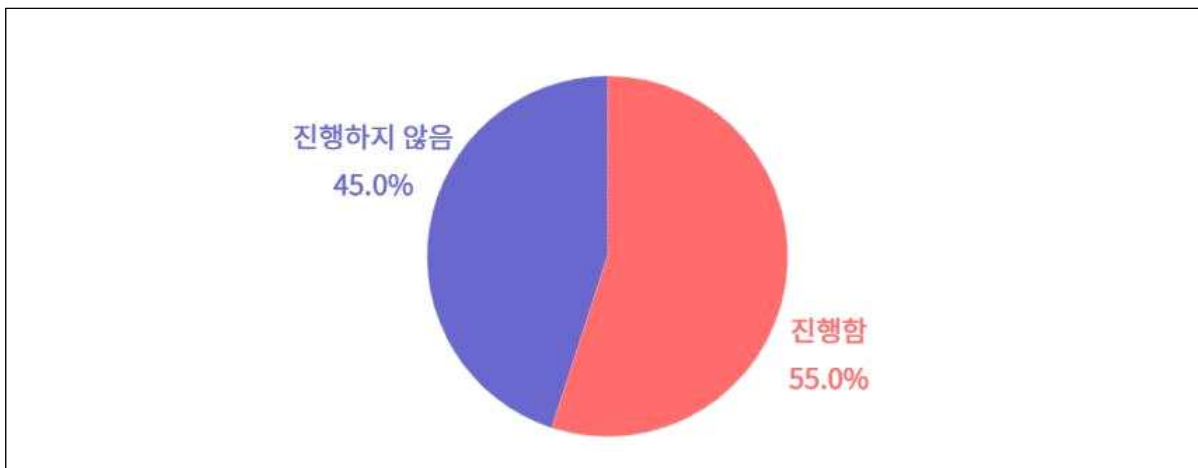
2) 협동조합 교육 진행 현황

- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 2020년 조합원 및 직원 대상 교육 진행 여부에 대해 조사한 결과, 2020년 한 해 동안 조합원 및 직원을 대상으로 교육을 진행한 협동조합은 61개(55.0%), 진행하지 않은 협동조합은 50개(45.0%)로 나타남.
- 일반협동조합과 사회적협동조합으로 구분하여 살펴 본 결과, 2020년 협동조합 교육을 1회 이상 진행한 협동조합의 비율은 일반협동조합이 51.3%, 사회적협동조합은 62.9%으로 나타남.
- 춘천시 내 협동조합 111개 중 2020년에 이사회를 1회 이상 진행한 61개의 협동조합을 대상으로 2020년 교육 진행 횟수에 대해 조사한 결과, 2020년에 진행한 협동조합 교육의 총 횟수는 360회로, 조합당 평균 5.9회 교육을 진행한 것으로 나타남.

<표 21> 2020년 협동조합 교육 진행 여부

구분	일반협동조합		사회적협동조합		전체 협동조합	
	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)	협동조합수 (개)	비중 (%)
전체	76	100.0	35	100.0	111	100.0
2020년 교육 진행함	39	51.3	22	62.9	61	55.0
2020년 교육 진행하지 않음	37	48.7	13	37.1	50	45.0

<그림 13> 협동조합 교육 진행 여부



- 춘천시 내 협동조합 111개 중 조합원 및 직원 대상 교육을 1회 이상 진행한 61개 협동조합을 대상으로 2020년 진행한 교육 횟수에 대해 조사한 결과, 총 360회, 조합당 평균 5.9회 교육을 진행한 것으로 나타남.

〈표 22〉 2020년 한 해 동안 진행한 교육 횟수

구 분		2020년 교육 횟수
전체 (N=61)	계(회)	360회
	조합당 평균(회)	5.9회

- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 조합원 및 직원 대상 교육의 내용에 대해 조사(복수응답)한 결과, ‘협동조합 관련교육(32.2%)’ 이 가장 많았으며, ‘직무교육(24.6%)’, ‘사업전략 수립(16.1%)’, ‘회계세무(11.9%)’ 등의 순으로 나타남.
- 기타항목에 대한 답변으로 ‘용역사업을 위한 교육프로그램 운영’, ‘정책관련’, ‘학생교육관련’, ‘협력교실’ 이 있음.

〈표 23〉 협동조합 교육내용 현황

구 분		협동조합 관련교육	직무교육	사업전략 수립	회계 세무	노무	법정교육	기타
전체 (N=118)	응답수	38	29	19	14	4	10	4
	비중(%)	32.2	24.6	16.1	11.9	3.4	8.5	3.4

3) 협동조합 간 협력사업 수행현황

- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 다른 사회적경제조직과 공동사업 등 협력 사업을 수행한 경험이 있는지에 대해 조사한 결과, 협력사업을 수행한 경험이 있다고 응답한 협동조합이 37.8%, 수행 경험이 없다고 응답한 협동조합이 62.2%로 나타남.
- 일반협동조합과 사회적협동조합을 구분하여 살펴본 결과, 협력사업 수행 경험이 있는 일반협동조합은 31.6%, 사회적협동조합은 51.4%로 나타나 사회적협동조합이 일반협동조합보다 협력사업 수행 비중이 높은 것으로 나타남.

<표 24> 협동조합 간 협력사업 수행현황

구 분 (N=111)		협력사업 수행 경험 여부		계
		경험 있음	경험 없음	
일반협동조합	조합수(개)	24	52	76
	비중(%)	31.6	68.4	100.0
사회적협동조합	조합수(개)	18	17	35
	비중(%)	51.4	48.6	100.0
전 체	조합수(개)	42	69	111
	비중(%)	37.8	62.2	100.0

- 춘천시 내 협동조합 111개를 중 협력사업 수행 경험이 있는 42개 협동조합을 대상으로 협력사업 추진 이유(중복응답 가능/ 응답수: 74개)에 대해 조사한 결과, ‘사회적 가치실현(33.8%)’ 이 가장 많았으며, ‘매출증대(21.6%)’, ‘상품 및 서비스 확보(18.9%)’ 등의 순으로 나타남.
- 일반협동조합과 사회적협동조합으로 나누어 살펴본 결과, 일반협동조합에서는 ‘매출증대(28.9%)’ 가 가장 많았으며, ‘상품 및 서비스 확보(22.2%)’, ‘사회적 가치 실현(22.2%)’, ‘공동이익 대변(17.8%)’ 등의 순으로 나타남.
- 사회적협동조합에서는 ‘사회적가치 실현(51.7%)’ 이 가장 많았으며, ‘상품 및 서비스 확보(13.8%)’, ‘매출증대(10.3%)’, ‘비용절감(10.3%)’ 등의 순으로 나타남.

<표 25> 협동조합 간 협력사업 추진 목적(이유)

구 분 (N=74)		매출 증대	비용 절감	상품 /서비스 확보	인력 확보	사회적 가치 실현	공동 이익 대변	기타	계
일반 협동 조합	응답수	13	0	10	3	10	8	1	45
	비중(%)	28.9	0.0	22.2	6.7	22.2	17.8	2.2	100.0
사회적 협동 조합	응답수	3	3	4	1	15	2	1	29
	비중(%)	10.3	10.3	13.8	3.4	51.7	6.9	3.4	100.0
전체	응답수	16	3	14	4	25	10	2	74
	비중(%)	21.6	4.1	18.9	5.4	33.8	13.5	2.7	100.0

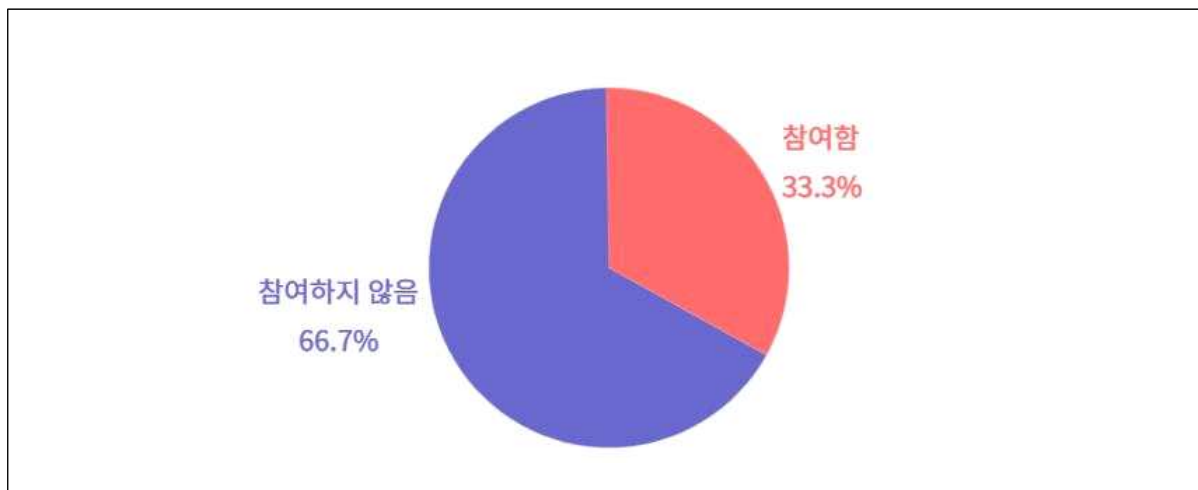
4) 협의체 참여 현황

- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 업종, 지역 또는 조직유형별 협의체 참여 여부에 대해 조사한 결과, 협의체에 참여하고 있는 협동조합은 33.3%, 참여하지 않는 협동조합은 66.7%로 나타남.
- 일반협동조합과 사회적협동조합을 구분하여 살펴본 결과, 협의체에 참여하고 있는 일반협동조합은 26.3%, 사회적협동조합은 48.6%로 나타나 사회적협동조합이 일반협동조합보다 협의체 참여 비중이 높은 것으로 나타남.

〈표 26〉 협동조합의 협의체 참여 현황

구 분 (N=111)		협의체 참여 여부		계
		참여함	참여하지 않음	
일반협동조합	조합수(개)	20	56	76
	비중(%)	26.3	73.7	100.0
사회적협동조합	조합수(개)	17	18	35
	비중(%)	48.6	51.4	100.0
전 체	조합수(개)	37	74	111
	비중(%)	33.3	66.7	100.0

〈그림 14〉 협동조합의 협의체 참여 여부



5) 지역사회 기여 현황

- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 지역사회 기여한 바가 있는지 조사한 결과, 지역사회에 기여한 바가 있다고 응답한 협동조합은 63.1%, 기여한 바가 없다고 응답한 협동조합은 36.9%로 나타남.
- 일반협동조합과 사회적협동조합으로 구분하여 살펴본 결과, 지역사회에 기여한 바가 있다고 응답한 일반협동조합은 59.2%, 사회적협동조합은 71.4%로 사회적협동조합이 일반협동조합보다 더 높은 비중으로 지역사회에 기여하는 것으로 나타남.

<표 27> 협동조합의 지역사회 기여 현황

구 분 (N=111)		지역사회 기여 여부		계
		기여함	기여하지 않음	
일반협동조합	조합수(개)	45	31	76
	비중(%)	59.2	40.8	100.0
사회적협동조합	조합수(개)	25	10	35
	비중(%)	71.4	28.6	100.0
전 체	조합수(개)	70	41	111
	비중(%)	63.1	36.9	100.0

<그림 15> 협동조합의 지역사회 기여 여부



- 춘천시 내 협동조합 111개 중 지역사회에 기여한 바가 있다고 응답한 70개 협동조합을 대상으로 협동조합이 지역사회에 기여한 내용(복수응답 가능/ 전체응답수: 114개)에 대해 조사한 결과, ‘서비스 무료제공(31.6%)’ 이 가장 많았으며, ‘자원봉사(21.1%)’, ‘공간 제공(17.5%)’, ‘물품기부(14.9%)’ 등의 순으로 나타남.
- 일반협동조합과 사회적협동조합으로 구분하여 살펴보면, ‘서비스 무료제공’의 비중이 일반협동조합(32.1%)과 사회적협동조합(30.6%) 모두 비슷한 수준으로 가장 높게 나타남.
- 기타 기여 내용으로, ‘골목상권형성’, ‘무료축제 운영’, ‘신중년 사회공헌’, ‘예술특강’, ‘주민공모사업’, ‘지역사회 거주자 훈련생 바리스타 전문과정 교육지원’, ‘지역아동센터와 환경운동 실천’, ‘컨설팅’ 이 있었음.

〈표 28〉 협동조합의 지역사회 기여 내용

구 분 (N=114)		물품기부	현금기부	공간제공	서비스 무료제공	자원봉사	기타	계
일반 협동조합	응답수	13	6	14	25	17	3	78
	비중(%)	16.7	7.7	17.9	32.1	21.8	3.8	100.0
사회적 협동조합	응답수	4	3	6	11	7	5	36
	비중(%)	11.1	8.3	16.7	30.6	19.4	13.9	100.0
전체	응답수	17	9	20	36	24	8	114
	비중(%)	14.9	7.9	17.5	31.6	21.1	7.0	100.0

3. 협동조합 고용 현황

1) 전체 종사자 현황

- 협동조합 전체 종사자⁷⁾는 협동조합 업무에 종사하는 임원, 근로자, 자원봉사자 모두를 포함함.
- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 전체 종사자 현황에 대해 조사한 결과, 전체 종사자수는 999명이며, 평균 종사자수는 9명임
- 일반협동조합과 사회적협동조합으로 구분하여 살펴본 결과, 일반협동조합의 전체 종사자수는 722명, 평균종사자수는 9.5명으로 나타났으며, 사회적협동조합의 전체 종사자수는 277명, 평균종사자수는 7.9명으로 나타남.

<표 29> 전체 종사자 현황

구 분		고용보험 가입자		임 원			자원봉사자	
		정규직	비정규직	유급형	무급형 상근	무급형 비상근	무급형	유급형
전체 (N=111)	계(명)	350	62	32	74	286	183	12
	조합당 평균(명)	3.2	0.6	0.3	0.7	2.6	1.6	0.1
일반 (N=76)	계(명)	279	46	27	57	160	144	9
	조합당 평균(명)	3.7	0.6	0.4	0.8	2.1	1.9	0.1
사회적 (N=35)	계(명)	71	16	5	17	126	39	3
	조합당 평균(명)	2.0	0.5	0.1	0.5	3.6	1.1	0.1
전체 종사자수				총 999명(평균 9명)				

7)

협동조합 전체 종사자수 기준 = 취업자 + 무급형 비상근임원 + 무급형 자원봉사자
 협동조합 취업자수 = 피고용자+무급형 상근임원+유급형(실비보상) 자원봉사자
 협동조합 피고용자수(급여를 목적으로 주 1시간 이상 종사) = 임금 근로자+유급형 임원

2) 취업자수 현황

- 협동조합 취업자수는 피고용자와 무급형 상근임원, 유급형(실비보상) 자원봉사자를 포함함.
- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 취업자수에 대해 조사한 결과, 전체 취업자수는 530명으로 나타났으며, 평균 취업자수는 4.8명으로 나타남.
- 일반협동조합과 사회적협동조합으로 구분하여 살펴본 결과, 일반협동조합의 총취업자수는 418명, 평균취업자수는 5.5명이며, 사회적협동조합의 총취업자수는 112명, 평균취업자수는 3.2명으로 나타남.

<그림 16> 조합당 평균 취업자수



3) 피고용자수 현황

- 협동조합 피고용자수는 급여를 목적으로 주 1시간 이상 종사하는 임금 근로자와 유급형 임원을 포함함.
- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 피고용자수 현황에 대해 조사한 결과, 전체 피고용자수는 444명으로 나타났으며, 평균 피고용자수는 4명으로 나타남.
- 일반협동조합과 사회적협동조합으로 구분하여 살펴본 결과, 일반협동조합의 총 피고용자수는 352명, 평균 피고용자수는 4.6명이며, 사회적협동조합의 총 피고용자수는 92명, 평균 피고용자수는 2.6명으로 나타남.

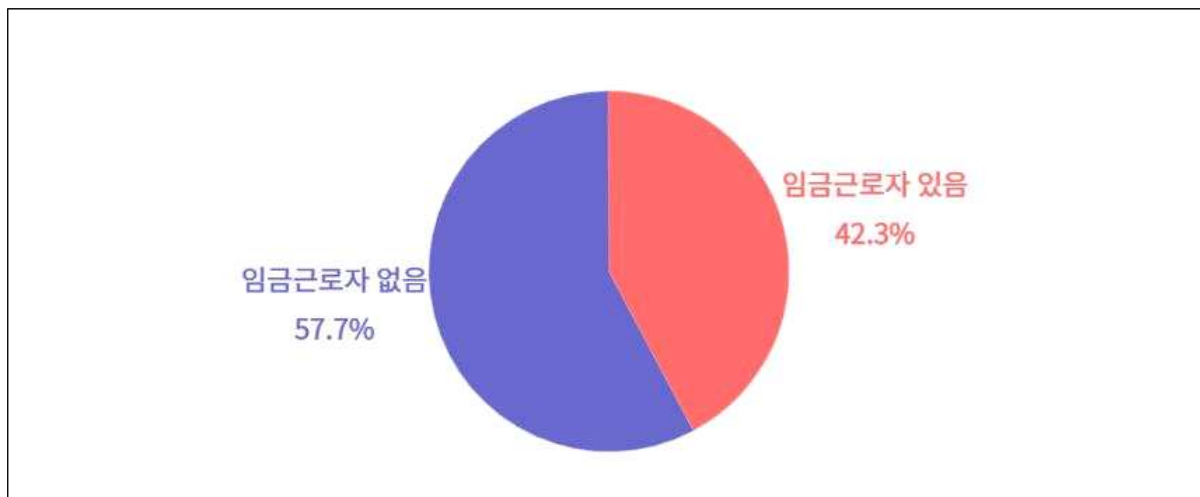
4) 임금근로자(고용보험 가입자) 현황

- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 임금근로자(고용보험 가입자) 고용 여부에 대해 조사한 결과, 임금근로자가 있는 협동조합은 42.3%, 임금근로자가 없는 협동조합은 57.7%로 나타남.
- 일반협동조합과 사회적협동조합으로 구분하여 살펴본 결과, 임금근로자를 고용한 일반협동조합은 46.1%, 사회적협동조합은 34.3%로 나타나 일반협동조합이 사회적협동조합보다 임금근로자를 더 높은 비중으로 고용하고 있는 것으로 나타남.

<표 30> 임금근로자 유무 현황

구 분 (N=111)		임금근로자 유무		계
		있음	없음	
일반협동조합	조합수(개)	35	41	76
	비중(%)	46.1	53.9	100.0
사회적협동조합	조합수(개)	12	23	35
	비중(%)	34.3	65.7	100.0
전 체	조합수(개)	47	64	111
	비중(%)	42.3	57.7	100.0

<그림 17> 전체 임금근로자 현황



- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 전체 임금근로자수에 대해 조사한 결과, 전체 임금근로자수는 412명으로 2018년 기준과 비교하면 26% 증가한 것으로 나타남
- 정규직 임금근로자는 350명 85.0%, 비정규직 임금근로자는 62명 15.0%로 나타남
- 정규직 중 취약계층 근로자의 비중과 비정규직 중 취약계층 근로자의 비중은 모두 12.9%로 나타났음
- 정규직의 월 평균 임금은 약 1,912천원, 비정규직의 월 평균 임금은 약 1,435천원으로 나타남.

<표 31> 협동조합 임금근로자 현황

(단위: 명, %, 천원)

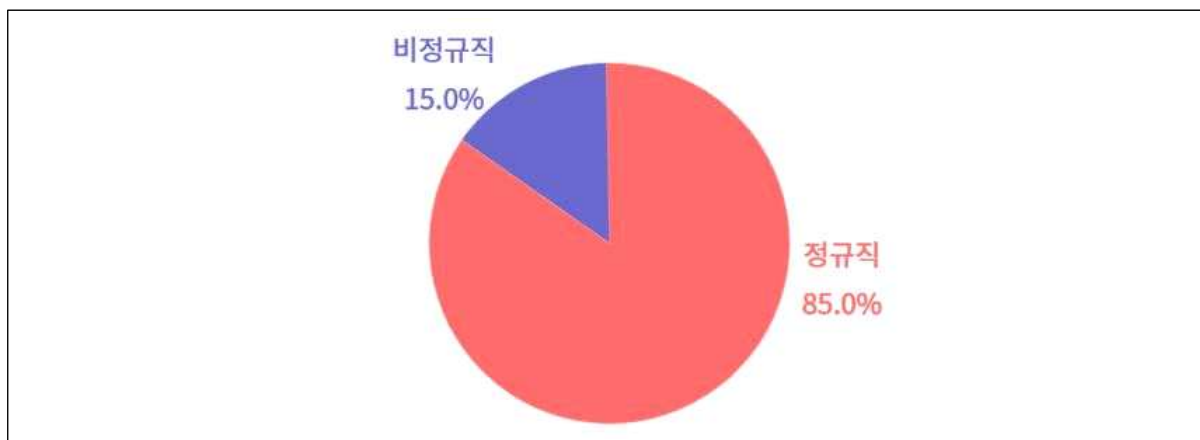
구분 (N=47)		정규직	비정규직	계
임금근로자	계(명)	350	62	412
	비중(%)	85.0	15.0	100.0
임금근로자 중 취약계층 근로자	계(명)	45	8	53
	비중(%)	12.9	12.9	-
월 평균 임금	계(원)	1,912	1,435	-

<표 32> 2020년, 2018년 임금근로자 고용현황 추이

(단위: 명, %, 천원)

구분	2018년 기준			2020년 기준			임금근로자 수 증감율(%)
	전체 임금근로자수	정규직	비정규직	전체 임금근로자수	정규직	비정규직	
명	327	145	182	412	350	62	+26.0

<그림 18> 임금근로자 중 정규직과 비정규직 비중

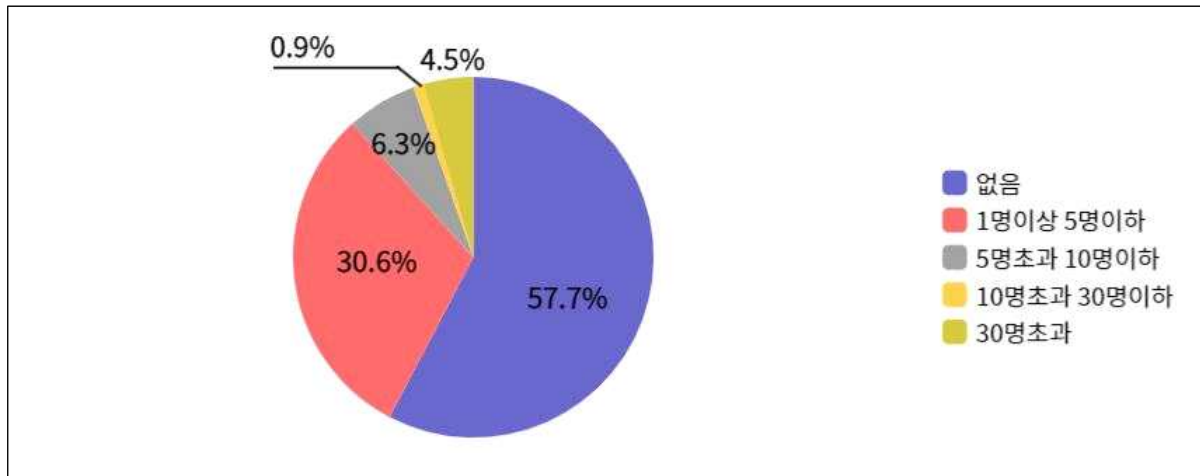


- 임금근로자 고용 규모별 협동조합의 분포는 고용보험에 가입한 임금근로자가 없는 협동조합이 57.7%로 가장 많았으며, 다음으로 임금근로자를 1명에서 5명 고용한 협동조합이 30.6%로 나타남. 6명에서 10명 고용은 6.3%, 11명에서 30명 고용은 0.9%, 31명 이상 고용은 4.5%로 나타남.

<표 33> 고용 규모별 협동조합 분포

구 분		없음	1명~5명	6명~10명	11명~30명	31명 이상
전체 (N=111)	조합수(개)	64	34	7	1	5
	비중(%)	57.7	30.6	6.3	0.9	4.5

<그림 19> 고용 규모별 협동조합 분포



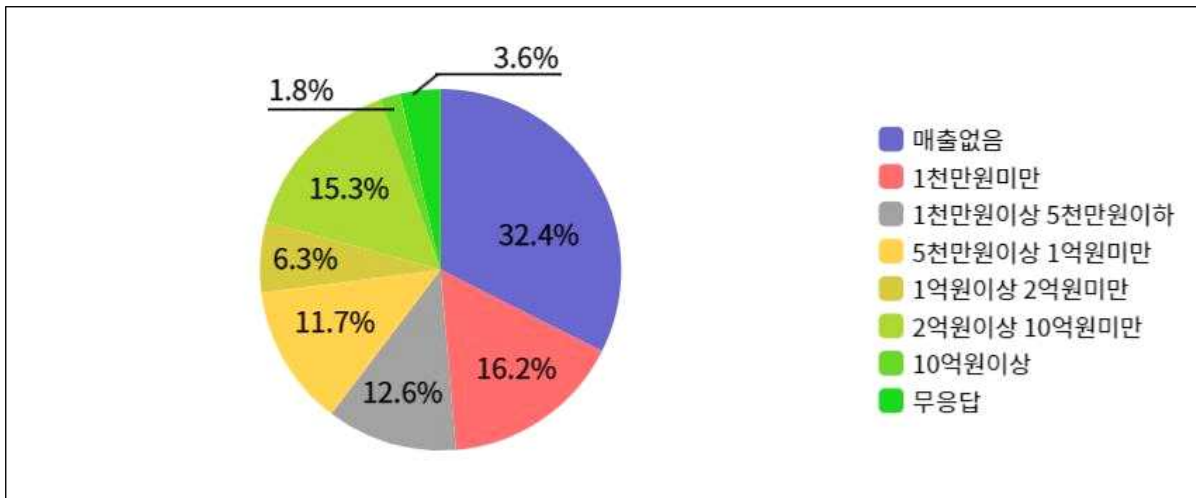
- 가장 많은 고용을 하고 있는 협동조합은 노인 장기요양사업을 하고 있는 ‘중앙시니어협동조합’으로 총 69명(정규직 69명, 비정규직 없음)을 고용하고 있으며, 다음으로 ‘춘천희망택시협동조합’이 53명(정규직 53명, 비정규직 없음)을 고용하고 있는 것으로 나타남. 이어서 ‘사회적협동조합 희망리본’ 45명(정규직 35명, 비정규직 10명), ‘산림문화협동조합 더그루’ 38명(정규직 3명 비정규직 35명), ‘소양시민협동조합’ 37명(정규직 37명, 비정규직 없음), ‘하나협동조합’ 30명(정규직 30명, 비정규직 없음)의 순으로 나타남.

4. 협동조합 재무 현황

1) 매출 현황

- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 2020년 기준 매출 규모에 대해 조사한 결과, ‘매출이 없음(32.4%)’ 이 가장 많았으며, ‘1천만원 미만(16.2%)’, ‘2억원 이상 10억원 미만(15.3%)’, ‘5천만원 이상 1억원 미만(12.6%)’, ‘1천만원 이상 5천만원 미만(11.7%)’, ‘1억원 이상 2억원 미만(6.3%)’, ‘무응답(3.6%)’, ‘10억원 이상(1.8%)’ 순으로 나타남.

<그림 20> 2020년 매출 현황



- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 한 2020년 기준 매출 규모 조사에서 ‘매출이 없음’ 과 ‘무응답’ 으로 응답한 40개 협동조합을 제외한 71개 협동조합을 대상으로 2020년 기준 총매출 및 평균매출에 대해 조사한 결과, 2020년 총매출은 14,638,720천원이고, 2020년 평균매출은 206,179천원으로 2018년에 비해 47.9% 증가함.

<표 34> 2020년, 2018년 협동조합 매출 추이

(단위: 천원, %)

구 분	2018년 기준		2020년 기준		총 매출 증감율 (%)
	총매출 (천원)	평균매출 (천원)	총매출 (천원)	평균매출 (천원)	
총매출(천원)	10,595,623	203,761	14,638,720	206,179	+38.2
일반협동조합	7,014,108	116,901	6,074,953	134,999	
사회적협동조합	3,581,515	223,844	8,563,767	329,376	

- 2020년 기준 매출 규모에 대해 ‘매출없음’ 과 ‘무응답’ 으로 응답한 40개 협동조합을 제외한 71개 협동조합 중 일반협동조합인 45개를 대상으로 2020년 기준 평균매출에 대해 조사한 결과, 일반협동조합의 2020년 평균매출은 134,999천원으로 2018년에 비해 15.5% 증가한 것으로 나타남.

<그림 21> 일반협동조합 총매출 및 평균매출 추이

(응답자수=45, 단위:천원, %)



- 2020년 기준 매출 규모에 대해 ‘매출없음’ 과 ‘무응답’ 으로 응답한 40개 협동조합을 제외한 71개 협동조합 중 사회적협동조합인 26개를 대상으로 2020년 기준 평균매출에 대해 조사한 결과, 사회적협동조합의 2020년 평균매출은 329,376천원으로 2018년에 비해 47.1% 증가한 것으로 나타남.

〈그림 22〉 사회적협동조합 총매출 및 평균매출 추이

(응답자수=26, 단위:천원, %)



- 2020년 협동조합 매출 순위를 살펴본 결과, 사회적협동조합 희망리본(2,861,078천원)이 가장 높았고, 강원주거복지사회적협동조합(1,366,520천원), 산림문화협동조합 더그루(896,341천원), 함께자라기 사회적협동조합(744,796천원) 순으로 나타남.

〈표 35〉 2020년 협동조합 매출 순위

(단위: 천원, %)

순 위	협동조합명	2020년 매출	18년 대비 증가율
1	사회적협동조합 희망리본	2,861,078	+10.9%
2	강원주거복지사회적협동조합	1,366,520	+246.8%
3	산림문화협동조합 더그루	896,341	19년 설립
4	함께자라기 사회적협동조합	744,796	19년 설립

- 2020년 유형별 협동조합 매출 순위를 살펴본 결과, 일반협동조합 중에서는 ‘산림문화협동조합 더그루(896,341천원)’ 으로 가장 높았으며, ‘협동조합 판(669,720천원)’, ‘협동조합 참닭갈비(500,000천원)’, ‘중앙시니어협동조합(480,000천원)’ 순으로 나타남 .

- 이 중 1위와 4위를 차지한 ‘산림문화협동조합 더 그루’ 와 ‘중앙시니어협동조합’ 은 각각 2019년, 2020년에 설립된 신규 설립 협동조합임.

- ‘협동조합 참담갈비’의 2020년 총매출은 2018년에 비해 60.0% 증가하였으며, ‘협동조합 판’의 2020년 총매출은 2018년에 비해 9.6% 감소함.

○ 2020년 유형별 협동조합 매출 순위를 살펴본 결과, 사회적협동조합 중에서는 ‘사회적협동조합 희망리본(2,861,078천원)’으로 가장 높았으며, ‘강원주거복지사회적협동조합(1,366,520천원)’, ‘함께자라기 사회적협동조합(744,796천원)’, ‘한봄 사회적협동조합(634,675천원)’ 순으로 나타남.

- 이 중 3위와 4위를 차지한 ‘함께자라기 사회적협동조합’과 ‘한봄 사회적협동조합’은 각각 2019년, 2020년에 설립된 신규 설립 협동조합이며, 국공립어린이집을 위탁받아 운영 중임.
- ‘강원주거복지사회적협동조합’의 2020년 총매출은 2018년에 비해 246.8% 증가하였으며, ‘사회적협동조합 희망리본’의 2020년 총매출은 2018년에 비해 10.9% 증가함.

<표 36> 2020년 유형별 협동조합 매출 순위

(단위: 천원, %)

순위	일반협동조합			사회적협동조합		
	협동조합명	2020년 총매출 (천원)	18년 대비 증감율(%)	협동조합명	2020년 총매출 (천원)	18년 대비 증감율(%)
1	산림문화협동조합 더그루	896,341	19년 설립	사회적협동조합 희망리본	2,861,078	+10.7
2	협동조합 판	669,720	-9.6	강원주거복지사회적협동조합	1,366,520	+246.8
3	협동조합 참담갈비	500,000	+60.0	함께자라기 사회적협동조합	744,796	19년 설립
4	중앙시니어협동조합	480,000	20년 설립	한봄 사회적협동조합	634,675	20년 설립

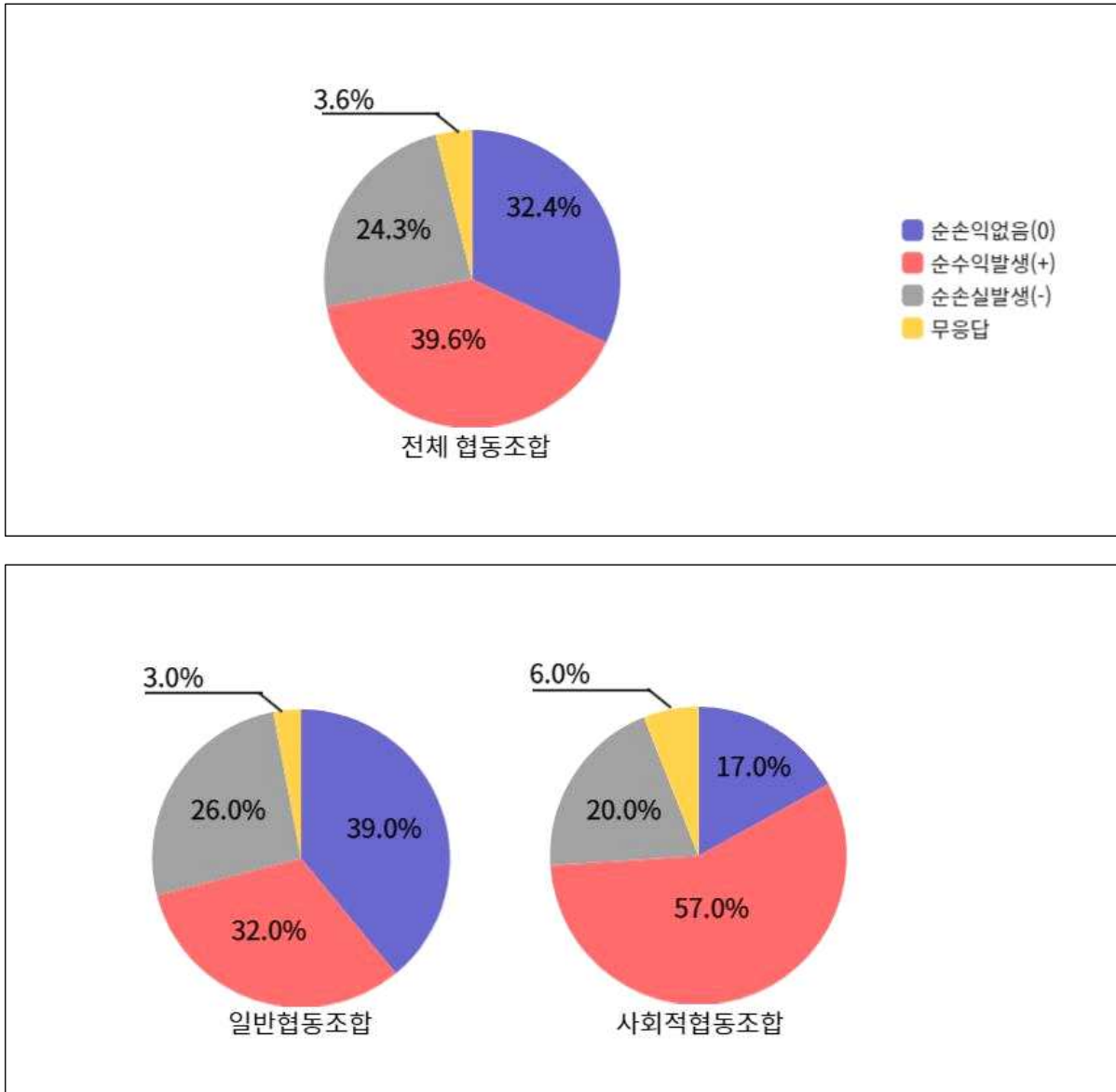
2) 순이익 현황

○ 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 순손익 발생 여부에 대해 조사한 결과, ‘순수익 발생(39.6%)’이 가장 많았으며, ‘순손익 없음(32.4%)’, ‘순손실 발생(24.3%)’, ‘무응답(3.6%)’ 순으로 나타남.

- 이 중 일반협동조합 76개를 대상으로 순손익 발생 여부에 대해 조사한 결과, ‘순손익 없음(39.0%)’가 가장 많았으며, ‘순수익 발생(32.0%)’, ‘순손실 발생(26.0%)’, ‘무응답(3.0%)’ 순으로 나타남

- 이 중 사회적협동조합 35개를 대상으로 순손익 발생 여부에 대해 조사한 결과, ‘순이익 발생(57.0%)’ 이 가장 많았으며, ‘순손실 발생(20.0%)’, ‘순손익 없음(17.0%)’, ‘무응답(6.0%)’ 순으로 나타났다.

<그림 23> 2020년 유형별 순손익 발생 여부



○ 춘천시 내 협동조합 111개 중 순이익이 발생하였다고 응답한 44개 협동조합을 대상으로 2020년 기준 평균순이익을 조사한 결과, 2020년 평균순이익은 15,686천원으로 2018년에 비해 17.4% 감소함.

- 춘천시 내 협동조합 111개 중 순손실이 발생하였다고 응답한 27개 협동조합을 대상으로 2020년 기준 평균순손실을 조사한 결과, 2020년 평균순손실은 20,732천원으로 2018년에 비해 89.0% 감소함.

〈표 37〉 유형별 평균순이익 및 평균순손실 추이

(단위: 천원, %)

구분	2018년 기준		2020년 기준		증감율	
	평균 순이익 (천원)	평균 순손실 (천원)	평균 순이익 (천원)	평균 순손실 (천원)	평균 순이익 (%)	평균 순손실 (%)
전체	19,206	-10,971	15,686	-20,732	-18.3	+89.0
일반협동조합	19,864	-15,692	19,748	-23,453	-0.6	+49.5
사회적협동조합	17,956	-5,069	10,812	-12,958	-39.8	+155.6

3) 자산 현황

- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 2020년 기준 총자산 규모에 대해 조사한 결과, ‘1천만원 미만(42.3%)’ 이 가장 많았으며, ‘1천만원 이상 5천만원 미만(25.2%)’, ‘2억원 이상(10.8%)’, ‘1억원 이상 2억원 미만(9.0%)’, ‘5천만원 이상 1억원 미만(9.0%)’, 무응답(3.6%) 순으로 나타남.

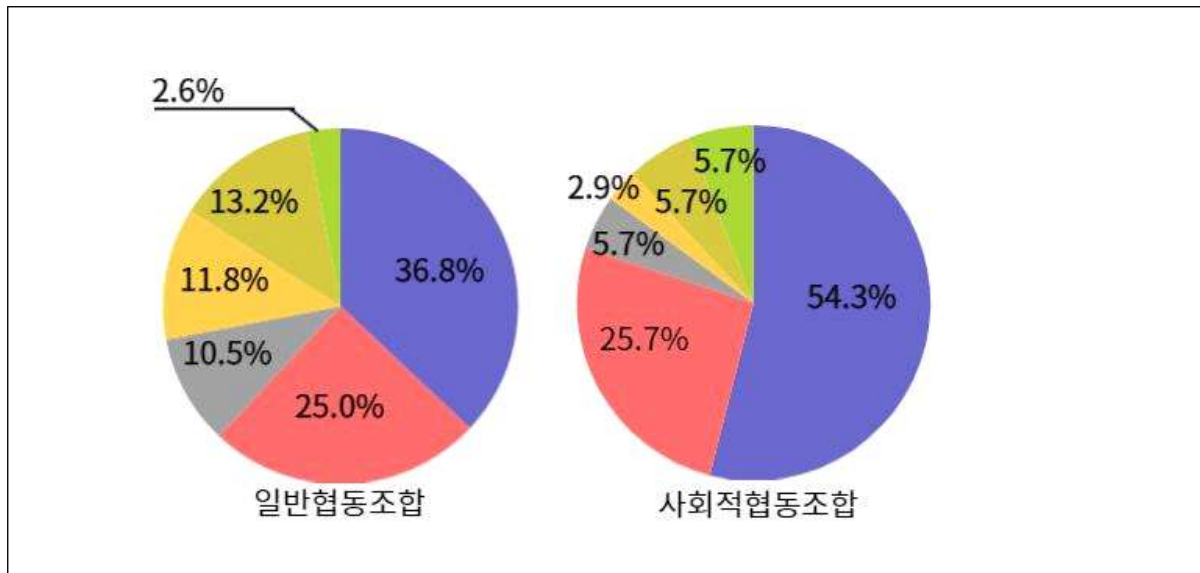
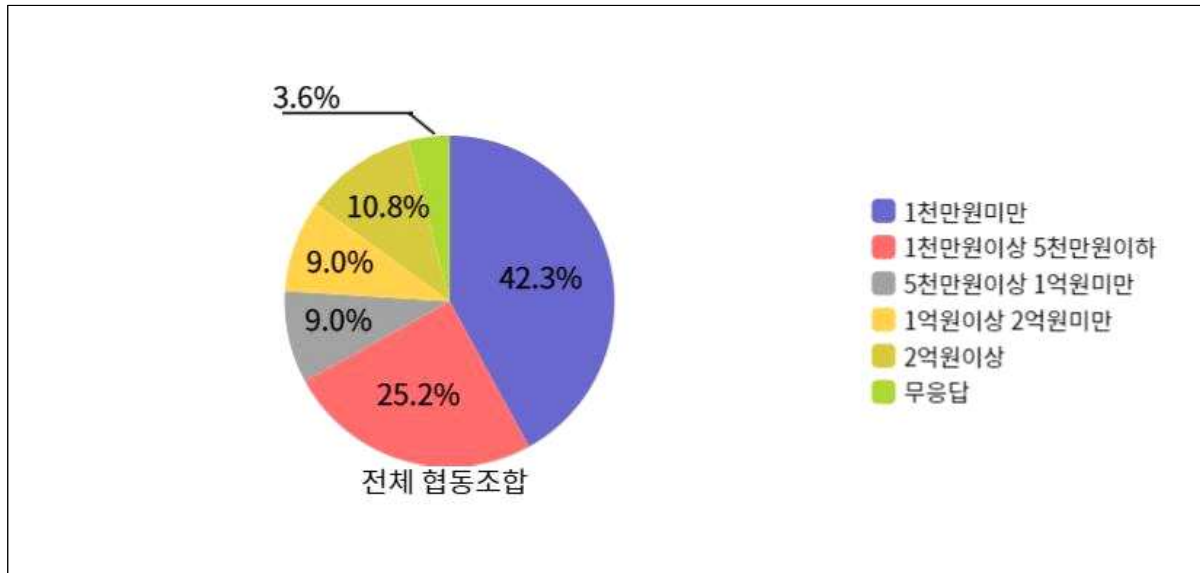
- 이 중 일반협동조합 76개를 대상으로 2020년 기준 총자산 규모에 대해 조사한 결과, ‘1천만원 미만(36.8%)’ 이 가장 많았으며, ‘1천만원 이상 5천만원 미만(25.0%)’, ‘2억원 이상(13.2%)’, ‘1억원 이상 2억원 미만(11.8%)’, ‘5천만원 이상 1억원 미만(10.5%)’, ‘무응답(2.6%)’ 순으로 나타남.

- 이 중 사회적협동조합 35개를 대상으로 2020년 기준 총자산 규모에 대해 조사한 결과, ‘1천만원 미만(54.3%)’ 이 가장 많았으며, ‘1천만원 이상 5천만원 미만(25.7%)’, ‘2억원 이상(5.7%)’, ‘5천만원 이상 1억원 미만(5.7%)’, ‘무응답(5.7%)’, ‘1억원 이상 2억원 미만(2.9%)’ 순으로 나타남.

- 춘천시 내 협동조합 111개 중 자산 규모가 5천만원 미만인 협동조합의 비율은 67.6%으로 나타남.

- 이 중 5천만원 미만인 일반협동조합의 비율은 61.8%이며, 사회적협동조합의 비율은 80.0%으로 나타남.

<그림 24> 유형별 2020년 총자산 규모



- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 2020년 기준 총자산 및 평균자산에 대해 조사한 결과, 2020년 총자산은 14,287,833천원으로 2018년에 비해 58.9% 증가하였으며, 2020년 평균자산은 133,531천원으로 2018년에 비해 8.4% 증가한 것으로 나타남.

- 이 중 일반협동조합 76개 중 무응답 2개를 제외한 74개를 대상으로 2020년 기준 평균자산에 대해 조사한 결과, 2020년 평균자산은 162,993천원으로 2018년에 비해 25.3% 증가한 것으로 나타남.

- 반면에 사회적협동조합 35개 중 무응답 2개를 제외한 33개를 대상으로 2020년 기준 평균자산에 대해 조사한 결과, 2020년 평균자산은 67,465천원으로 2018년에 비해 30.1% 감소한 것으로 나타남.

<표 38> 유형별 총자산 및 평균 자산

(단위: 천원, %)

구분	2018년 기준		2020년 기준		증감율	
	총자산 (천원)	평균자산 (천원)	총자산 (천원)	평균자산 (천원)	총자산 (%)	평균자산 (%)
전체	8,992,690	123,187	14,287,833	133,531	+58.9	+8.4
일반협동조합	7,544,782	130,082	12,061,483	162,993	+59.9	+25.3
사회적협동조합	1,447,910	96,527	2,226,350	67,465	+53.8	-30.1

○ 2020년 협동조합 총자산 순위를 살펴본 결과, ‘춘천희망택시협동조합(2,724,534천원)’ 이 가장 높았고, ‘소양시민협동조합(1,948,173천원)’, ‘춘천녹색시민협동조합(1,723,609천원)’, ‘사회적협동조합 희망리본(1,288,451천원)’ 순으로 나타남.

<표 39> 2020년 협동조합 자산 순위

(단위: 천원, %)

순 위	협동조합명	2020년 총자산	18년 대비 증가율
1	춘천희망택시협동조합	2,724,534	20년 설립
2	소양시민협동조합	1,948,173	20년 설립
3	춘천녹색시민협동조합	1,723,609	-42.5%
4	사회적협동조합 희망리본	1,288,451	+40.1%

○ 2020년 유형별 협동조합 총자산 순위를 살펴본 결과, 일반협동조합 중에서는 ‘춘천희망택시협동조합(2,724,534천원)’ 으로 가장 높았으며, ‘소양시민협동조합(1,948,173천원)’, ‘춘천녹색시민협동조합(1,723,609천원)’, ‘실례 협동조합

(1,170,000천원)’ 순으로 나타남.

- 이 중 1위와 2위를 차지한 ‘춘천희망택시협동조합’ 과 ‘소양시민협동조합’ 은 0년에 설립된 신규 설립 협동조합이며, 택시 협동조합임.

- ‘실례 협동조합’ 의 2020년 총자산은 2018년에 비해 2.5% 감소하였으며, ‘춘천녹색시민협동조합’ 의 2020년 총자산은 2018년에 비해 42.5% 감소함.

○ 2020년 유형별 협동조합 총자산 순위를 살펴본 결과, 사회적협동조합 중에서는 ‘사회적협동조합 희망리본(1,288,451천원)’ 으로 가장 높았으며, ‘강원주거복지사회적협동조합(316,954천원)’, ‘사회적협동조합 무하(177,367천원)’, ‘춘천공동육아사회적협동조합(78,474천원)’ 순으로 나타남.

- 1위부터 4위를 차지한 모든 사회적협동조합의 2020년 총자산은 2018년에 비해 증가하였고, 증가율을 살펴보면 ‘사회적협동조합 무하(117.2%)’ 가 가장 높았고, ‘사회적협동조합 희망리본(40.1%)’, ‘강원주거복지사회적협동조합(29.4%)’, ‘춘천공동육아사회적협동조합(12.4%)’ 순으로 나타났다.

<표 40> 2020년 유형별 협동조합 총자산 순위

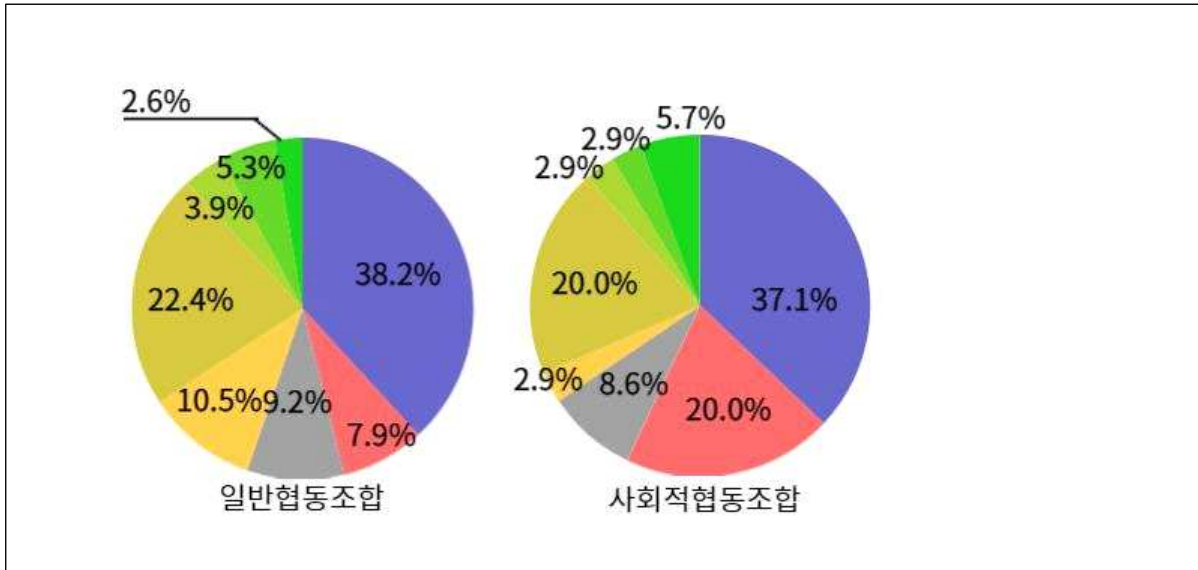
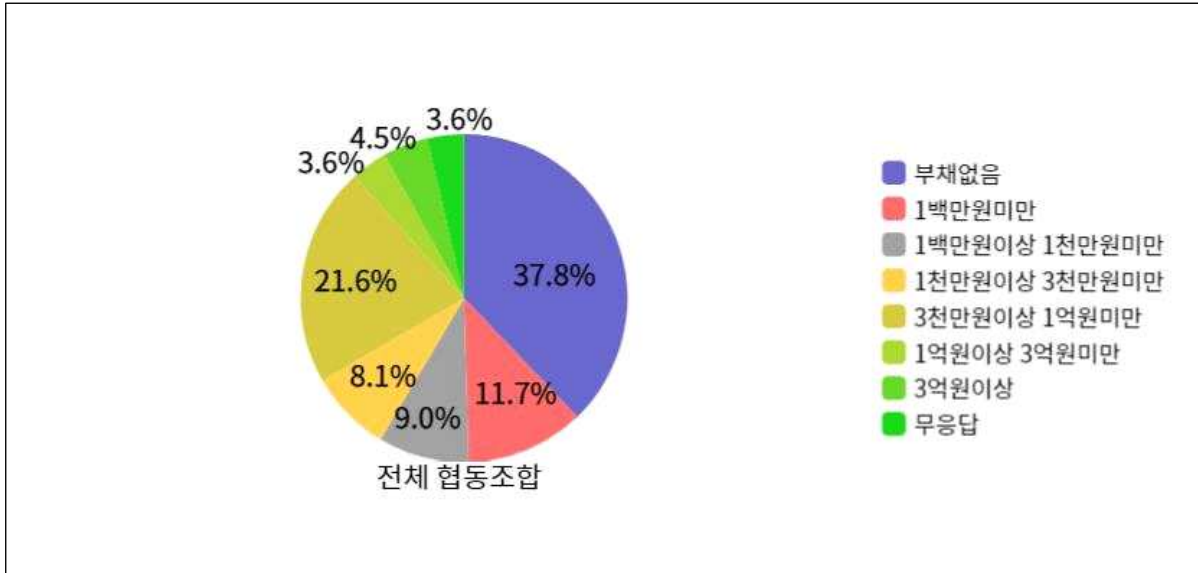
(단위: 천원, %)

순위	일반협동조합			사회협동조합		
	협동조합명	2020년 총자산 (천원)	18년 대비 증감율(%)	협동조합명	2020년 총자산 (천원)	18년 대비 증감율(%)
1	춘천희망택시협동조합	2,724,534	20년 설립	사회적협동조합 희망리본	1,288,451	+40.1
2	소양시민협동조합	1,948,173	20년 설립	강원주거복지사회적협동조합	316,954	+29.4
3	춘천녹색시민협동조합	1,723,609	-42.5%	사회적협동조합 무하	177,367	+117.2%
4	실례 협동조합	1,170,000	-2.5%	춘천공동육아사회적협동조합	78,474	+12.4%

4) 부채 현황

- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 2020년 기준 총부채 규모에 대해 조사한 결과, ‘부채 없음(37.8%)’ 이 가장 많았으며, ‘3천만원 이상 1억원 미만(21.6%)’, ‘1백만원 미만(11.7%)’, ‘1백만원 이상 1천만원 미만(9.0%)’, ‘1천만원 이상 3천만원 미만(8.1%)’, ‘3억원 이상(4.5%)’, ‘1억원 이상 3억원 미만(3.6%)’, ‘무응답(3.6%)’ 순으로 나타남.
 - 이 중 일반협동조합 76개를 대상으로 2020년 기준 총부채 규모에 대해 조사한 결과, ‘부채 없음(38.2%)’ 이 가장 많았으며, ‘3천만원 이상 1억원 미만(22.4%)’, ‘1천만원 이상 3천만원 미만(10.5%)’, ‘1백만원 이상 1천만원 미만(9.2%)’, ‘1백만원 미만(7.9%)’, ‘3억원 이상(5.3%)’, ‘1억원 이상(3.9%)’, ‘무응답(2.6%)’ 순으로 나타남.
 - 이 중 사회적협동조합 35개를 대상으로 2020년 기준 총부채 규모에 대해 조사한 결과, ‘부채 없음(37.1%)’ 이 가장 많았으며, ‘1백만원 미만(20.0%)’, ‘3천만원 이상 1억원 미만(20.0%)’, ‘1백만원 이상 1천만원 미만(8.6%)’, ‘무응답(5.7%)’, ‘1천만원 이상 3천만원 미만(2.9%)’, ‘1억원 이상 3억원 미만(2.9%)’, ‘3억원 이상(2.9%)’ 순으로 나타남.
- 춘천시 내 협동조합 111개 중 부채 규모가 3천만원 미만인 협동조합의 비율은 66.6%으로 나타남.
 - 이 중 5천만원 미만인 일반협동조합의 비율은 65.8%이며, 사회적협동조합의 비율은 68.6%으로 나타남.

<그림 25> 유형별 2020년 총부채 규모



○ 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 2020년 기준 총부채 및 평균부채에 대해 조사한 결과, 2020년 총부채는 4,397,076천원으로 2018년에 비해 10.7% 감소하였으며, 2020년 평균부채는 41,094천원으로 2018년에 비해 39.9% 감소한 것으로 나타남.

- 이 중 일반협동조합 76개 중 무응답 2개를 제외한 74개를 대상으로 2020년 기준 평균부채에 대해 조사한 결과, 2020년 평균부채는 47,481천원으로 2018년에 비해 41.6% 감소한 것으로 나타남.

- 반면에 사회적협동조합 35개 중 무응답 2개를 제외한 33개를 대상으로 2020년

기준 평균부채에 대해 조사한 결과, 2020년 평균부채는 26,773천원으로 2018년에 비해 38.7% 증가한 것으로 나타남.

<표 41> 유형별 총부채 및 평균 부채

(단위: 천원, %)

구 분	2018년 기준		2020년 기준		증감율	
	총부채 (천원)	평균부채 (천원)	총부채 (천원)	평균부채 (천원)	총부채 (%)	평균부채 (%)
전체	4,921,642	68,356	4,397,076	41,094	-10.7	-39.9
일반협동조합	4,632,033	81,264	3,513,559	47,481	-24.1	-41.6
사회적협동조합	289,609	19,307	883,517	26,773	+205.0	+38.7

- 2020년 협동조합 총부채 순위를 살펴본 결과, ‘춘천희망택시협동조합(620,907천원)’ 이 가장 높았고, ‘소양시민협동조합(535,326천원)’, ‘협동조합 판(382,363천원)’, ‘사회적협동조합 희망리본(335,793천원)’ 순으로 나타남.

<표 42> 2020년 협동조합 부채 순위

(단위: 천원, %)

순 위	협동조합명	2020년 총부채	18년 대비 증가율
1	춘천희망택시협동조합	620,907	20년 설립
2	소양시민협동조합	535,346	20년 설립
3	협동조합 판	382,363	+74.7
4	사회적협동조합 희망리본	335,793	+203.8

- 2020년 유형별 협동조합 총부채 순위를 살펴본 결과, 일반협동조합 중에서는 ‘춘천희망택시협동조합(620,907천원)’ 이 가장 높았고, ‘소양시민협동조합(535,346천원)’, ‘협동조합 판(382,363천원)’, ‘실레 협동조합(300,000천원)’ 순으로 나타남.

- 각각 1위와 2위를 차지한 ‘춘천희망택시협동조합’ 과 ‘소양시민협동조합’ 은 20년 설립된 협동조합임.
- 4위를 차지한 ‘실레 협동조합’ 의 2020년 총부채는 2018년과 동일하며, 3위를

차지한 ‘협동조합 관’의 2020년 총부채는 2018년에 비해 74.7% 증가한 것으로 나타남.

- 2020년 유형별 협동조합 총부채 순위를 살펴본 결과, 사회적협동조합 중에서는 ‘사회적협동조합 희망리본(335,793천원)’으로 가장 높았으며, ‘사회적협동조합 무하(210,960천원)’, ‘강원도시농업사회적협동조합(56,000천원)’, ‘강원주거복지 사회적협동조합(49,216천원)’ 순으로 나타남.
- 2위를 차지한 ‘사회적협동조합 무하’의 2018년 총부채는 0원이었으나, 2020년 총부채는 210,960천원으로 늘어난 것으로 나타남.
- 부채 증가율을 살펴보면, ‘강원주거복지사회적협동조합(524.9%)’이 가장 높았으며, ‘사회적협동조합 희망리본(203.8%)’, ‘강원도시농업사회적협동조합(190.1%)’ 등의 순으로 나타남.

<표 43> 2020년 유형별 협동조합 총부채 순위

(단위: 천원, %)

순 위	일반협동조합			사회협동조합		
	협동조합명	2020년 총부채 (천원)	18년 대비 증감율(%)	협동조합명	2020년 총부채 (천원)	18년 대비 증감율(%)
1	춘천희망택시협동조합	620,907	20년 설립	사회적협동조합 희망리본	335,793	+203.8
2	소양시민협동조합	535,346	20년 설립	사회적협동조합 무하	210,960	0→210,960천원
3	협동조합 관	382,363	+74.7	강원도시농업사회적협동조합	56,000	+190.1
4	실례 협동조합	300,000	+0.0	강원주거복지사회적협동조합	49,216	+524.9

5) 자금조달 현황

- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 협동조합 자금 조달 방법에 대해 조사한 결과, ‘조합원 출자금 확대(42.0%)’가 가장 많았으며, ‘정부보조금(13.3%)’, ‘기타(12.8%)’, ‘조합 임원 차입(10.6%)’ 등의 순으로 나타남
 - 일반협동조합과 사회적협동조합으로 구분하여 협동조합 자금 조달 방법에 대해 살펴본 결과, 일반협동조합은 ‘조합원 출자금 확대(44.1%)’가 가장 많았고, ‘기타 의견(15.0%)’, ‘조합 임원 차입(13.4%)’ 순으로 나타남.
 - 반면 사회적협동조합은 ‘조합원 출자금 확대(37.7%)’, ‘후원금(18.0%)’, ‘정부보조금(16.4%)’ 순으로 나타남.
- 기타 의견으로는 ‘각종 보조금’, ‘매출 및 수익으로 인한 잉여금’ 등이 있었음

<표 44> 자금 조달 현황

(N=111, 단위:개, %, 복수응답)

구 분	일반협동조합		사회적협동조합		전체 협동조합	
	응답수(개)	비중(%)	응답수(개)	비중(%)	응답수(개)	비중(%)
전체	127	100.0	61	100.0	188	100.0
조합원 출자금 확대	56	44.1	23	37.7	79	42.0
조합 임원 차입	17	13.4	3	4.9	20	10.6
조합원 차입	4	3.1	4	6.6	8	4.3
정부보조금	15	11.8	10	16.4	25	13.3
후원금	3	2.4	11	18.0	14	7.4
제1금융권 대출	7	5.5	2	3.3	9	4.8
금융 협동조합	6	4.7	3	4.9	9	4.8
기타	19	15.0	5	8.2	24	12.8

6) 사업 운영에 필요한 자금의 용도

○ 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 사업 운영에 필요한 자금의 용도에 대해 조사한 결과, ‘운영자금(55.0%)’ 이 가장 많았으며, ‘시설자금(21.3%)’, ‘홍보자금(12.4%)’, ‘R&D(6.5%)’, ‘기타(4.7%)’ 순으로 나타남.

- 일반협동조합과 사회적협동조합으로 구분하여 사업 운영에 필요한 자금의 용도에 대해 조사한 결과, 1위부터 3위까지의 순위가 각각 ‘운영자금’, ‘시설자금’, ‘홍보자금’ 순으로 동일하게 나타남.

○ 기타 의견으로는 ‘임대료’, ‘인건비’, ‘차량구입비’, ‘신제품개발비’ 등이 있었음.

<표 45> 필요한 자금의 용도

(N=111, 단위:개, %, 복수응답)

구 분	일반협동조합		사회적협동조합		전체 협동조합	
	응답수(개)	비중(%)	응답수(개)	비중(%)	응답수(개)	비중(%)
전체	124	100.0	45	100.0	169	100.0
운영자금	<u>65</u>	<u>52.4</u>	<u>28</u>	<u>62.2</u>	<u>93</u>	<u>55.0</u>
시설자금	<u>29</u>	<u>23.4</u>	<u>7</u>	<u>15.6</u>	<u>36</u>	<u>21.3</u>
R&D	10	8.1	1	2.2	11	6.5
홍보자금	<u>16</u>	<u>12.9</u>	<u>5</u>	<u>11.1</u>	<u>21</u>	<u>12.4</u>
기타	4	3.2	4	8.9	8	4.7

7) 사업 운영에 필요한 자금의 규모

○ 사업 운영에 필요한 자금의 규모에 대해 조사한 결과, ‘1억원 이상(30.6%)’이 가장 많았으며, ‘5천만원 이상 1억원 미만(18.0%)’, ‘1천만원 이상 3천만원 미만(18.0%)’, ‘1천만원 미만(17.1%)’, ‘3천만원 이상 3천만원 미만(16.2%)’ 등의 순으로 나타남.

- 일반협동조합과 사회적협동조합 구분하여 사업 운영에 필요한 자금의 규모에 대해 조사한 결과, 일반협동조합에서는 ‘1억원 이상(31.6%)’, ‘5천만원 이상 1억원 미만(18.4%)’ 등의 순으로 나타남.

- 그에 비해 사회적협동조합에서는 ‘1억원 이상(28.6%)’, ‘1천만원 이상 3천만원 미만(20.0%)’, ‘1천만원 미만(20.0%)’ 등의 순으로 나타남.

〈표 46〉 필요한 자금의 규모

(N=111, 단위:개, %, 단수응답)

구 분	일반협동조합		사회적협동조합		전체 협동조합	
	응답수(개)	비중(%)	응답수(개)	비중(%)	응답수(개)	비중(%)
전체	76	100.0	35	100.0	111	100.0
1천만원 미만	12	15.8	<u>7</u>	<u>20.0</u>	19	17.1
1천만원 이상 3천만원 미만	13	17.1	<u>7</u>	<u>20.0</u>	<u>20</u>	<u>18.0</u>
3천만원 이상 5천만원 미만	13	17.1	5	14.3	18	16.2
5천만원 이상 1억원 미만	<u>14</u>	<u>18.4</u>	6	17.1	<u>20</u>	<u>18.0</u>
1억원 이상	<u>24</u>	<u>31.6</u>	<u>10</u>	<u>28.6</u>	<u>34</u>	<u>30.6</u>

5. 협동조합 활성화를 위한 필요 지원 및 정책

1) 운영상 어려운 점

- 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 협동조합 운영상 어려운 점에 대해 조사한 결과, ‘자금조달(23.6%)’이 가장 많았으며, ‘운영인력(17.4%)’, ‘마케팅,홍보 등 판로개척(17.1%)’, ‘사업공간 확보(9.6%)’ 등의 순으로 나타남
- 일반협동조합과 사회적협동조합 모두 ‘자금조달’이 필요하다는 응답이 가장 많았으며, 그 다음으로는 일반협동조합은 ‘마케팅,홍보 등 판로개척’, 사회적협동조합은 ‘운영인력’이라고 응답함
- 기타 의견으로는 ‘조합원의 협동조합에 대한 이해 부족’, ‘전문성 부족’, ‘코로나19로 인한 모임 어려움’, ‘정보 부족’ 등이 있었음

<표 47> 운영상 어려운 점

(N=322, 단위:개, %, 복수응답)

구 분	합계		일반협동조합		사회적협동조합	
	응답수(개)	비중(%)	응답수(개)	비중(%)	응답수(개)	비중(%)
전체	322	100.0	219	100.0	103	100.0
자금조달	76	23.6	55	25.1	21	20.4
운영인력	56	17.4	35	16.0	21	20.4
비즈니스모델 부재	17	5.3	15	6.8	2	1.9
경영전문성 부족	33	10.2	16	7.3	17	16.5
사업공간 확보	31	9.6	17	7.8	14	13.6
조합원 확대	18	5.6	7	3.2	11	10.7
조합원 간의 소통 및 갈등 해소	12	3.7	7	3.2	5	4.9
마케팅,홍보 등 판로개척	55	17.1	47	21.5	8	7.8
신제품 개발	12	3.7	10	4.6	2	1.9
기타	12	3.7	10	4.6	2	1.9

2) 협동조합 성장을 위해 필요한 지원

- 협동조합 성장을 위해 필요한 지원에 대해 조사한 결과, ‘자금조달(25.2%)’ 이 가장 많았으며, ‘인력지원(17.4%)’, ‘사업개발 지원(11.5%)’, ‘사업공간 제공(11.2%)’, ‘판로지원(11.2%)’ 등의 순으로 나타남
- 기타 의견으로는 ‘행정지원’, ‘홍보지원’, ‘관청 발주 혜택’, ‘정보제공’, ‘세무회계 지원’, ‘운영 전반에 대한 교육지원’, ‘미션비전 수립’ 등이 있었음

〈표 48〉 협동조합 성장을 위해 필요한 지원

(N=321, 단위:개, %, 복수응답)

구 분	합계		일반협동조합		사회적협동조합	
	응답수(개)	비중(%)	응답수(개)	비중(%)	응답수(개)	비중(%)
전체	321	100.0	218	100.0	103	100.0
자금조달	81	25.2	56	25.7	25	24.3
인력지원	56	17.4	33	15.1	23	22.3
경영컨설팅	32	10.0	16	7.3	16	15.5
사업공간 제공	36	11.2	21	9.6	15	14.6
사업개발 지원	37	11.5	27	12.4	10	9.7
판로지원	36	11.2	32	14.7	4	3.9
공공기관 우선구매	25	7.8	21	9.6	4	3.9
조합원 소통 및 갈등관리	10	3.1	4	1.8	6	5.8
기타	8	2.5	8	3.7	0	0.0

3) 협동조합 활성화를 위해 필요한 정책

- 협동조합 활성화를 위해 필요한 정책에 대해 조사한 결과, ‘협동조합 판로지원(13.5%)’, ‘협동조합 인력지원(13.5%)’ 이 가장 많았으며, ‘협동조합 경영컨설팅(11.6%)’, ‘협동조합 기금 조성(10.7%)’, ‘체계적인 상시상담 체계 마련 및 지원(10.1%)’ 등의 순으로 나타남.
- 협동조합 활성화를 위해 필요한 정책으로 일반협동조합은 ‘협동조합 판로지원(17.9%)’ 과 ‘인력지원(12.2%)’ 등의 순으로 응답하였고, 사회적협동조합은 ‘협동조합 인력지원(16.3%)’, ‘체계적인 상시상담 체계 마련 및 지원(15.4%)’ 등으로 응답함
- 기타 의견으로는 ‘담당관리 직원 필요’, ‘정보제공’, ‘사용 부지 허가 지원’ 등이 있었음

<표 49> 활성화를 위해 필요한 정책

(N=327, 단위:개, %, 복수응답)

구 분	합계		일반협동조합		사회적협동조합	
	응답수(개)	비중(%)	응답수(개)	비중(%)	응답수(개)	비중(%)
전체	327	100.0	223	100.0	104	100.0
협동조합 설립·운영에 대한 교육 지원	27	8.3	16	7.2	11	10.6
체계적인 상시상담 체계 마련 및 지원	33	10.1	17	7.6	16	15.4
협동조합 경영컨설팅	38	11.6	25	11.2	13	12.5
인큐베이팅 공간 제공	14	4.3	4	1.8	10	9.6
협동조합 홍보	21	6.4	16	7.2	5	4.8
협동조합 기금 조성	35	10.7	26	11.7	9	8.7
민간위탁사업 우선 참여	27	8.3	16	7.2	11	10.6
공공기관 우선구매 참여	29	8.7	22	9.9	7	6.7
협동조합 판로지원	44	13.5	40	17.9	4	3.8
협동조합 기술상용화 지원정책	12	3.7	11	4.9	1	1.0
협동조합 인력지원	44	13.5	27	12.1	17	16.3
기타	3	0.9	3	1.3	0	0.0

Ⅲ. 조사 결과요약 및 시사점

1. 조사 결과요약

□ 조사 목적 및 개요

- (조사 목적) 이번 조사는 2019년 협동조합 실태조사, 2020년 사회적경제 자원조사 등 2년간 진행된 조사를 기반으로 진행되었으며, 이를 계기로 지속적인 협동조합 관리시스템을 확립하고 협동조합의 전반적인 운영현황 및 실태과악을 통하여 협동조합 특성에 맞는 현장지원체계 개발과 협동조합 활성화 지원정책 마련에 기여할 수 있는 토대를 마련하는 것에 의의가 큼
- (조사 개요) 조사대상은 2020년 12월 기준으로, 협동조합 기본법에 의거하여 춘천시 역내 신고·인가된 협동조합 210개소 중 운영중인 126개 협동조합을 대상으로 하였으며, 방문조사(일부 이메일 조사)를 기본으로 진행하여 88%인 111개 협동조합이 조사에 응답하였음
- (조사 항목) 조사항목은 협동조합 기본현황, 조직 운영현황, 고용현황, 재무현황, 운영애로사항등을 파악할 수 있는 문항으로 구성되어 진행됨

□ 협동조합 운영현황 개요

- (협동조합 사업운영률) 2020년 12월 기준으로 춘천지역에서 신고·인가된 협동조합은 일반협동조합 170개, 사회적협동조합 40개로 총 210개의 협동조합이 설립되었음
 - 조사 결과 설립된 210개의 협동조합 중 현재 운영중인 조합은 60%인 126개로 확인되었으며, 일반협동조합은 설립 협동조합 170개중 51.7%가 운영중인 반면, 사회적협동조합은 인가된 40개 조합중 95%인 38개가 운영중인 것으로 나타났음
- (협동조합 사업 지속 현황) 연도별 협동조합 설립 대비 사업 지속 운영률의 결과는, 2017년 이전 설립된 122개 협동조합 중 3년을 초과하여 지속 운영 중인 협동조합은 49개로 나타나 설립대비 40%의 운영률을 나타내고 있음
 - 2018년 이후 설립된 협동조합 88개 중 현재까지 88%인 77개가 운영중인 것으로 나타났으며, 2018년 이후 설립 대비 3년 이내 운영을 중단한 조합은 88개 협동조합중

11개인 12%로 나타났음

□ 협동조합 기본현황

- (협동조합 유형) 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 협동조합 유형에 대해 조사한 결과, ‘일반협동조합 76개(68.5%)’, ‘사회적협동조합 35개(31.5%)’ 로 나타남.
 - 일반협동조합의 세부 유형은 ‘사업자협동조합(67.1%)’ 이 가장 많았으며, ‘다중이해관계자협동조합(28.9%)’, ‘직원협동조합(2.6%)’, ‘소비자협동조합(1.3%)’ 순으로 나타남.
 - 사회적협동조합의 주사업 유형은 ‘지역사업형(45.7%)’ 이 가장 많았으며, ‘위탁사업형(28.6%)’, ‘취약계층고용형(11.4%)’, ‘취약계층서비스제공형(8.6%)’, ‘기타공익증진형(5.7%)’ 순으로 나타남
- (협동조합 업종) 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 업종에 대해 조사한 결과, ‘예술·스포츠 여가관련 서비스업(19.8%)’ 이 가장 많았으며, ‘보건업 및 사회복지서비스업(18.9%)’, ‘교육서비스업(9.9%)’, ‘제조업(9.0%)’ 등의 순으로 나타남
 - 일반협동조합은 ‘예술·스포츠 및 여가관련 서비스업(25.0%)’ 이 가장 많았으며, 사회적협동조합은 보건업 및 사회복지서비스업(57.1%)’ 의 비중이 가장 높았음
- (위탁사업 운영) 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 위탁사업 운영 여부에 대해 조사한 결과, 9개의 협동조합이 10개의 위탁사업을 운영하는 것으로 나타남
- (총 조합원 수 및 조합원 규모) 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 2020년 기준 총조합원수 및 평균조합원수에 대해 조사한 결과, 2020년 총 조합원수는 3,490명이며, 2020년 평균조합원수는 31.4명으로 나타남
 - 조합원 규모에 대한 조사결과 ‘10명 미만(55.0%)’ 이 가장 많았으며, ‘10명 이상 30명 미만(24.3%)’ 등의 순으로 나타나 이 둘을 합한 값인 30명 미만의 조합원이 참여하고 있는 협동조합의 비율은 전체 79.3%를 차지하고 있는 것으로 나타남.
- (총 출자금 및 1차 규모) 춘천시 내 111개 협동조합을 대상으로 2020년 기준 총 출자금 및 평균 출자금에 대해 조사한 결과, 2020년 총 출자금은 9,420,890천원이고, 평균 출자금은 84,872천원으로 2018년에 비해 256.4% 증가한 것으로 나타남

- 출자금 1좌 규모에 대해 조사한 결과, ‘10만원 이상 30만원 미만(37.8%)’ 이 가장 높았으며, ‘1만원 이상 10만원 미만(31.5%)’, ‘100만원 이상 500만원 미만(11.7%)’ 등의 순으로 나타남.
- (사회적기업, 마을기업 인.지정) 춘천시 내 협동조합 111개 중 (예비)사회적기업 및 마을기업 중 1개 이상 인·지정 받은 협동조합의 수는 13개로 전체 협동조합의 11.7%에 해당함.
- (예비)사회적기업 또는 마을기업 등 인·지정 받은 협동조합과 그렇지 않은 협동조합의 평균매출, 순손익, 자산 및 부채 규모에 대해 조사한 결과, 사회적기업 인증 협동조합의 평균매출은 인·지정 받지 않은 협동조합보다 약 3.5배 많았음.

□ 협동조합 조직운영 현황

- (정기총회 운영) 2020년에 총회를 진행한 협동조합은 92개(82.9%), 진행하지 않은 협동조합은 19개(17.1%)로 나타남.
- (이사회 운영) 2020년에 이사회를 진행한 협동조합은 80개(72.1%), 진행하지 않은 협동조합은 31개(27.9%)로 나타남.
 - 2020년에 이사회를 1회 이상 진행한 80개의 협동조합을 대상으로 2020년 이사회 진행 횟수에 대해 조사한 결과, 2020년에 진행한 이사회의 총 횟수는 376회로, 조합당 평균 4.7회 이사회를 진행한 것으로 나타남.
- (교육 진행) 2020년 한 해 동안 조합원 및 직원을 대상으로 교육을 진행한 협동조합은 61개(55.0%), 진행하지 않은 협동조합은 50개(45.0%)로 나타남.
 - 조합원 및 직원 대상 교육을 1회 이상 진행한 61개 협동조합을 대상으로 2020년 진행한 교육 횟수에 대해 조사한 결과, 총 360회, 조합당 평균 5.9회 교육을 진행한 것으로 나타남.
 - 교육의 내용은 ‘협동조합 관련교육(32.2%)’ 이 가장 많았으며, ‘직무교육(24.6%)’, ‘사업전략 수립(16.1%)’, ‘회계세무(11.9%)’ 등의 순으로 나타남.
- (협력사업 수행) 다른 사회적경제조직과 공동사업 등 협력사업을 수행한 경험이 있는지에 대해 조사한 결과, 협력사업을 수행한 경험이 있다고 응답한 협동조합이 37.8%, 수행 경험이 없다고 응답한 협동조합이 62.2%로 나타남.

- 협력사업 수행 경험이 있는 42개 협동조합을 대상으로 협력사업 추진 이유(중복응답 가능/ 응답수: 74개)에 대해 조사한 결과, ‘사회적 가치실현(33.8%)’이 가장 많았으며, ‘매출증대(21.6%)’, ‘상품 및 서비스 확보(18.9%)’ 등의 순으로 나타남.
- (협의체 참여) 지역 또는 조직유형별 협의체 참여 여부에 대해 조사한 결과, 협의체에 참여하고 있는 협동조합은 33.3%, 참여하지 않는 협동조합은 66.7%로 나타남
 - 일반협동조합과 사회적협동조합을 구분하여 살펴본 결과, 협의체에 참여하고 있는 일반협동조합은 26.3%, 사회적협동조합은 48.6%로 나타나 사회적협동조합이 일반협동조합보다 협의체 참여 비중이 높은 것으로 나타남.
- (지역사회 기여) 지역사회 기여한 바가 있는지 조사한 결과, 지역사회에 기여한 바가 있다고 응답한 협동조합은 63.1%, 기여한 바가 없다고 응답한 협동조합은 36.9%로 나타남.
 - 일반협동조합과 사회적협동조합으로 구분하여 살펴본 결과, 지역사회에 기여한 바가 있다고 응답한 일반협동조합은 59.2%, 사회적협동조합은 71.4%로 사회적협동조합이 일반협동조합보다 더 높은 비중으로 지역사회에 기여하는 것으로 나타남.
 - 지역사회에 기여한 바가 있다고 응답한 70개 협동조합을 대상으로 협동조합이 지역사회에 기여한 내용에 대해 조사한 결과, ‘서비스 무료제공(31.6%)’이 가장 많았으며, ‘자원봉사(21.1%)’, ‘공간 제공(17.5%)’, ‘물품기부(14.9%)’ 등의 순으로 나타남.

□ 협동조합 고용 현황

- (전체 종사자) 협동조합 전체 종사자는 협동조합 업무에 종사하는 임원, 근로자, 자원봉사자 모두를 포함함.
 - 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 전체 종사자 현황에 대해 조사한 결과, 전체 종사자수는 999명이며, 평균 종사자수는 9명임
- (취업자수) 협동조합 취업자수는 피고용자와 무급형 상근임원, 유급형(실비보상) 자원봉사자를 포함함.
 - 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 취업자수에 대해 조사한 결과, 전체 취업자수는 530명으로 나타났으며, 평균 취업자수는 4.8명으로 나타남.

- (피고용자수) 협동조합 피고용자수는 급여를 목적으로 주 1시간 이상 종사하는 임금 근로자와 유급형 임원을 포함함.
 - 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 피고용자수 현황에 대해 조사한 결과, 전체 피고용자수는 444명으로 나타났으며, 평균피고용자수는 4명으로 나타남.
- (임금근로자) 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 임금근로자(고용보험 가입자) 고용 여부에 대해 조사한 결과, 임금근로자가 있는 협동조합은 42.3%, 임금근로자가 없는 협동조합은 57.7%로 나타났으며, 2018년에 비해 26% 증가한 것으로 나타남.
 - 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 전체 임금근로자수에 대해 조사한 결과, 전체 임금근로자수는 412명으로 이 중 정규직은 350명 85.0%, 비정규직은 62명 15.0%로 나타남
 - 정규직 중 취약계층 근로자의 비중과 비정규직 중 취약계층 근로자의 비중은 모두 12.9%로 나타났음
 - 정규직의 월 평균 임금은 약 1,912천원, 비정규직의 월 평균 임금은 약 1,435천원으로 나타남.
- (고용규모) 임금근로자 고용 규모별 협동조합의 분포는 고용보험에 가입한 임금근로자가 없는 협동조합이 57.7%로 가장 많았으며, 다음으로 임금근로자를 1명에서 5명 고용한 협동조합이 30.6%로 나타남. 6명에서 10명 고용은 6.3%, 11명에서 30명 고용은 0.9%, 31명 이상 고용은 4.5%로 나타남.

□ 협동조합 재무 현황

- (총 매출) 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 한 2020년 기준 매출 규모 조사에서 ‘매출이 없음’ 과 ‘무응답’ 으로 응답한 40개 협동조합을 제외한 71개 협동조합을 대상으로 2020년 기준 총매출 및 평균매출에 대해 조사한 결과, 2020년 총매출은 14,638,720천원이고, 2020년 평균매출은 206,179천원으로 2018년에 비해 47.9% 증가함.
 - 매출 규모에 대해 조사한 결과, ‘매출이 없음(32.4%)’ 이 가장 많았으며, ‘1천만원 미만(16.2%)’, ‘2억원 이상 10억원 미만(15.3%)’, ‘5천만원 이상 1억원 미만(12.6%)’, ‘1천만원 이상 5천만원 미만(11.7%)’, ‘1억원 이상 2억원 미만(6.3%)’, ‘무응답(3.6%)’, ‘10억원 이상(1.8%)’ 순으로 나타남.
- (순손익 현황) 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 순손익 발생 여부에 대해

- 조사한 결과, ‘순이익 발생(39.6%)’이 가장 많았으며, ‘순손익 없음(32.4%)’, ‘순손실 발생(24.3%)’, ‘무응답(3.6%)’ 순으로 나타남.
- 순이익이 발생하였다고 응답한 44개 협동조합을 대상으로 2020년 기준 평균순이익을 조사한 결과, 2020년 평균순이익은 15,686천원으로 2018년에 비해 17.4% 감소함.
- (자산 현황) 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 2020년 기준 총자산 및 평균자산에 대해 조사한 결과, 2020년 총자산은 14,287,833천원으로 2018년에 비해 58.9% 증가하였으며, 2020년 평균자산은 133,531천원으로 2018년에 비해 8.4% 증가한 것으로 나타남.
- 2020년 기준 총자산 규모에 대해 조사한 결과, ‘1천만원 미만(42.3%)’이 가장 많았으며, ‘1천만원 이상 5천만원 미만(25.2%)’, ‘2억원 이상(10.8%)’, ‘1억원 이상 2억원 미만(9.0%)’, ‘5천만원 이상 1억원 미만(9.0%)’, 무응답(3.6%) 순으로 나타남.
 - 춘천시 내 협동조합 111개 중 자산 규모가 5천만원 미만인 협동조합의 비율은 67.6%으로 나타남.
- (부채 현황) 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 2020년 기준 총부채 및 평균부채에 대해 조사한 결과, 2020년 총부채는 4,397,076천원으로 2018년에 비해 10.7% 감소하였으며, 2020년 평균부채는 41,094천원으로 2018년에 비해 39.9% 감소한 것으로 나타남.
- 총부채 규모에 대해 조사한 결과, ‘부채 없음(37.8%)’이 가장 많았으며, ‘3천만원 이상 1억원 미만(21.6%)’, ‘1백만원 미만(11.7%)’, ‘1백만원 이상 1천만원 미만(9.0%)’, ‘1천만원 이상 3천만원 미만(8.1%)’, ‘3억원 이상(4.5%)’, ‘1억원 이상 3억원 미만(3.6%)’, ‘무응답(3.6%)’ 순으로 나타남.
- (자금조달 현황) 춘천시 내 협동조합 111개를 대상으로 협동조합 자금 조달 방법에 대해 조사한 결과, ‘조합원 출자금 확대(42.0%)’가 가장 많았으며, ‘정부보조금(13.3%)’, ‘기타(12.8%)’, ‘조합 임원 차입(10.6%)’ 등의 순으로 나타남
- 사업 운영에 필요한 자금의 용도에 대해 조사한 결과, ‘운영자금(55.0%)’이 가장 많았으며, ‘시설자금(21.3%)’, ‘홍보자금(12.4%)’, ‘R&D(6.5%)’, ‘기타(4.7%)’ 순으로 나타남.
 - 사업 운영에 필요한 자금의 규모에 대해 조사한 결과, ‘1억원 이상(30.6%)’이 가장 많았으며, ‘5천만원 이상 1억원 미만(18.0%)’, ‘1천만원 이상 3천만원 미만(18.0%)’, ‘1천만원 미만(17.1%)’, ‘3천만원 이상 3천만원 미만(16.2%)’ 등의 순으로 나타남.

□ 협동조합 애로사항 및 필요한 지원, 정책

- (애로사항) 협동조합 운영상 어려운 점에 대해 조사한 결과, ‘자금조달(23.6%)’ 이 가장 많았으며, ‘운영인력(17.4%)’, ‘마케팅,홍보 등 판로개척(17.1%)’, ‘사업공간 확보(9.6%)’ 등의 순으로 나타남
 - 일반협동조합과 사회적협동조합 모두 ‘자금조달’ 이 필요하다는 응답이 가장 많았으며, 그 다음으로는 일반협동조합은 ‘마케팅,홍보 등 판로개척’, 사회적협동조합은 ‘운영인력’ 이라고 응답함
- (필요한 지원) 협동조합 성장을 위해 필요한 지원에 대해 조사한 결과, ‘자금조달(25.2%)’ 이 가장 많았으며, ‘인력지원(17.4%)’, ‘사업개발 지원(11.5%)’, ‘사업공간 제공(11.2%)’, ‘판로지원(11.2%)’ 등의 순으로 나타남
- (필요한 정책) 협동조합 활성화를 위해 필요한 정책에 대해 조사한 결과, ‘협동조합 판로지원(13.5%)’, ‘협동조합 인력지원(13.5%)’ 이 가장 많았으며, ‘협동조합 경영컨설팅(11.6%)’, ‘협동조합 기금 조성(10.7%)’, ‘체계적인 상시상담 체계 마련 및 지원(10.1%)’ 등의 순으로 나타남.
 - 협동조합 활성화를 위해 필요한 정책으로 일반협동조합은 ‘협동조합 판로지원(17.9%)’ 과 ‘인력지원(12.2%)’ 등의 순으로 응답하였고, 사회적협동조합은 ‘협동조합 인력지원(16.3%)’, ‘체계적인 상시상담 체계 마련 및 지원(15.4%)’ 등으로 응답함

2. 조사결과 시사점

□ 협동조합 설립추이 특성

- **(공동체 사회적가치 창출을 위한 사회적협동조합 설립 증가)** 사회적협동조합은 사회적목적 실현을 주요 목적으로 공익적인 사업을 수행하며 영리를 목적으로 하지 않는 협동조합으로 2019년 이후 마을, 공동체, 복지 등의 비경제 또는 비영리 영역에서 꾸준히 설립이 증가하고 있음

- 일반협동조합과 사회적협동조합 비율 비교

구 분	전국 (2021. 05 설립 기준)	춘천 (2020. 12 운영중 기준)	춘천 (2021. 05 운영중 기준)
전체 조합수(개)	20,576	126	156
일반협동조합수(개)	17,509	88	103
사회적협동조합(개)	2,957	38	53
연합회(개)	109	-	-
사회적협동조합 비율(%)	14.3	30.1	33.9

- 설립 또는 운영중인 전체 협동조합중 사회적협동조합의 비중을 전국 통계와 비교하면 2배 이상의 차이를 보이며 사회적협동조합 비율이 높으며, 점차적으로 사회적협동조합의 설립 비중이 높아지고 있음
- 또한, 사회적협동조합의 57%가 보건업 및 사회복지서비스업 업종으로 나타나고 있으며, 주사업유형 중 위탁사업형의 비중이 28.6%로 시립어린이집 위탁운영을 준비하거나 지역아동센터 운영을 위한 사회적협동조합의 설립이 꾸준히 증가하고 있음을 보여주고 있음
- 2020년 사회적협동조합 설립 주요 현황

협동조합명	설립인가일	조합원 구성과 주요사업
사회적협동조합 우리다같이	2020. 02. 19	어린이집 학부모, 지역내 사모임 시립 어린이집 위탁운영, 교사교육 등
춘천시자전거 사회적협동조합	2020. 02. 10	자전거 프로운동가 자전거안전교육
한봄사회적협동조합	2020. 03. 25	아파트주민중심 조합원구성 시립 어린이집 위탁운영
사회적협동조합 봄내시민평화센터	2020. 08. 19	회복적생활교육 활동가 중심 대화교육사업, 문제해결 분쟁조정 등
그래 좋아 사회적협동조합	2020. 09. 22	4개 지역아동센터 교사, 학부모 등 지역아동센터운영

- (사업자협동조합 설립을 통한 지역 소상공인 사업시너지 창출) 렌터카 사업자, 지역 서점, 지역상조, 목재, 인쇄 사업자 등 소상공인의 협업을 통한 사업 시너지를 창출하는 사업자협동조합이 지속적으로 증가하고 있음.
 - 공동 온라인 마케팅, 공동구매, 공동판매, 공동납품 등 사업자간 협업을 통하여 개별 사업의 어려움과 한계를 극복해나가며 지역 자립경제 구축 및 지역경제 활성화에 기여하고 있음
 - 사업자협동조합의 유형에 대한 조사결과 ‘공동유통판매형’이 전체 58.8%를 나타내고 있으며, 2020년 사업자협동조합 설립 주요현황은 아래와 같음

협동조합명	설립신고일	주요사업
한국렌터카협동조합	2020. 02. 21	공동 개발, 시스템 구축
춘천목재협동조합	2020. 03. 03	목재 생산 및 공동구매
춘천살수협동조합	2020. 05. 11	공동 마케팅
인쇄디자인전문협동조합 컨셉	2020. 05. 28	공동 생산, 공동 납품
춘천서점협동조합	2020. 12. 14	온라인 공동판매
강원총괄장례협동조합	2021. 02. 03	공동 마케팅

- (택시협동조합 설립을 통한 운수종사자들의 소득증대 기대) 춘천시내 3개의 법인택시 운수종사자의 자산인수방식으로 택시협동조합이 운영됨.
 - 2020년 택시협동조합 설립 주요현황

협동조합명	설립신고일	차량대수
춘천희망택시협동조합	2020. 09. 03	49대
소양시민협동조합	2020. 11. 11	35대
하나협동조합	2020. 12. 04	30대
합 계		114대

- 현재 춘천지역 법인택시는 728대로 이중 협동조합 택시는 114대 15.6%의 비율임. 협동조합 택시는 실질적인 전액관리제를 통한 월급제 실현과 운수종사자들의 소득증대, 택시 운송 서비스 개선이 기대되고 있음.

□ 협동조합 규모 확대

- 2018년에 비교하여 협동조합 총 조합원 수, 총 출자금과 매출 총액, 고용규모 등이 증가하였으며, 총 출자금은 256% 확대함

구분	2018년 기준	2020년 기준	증가율(%)
총 조합원수(명)	2,984명	3,490명	+17%
총 출자금(원)	2,643,500,000원	9,420,890,000원	+256.4%
매출 총액(원)	10,595,622,000원	10,595,622,000원	+38.2%
임금근로자 고용규모(명)	327명	412명	+26%
취업자수대비 비율(%)	0.22% (취업자수 146,200명)	0.28% (취업자수 142,800명)	

□ 사회적기업 인증과 협동조합 매출 상관관계

- 협동조합 중 13개의 협동조합이 예비사회적기업, 사회적기업, 마을기업으로 인.지정 되었으며, 사회적기업 인증을 받은 6개 협동조합의 평균 매출은 그렇지 않은 협동조합에 비해 평균매출이 3.5배 높은 것으로 나타남
- 협동조합의 사업 지속력을 높이고 안정을 도모하기 위해서는 협동조합의 취약한 부분을 개선하여 (예비)사회적기업, 마을기업으로 진입할 수 있도록 지원하는 체계가 필요함
- 예시(2021년 협동조합지원센터 성장단계별 컨설팅 지원사업)

구분	세부 컨설팅 진행 내용
인사.노무 시스템 구축	• 취업규칙 검토 및 작성, 근로계약서 점검 및 작성, 급여 및 제.수당 관리, 연차 휴가 관리, 퇴직적립금 관리, 주요 노동관계 법령 내용 안내 등
사회적가치 지표(SVI) 시스템 구축	• 사회적가치지표(SVI) 이해, 신청기업의 사업 및 조직 분석, 사회적가치지표(SVI) 지표별 준비 전략 수립, 2020년 사회적가치지표(SVI) 작성 및 증빙서류 준비
사업 제안서 작성	• 목표 제안 사업 선정, 사업 신청 전략 수립, 사업제안서 작성 및 피드백, 면접 심사 전략 수립
재무상황 개선	• 재무제표 이해, 2020년 기준 재무제표 분석 및 재무상황 개선 방안 도출, 재무제표 개선 방향 안내
비즈니스모델 개발	• 신규 사업 개발, 자원발굴 및 연계 방안, 비즈니스모델 리모델링
조직컨설팅	• 조직 진단, 문제 해결 과제 도출, 문제 해결 방안 제시, 제시된 해결방안 실행

□ 협동조합 맞춤형 지원체계 구축 및 정책 제안시 고려해야하는 시사점

- 2018년 이후 설립되어 협동조합 운영 3년차 미만인 협동조합이 전체 협동조합의 61%를 차지하고 있으며, 이들 협동조합중 2020년 매출이 없는 협동조합이 26개소로 2020년 매출이 없는 36개 협동조합의 72.2%를 차지하고 있는 것으로 나타나고 있음
 - 신규 설립된 협동조합의 특성을 보면 조합원수 10명미만의 비율이 55%, 출자 1좌금액 30만원 미만의 비율이 74.7%로 매우 열악한 상황에서 출발하고 있음
 - 협동조합이 사회적경제 조직으로 지역에서 잘 안착되기 위해서 사회적기업가육성사업, (예비)사회적기업, 마을기업 인.지정, 각 부처 사업연계 등 사회적경제 육성 및 지원 제도안으로 진입할 수 있도록 교육, 멘토링, 컨설팅 등의 체계를 갖추어 연계해 가는 과정이 필요함
 - 또한, 지원사업을 설계함에 있어 예산사용의 비중을 높여 단계에 맞는 사업을 구상하는 것이 필요함
- 춘천형 협동조합 JOBS 필요성 증가
 - 사회적협동조합의 운영상 애로사항으로 자금조달과 운영인력 부족이 같은 비율로 가장 많은 비중을 차지하고 있음
 - 조사결과 사회적협동조합의 경우 34%만이 임금근로자를 고용하고 있으며, 무급형 상근·비상근 임원, 자원봉사자 등에 의하여 조합운영이 이루어지고 있어, 운영인력에 대한 절실한 필요를 느끼고 있음을 확인할 수 있음
 - 공공에서 추진하고 있는 일자리 사업과 연계하여 협동조합 일자리를 매칭하는 협동조합 JOBS 구상이 필요한 시기임
- 자금조달의 문제를 해결할 지역 기금 조성 및 대출 편의성 제고
 - 전체 협동조합의 운영상 가장 큰 애로사항은 자금조달인 것으로 나타나고 있으며, 필요시 자금조달의 원천이 조합원 출자금 확대 또는 임원 차입으로 이루어지고 있고 금융권을 통한 대출의 비중은 9.6%에 그치고 있음
 - 여전히 금융권을 통한 협동조합 대출은 어려운 상황인점을 감안하면, 신협 ‘사회적경제 상생대출’ 등 지역내 협동조합의 특성에 맞는 대출이 이루어질 수 있는 특화된 대출 프로그램 또는 기관의 설립이 필요함
 - 사례) 2020년, 하나협동조합(택시협동조합) 조합원들의 출자금 마련을 위하여 가톨릭신협을 통하여 20명의 조합원이 2,000만원씩 신용대출을 받음. 개인별 대출 심사없이 조합과의 신용에 기반하여 추진됨

- 중앙단위 사회연대 신탁 설립, 강원도 단위 사회적경제 기금 조성 및 운영을 위한 논의가 진행중임

○ 일반협동조합의 판로 확대를 위한 다각적인 지원 필요

- 사회적경제 공공구매 '협동상단', 생협연계 오프라인마케팅 '가치사는 가게'



- 일반협동조합의 애로사항은 자금조달에 이어 마케팅, 홍보 등 판로개척의 어려움을 나타내고 있음

- 온라인 마케팅과 연계할 수 있는 교육, 컨설팅, 자금지원 등의 시도와 더불어 오프라인을 통하여 공공기관, 일반시민들과의 접점을 넓혀나갈 수 있는 다양한 시도가 필요함

- 새롭게 조성되는 공간(예, 삼천동 춘천 로컬푸드 직매장, 삼악산 로프웨이 등)에 협동조합, 사회적경제 제품들이 입점될 수 있는 기회를 마련하는 지원이 필요함