

2021

춘천시 협동조합 운영현황조사

결과공유회

2021년 5월 27일(목) 10:30 ~ 11:30

온라인 줌

조사 목적



2019년

2018년 기준
협동조합 실태조사
(80개 조사)

2020년

2019년 기준
사회적경제 자원조사
(93개 협동조합 조사)

2021년

2020년 기준
협동조합 실태조사
(111개 협동조합 조사)

- ✓ 협동조합 DB구축을 통한 관리시스템 구축
- ✓ 협동조합 특성에 맞는 현장지원체계 개발
- ✓ 협동조합 활성화 지원정책 마련의 토대

조사 개요

[조사대상]
춘천시 내 신고, 인가된 협동조합 210개
중 운영중인 126개 협동조합

2020년 12월 기준



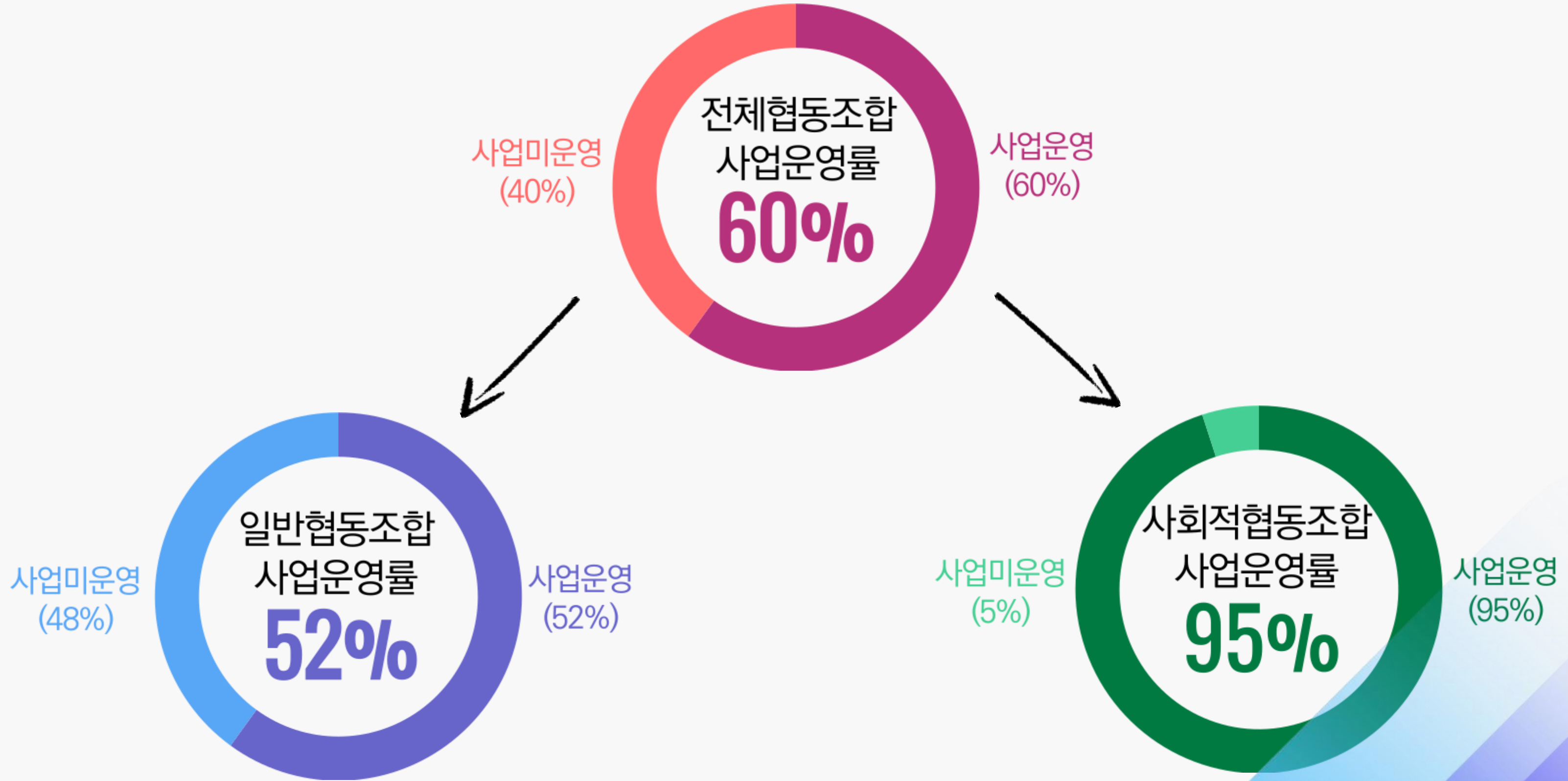
88%

[조사완료]
방문조사(일부 이메일조사)를 통해
111개 협동조합 조사 완료

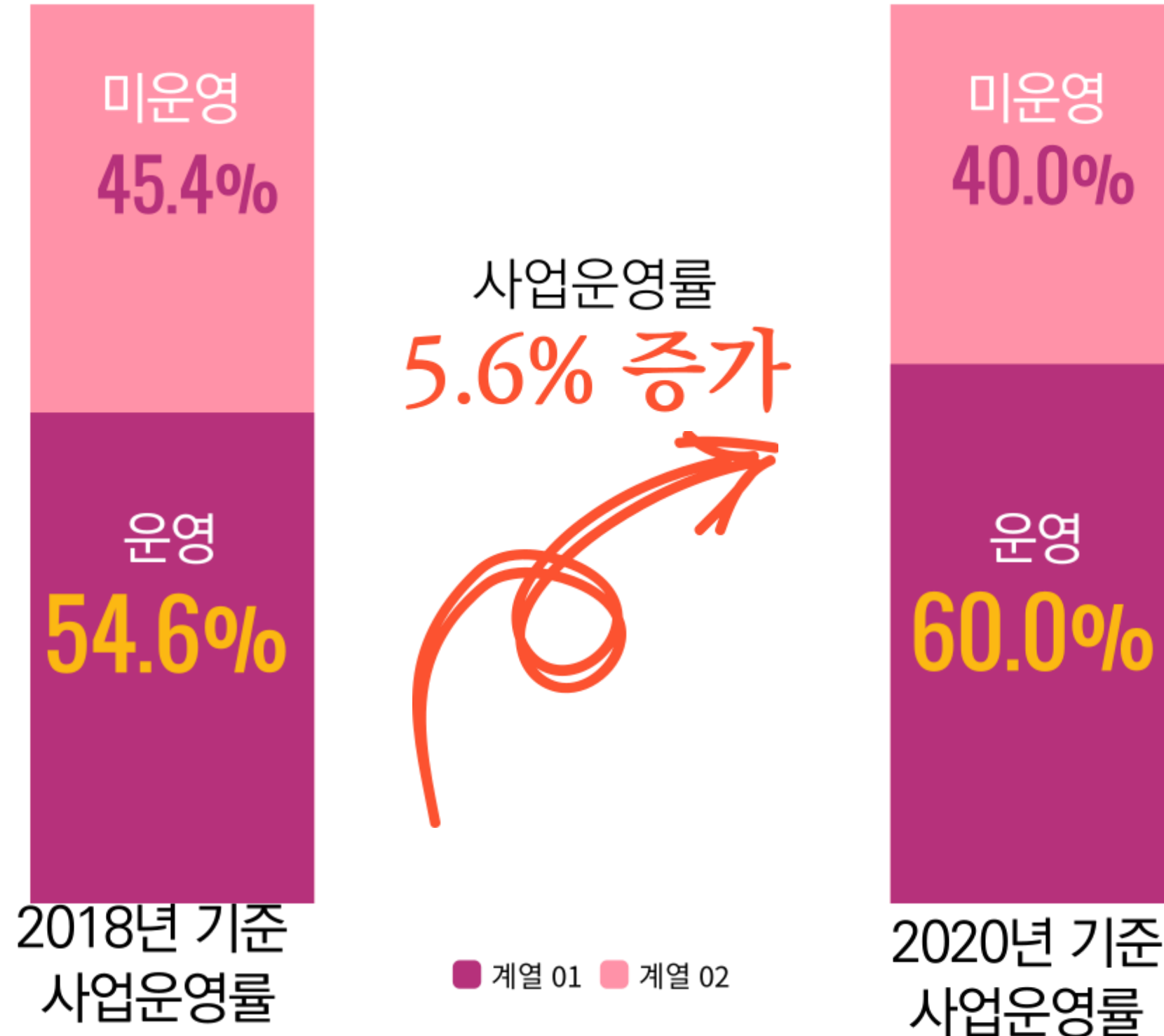
조사 문항



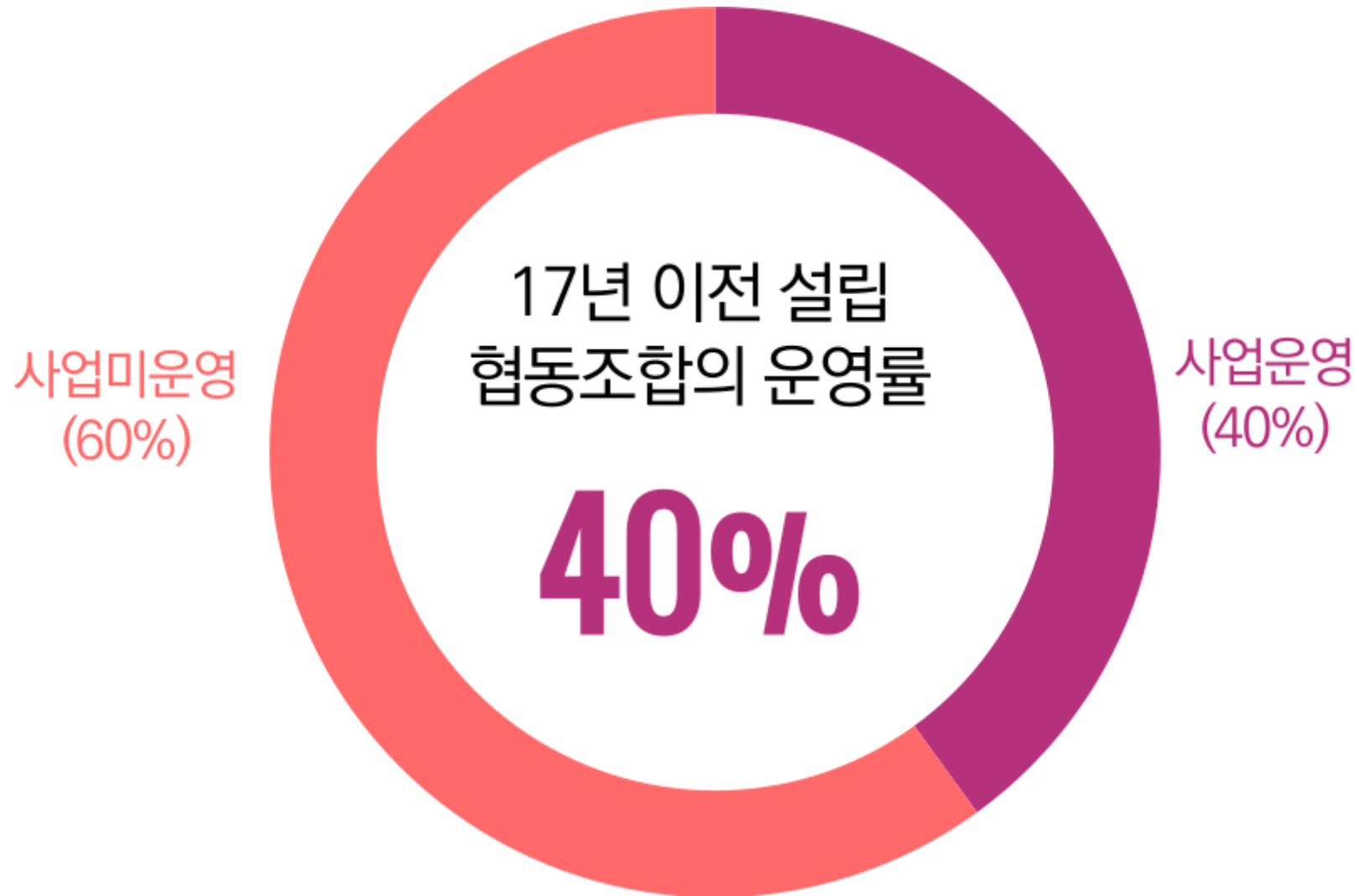
협동조합 사업운영률



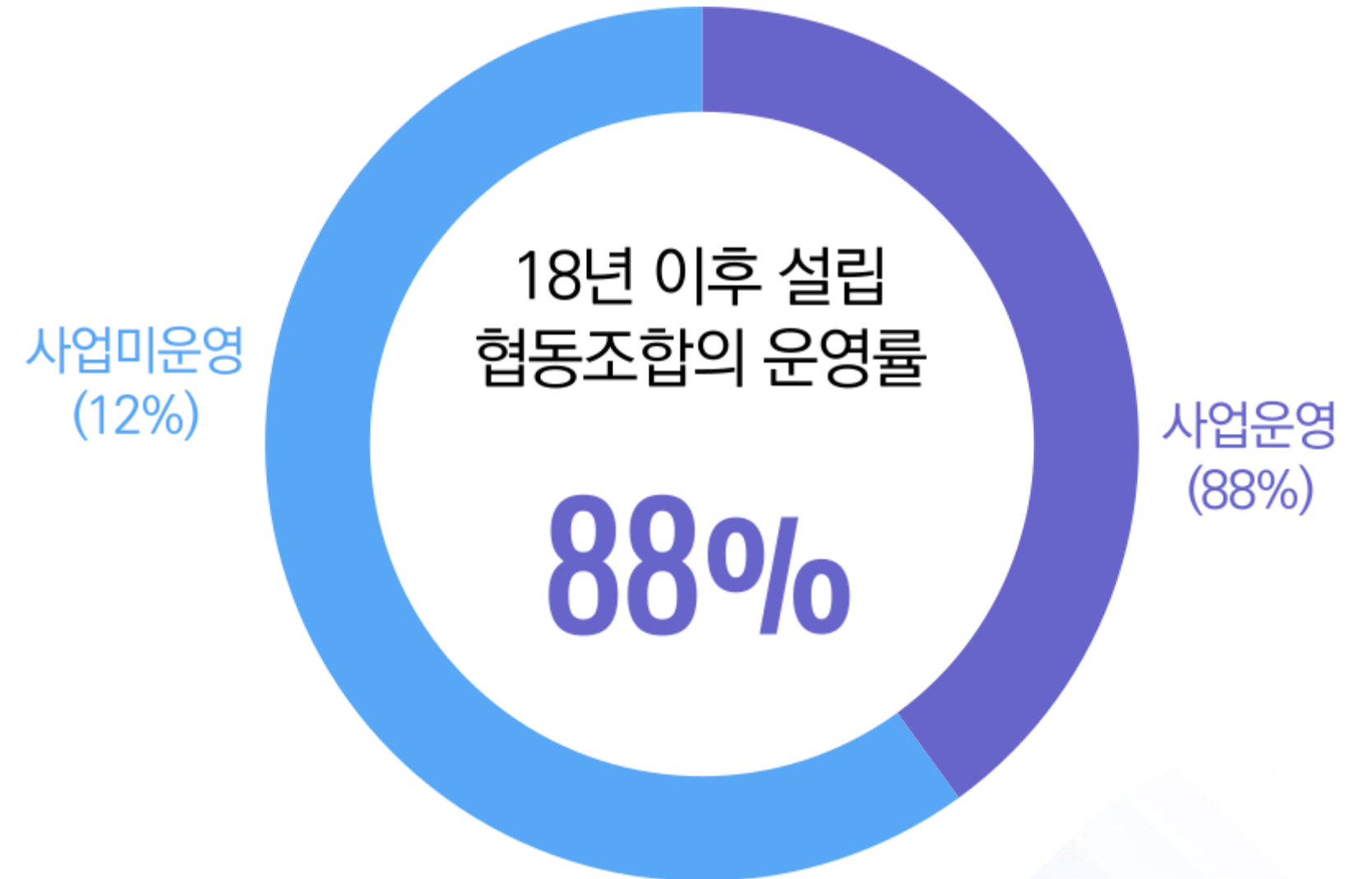
협동조합 사업운영률



협동조합 사업지속 현황



2017년 이전 설립된 122개 협동조합 중
3년을 초과하여 지속 운영 중인 협동조합의 비율



2018년 이후 설립된 94개 협동조합 중
3년 이내 운영을 중단하지 않고
지속 운영 중인 협동조합의 비율

17년 이전 설립 협동조합수
49개(39%)

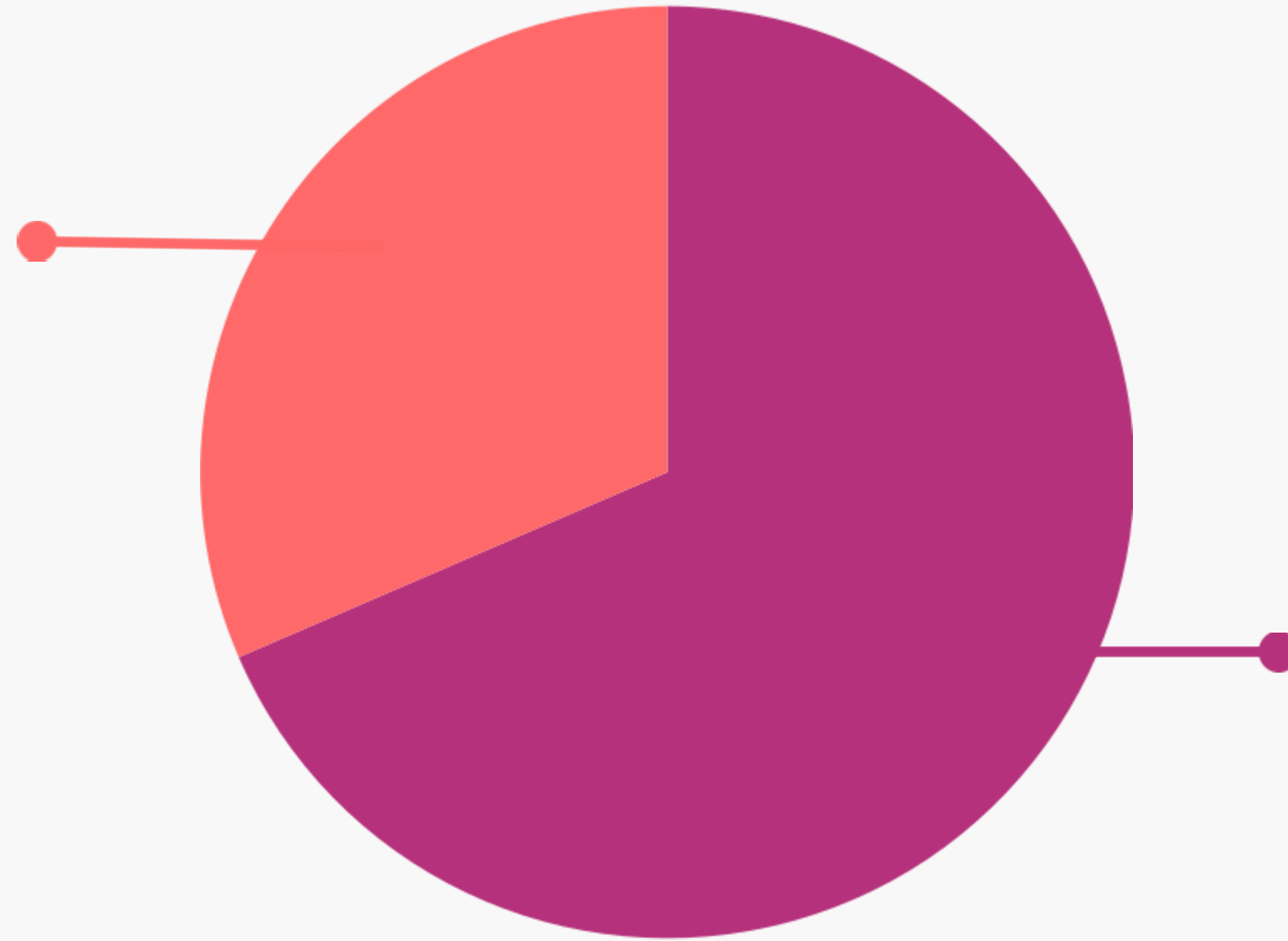
18년 이후 설립 협동조합수
77개(61%)



협동조합 유형

사회적협동조합

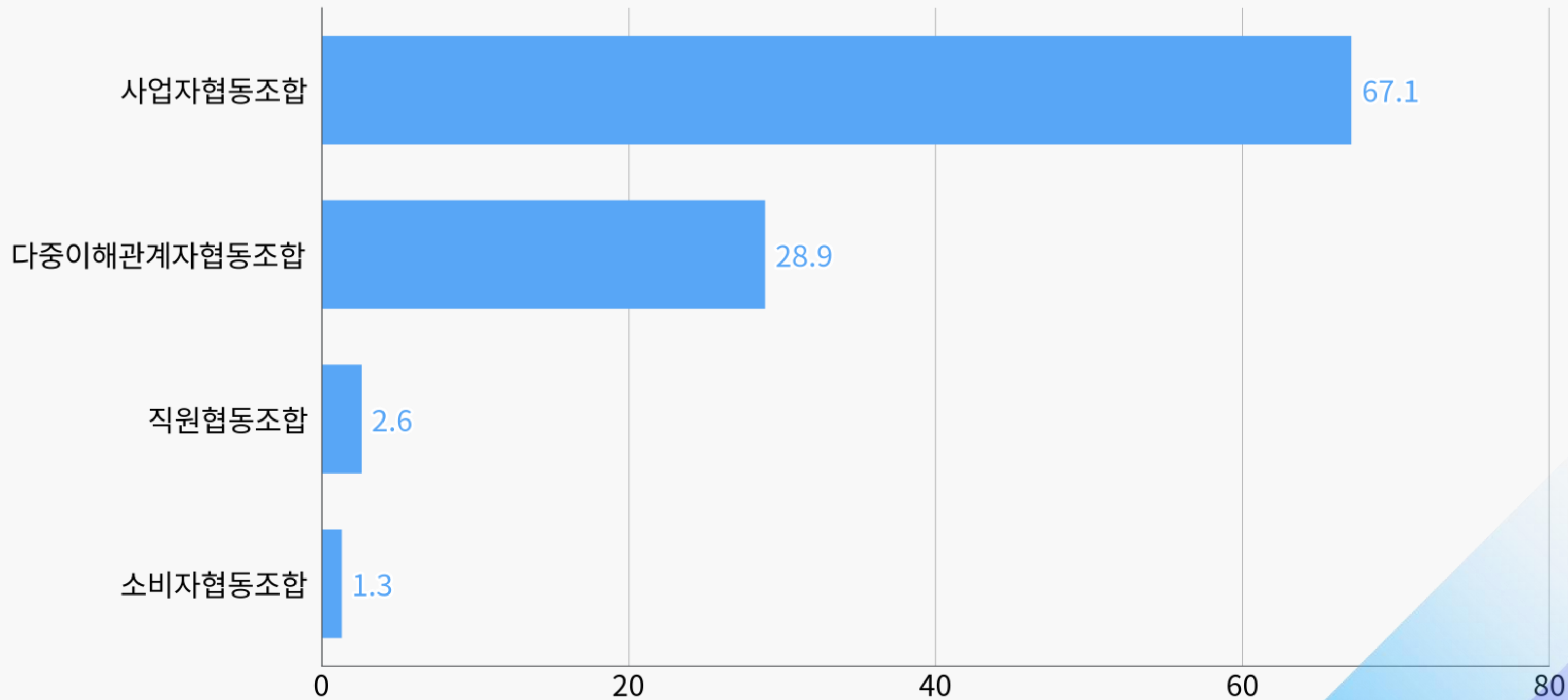
32%



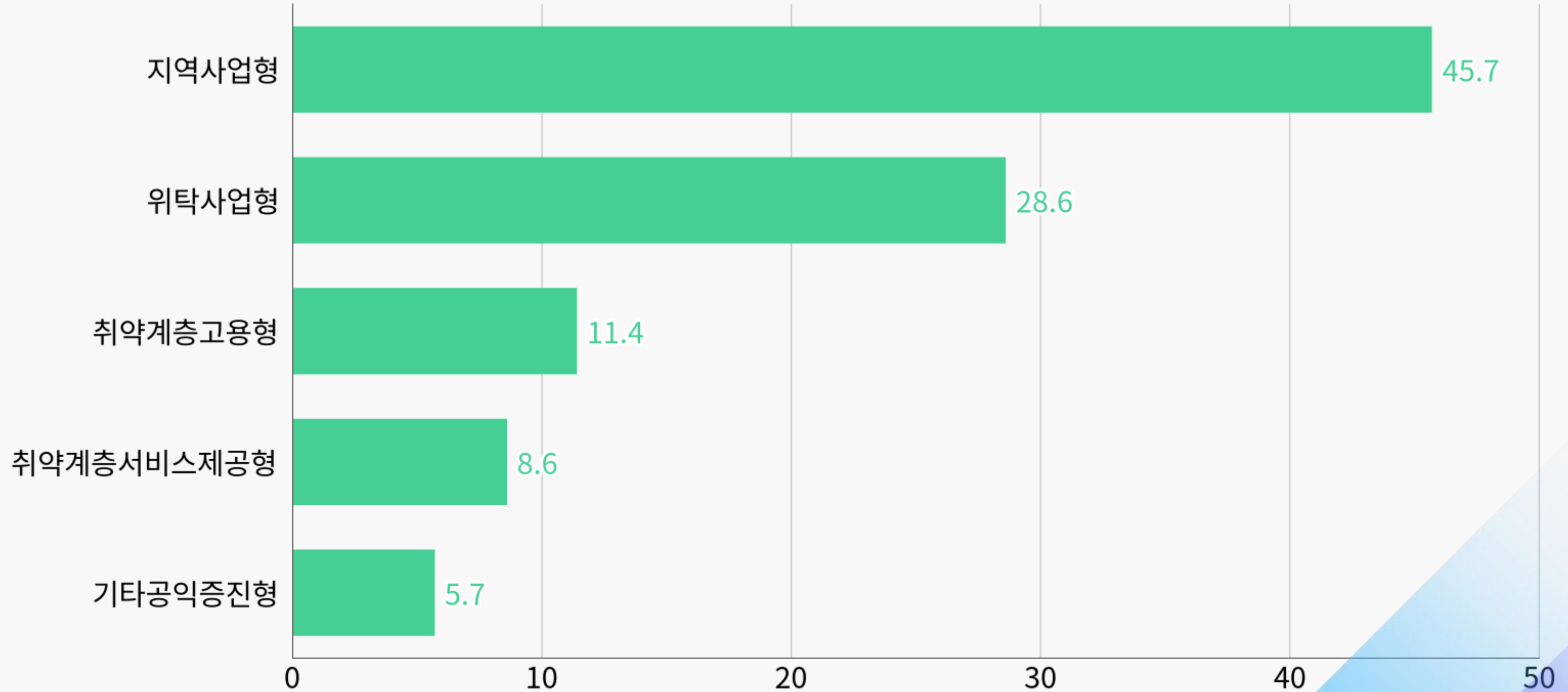
일반협동조합

68%

일반협동조합 세부유형



사회적협동조합 주사업유형



협동조합 업종

일반협동조합 1위

예술,스포츠 및 여가관련 서비스업

19.8

사회적협동조합 1위

보건업 및 사회복지서비스업

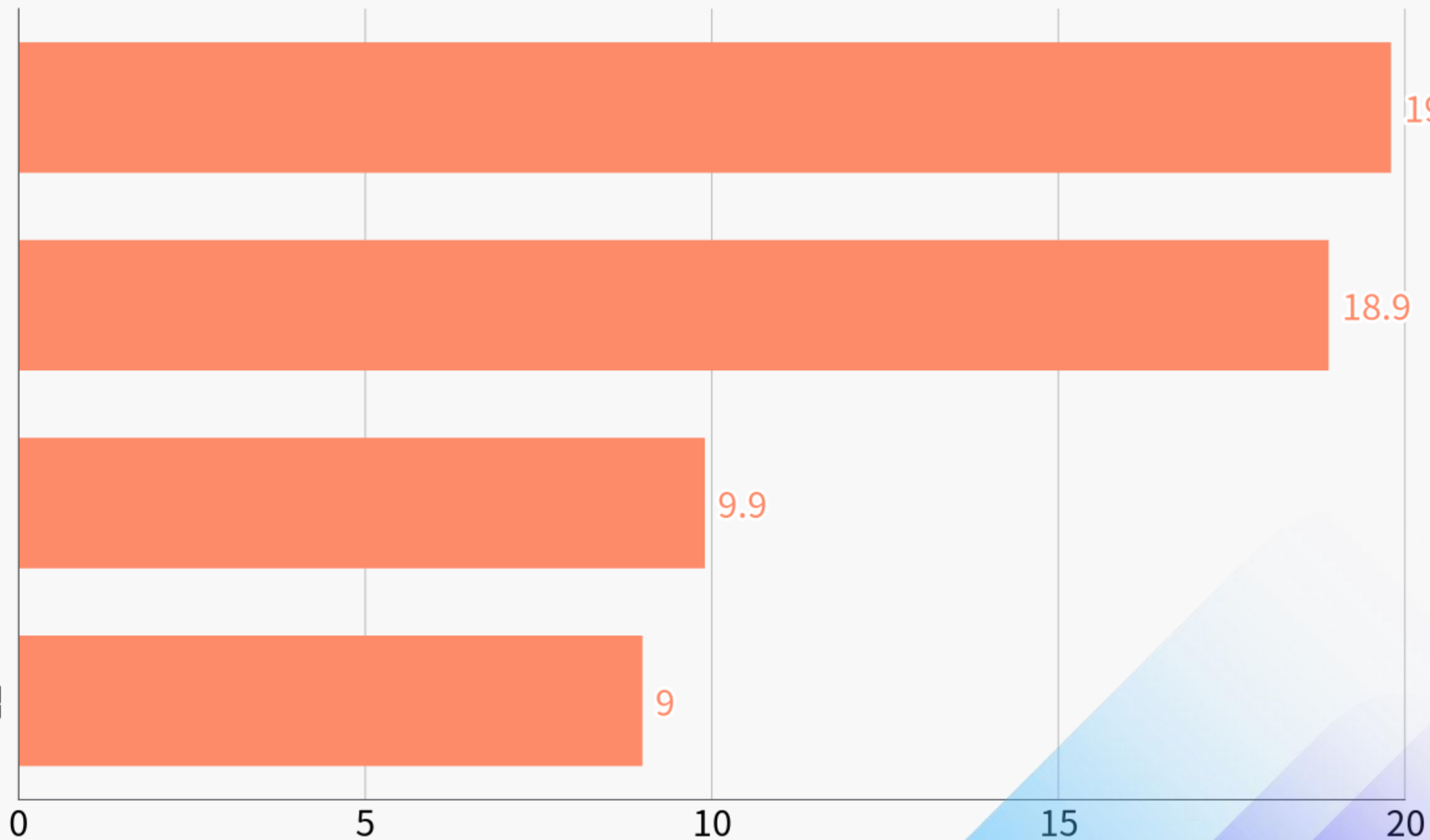
18.9

교육서비스업

9.9

제조업

9



위탁사업 운영

9

위탁사업을 운영하고 있는
협동조합의 수

10

위탁 운영하고 있는
기관의 수

위탁사업 운영

<2020년 위탁 운영시설 현황>

구분	협동조합명	위탁 운영시설
일반 협동조합	동네방네협동조합	근화동 396 청년창업지원센터
	춘천목재협동조합	춘천시 목재산업단지
사회적 협동조합	함께하는 세상 필통 사회적협동조합	석사꿈자람나눔터
	책으로 꿈꾸는 사회적협동조합	담작은 도서관
	춘천세대공감 사회적협동조합	봄내우두어린이집
	봄내아마 사회적협동조합	퇴계이편한어린이집
	한봄 사회적협동조합	한숲어린이집
	육아119사회적협동조합	큰골꿈자람나눔터, 후평트루엘어린이집
	함께자라기 사회적협동조합	후평우미린어린이집

조합원 현황

총 조합원 수

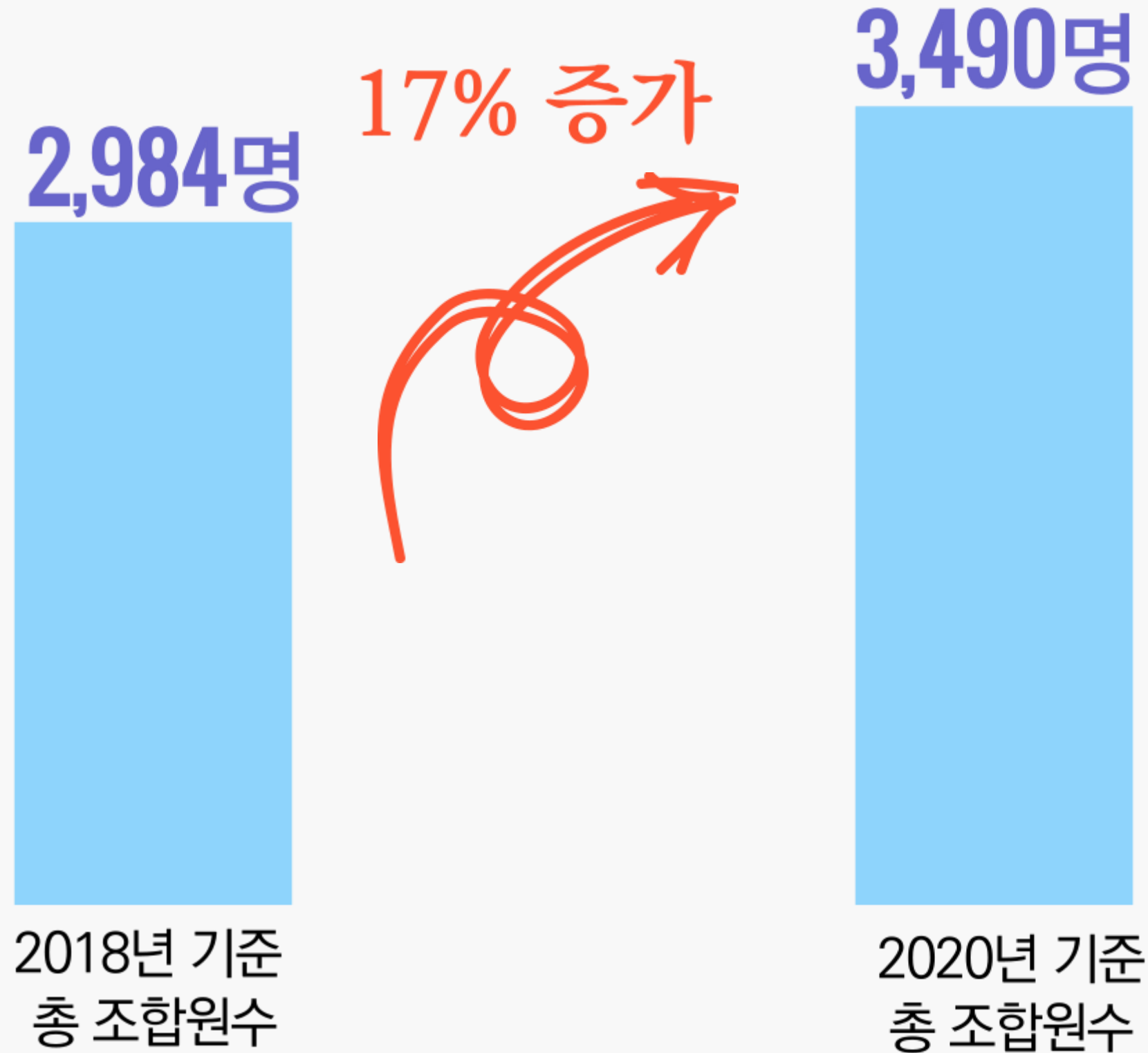
3,490명

평균 조합원 수

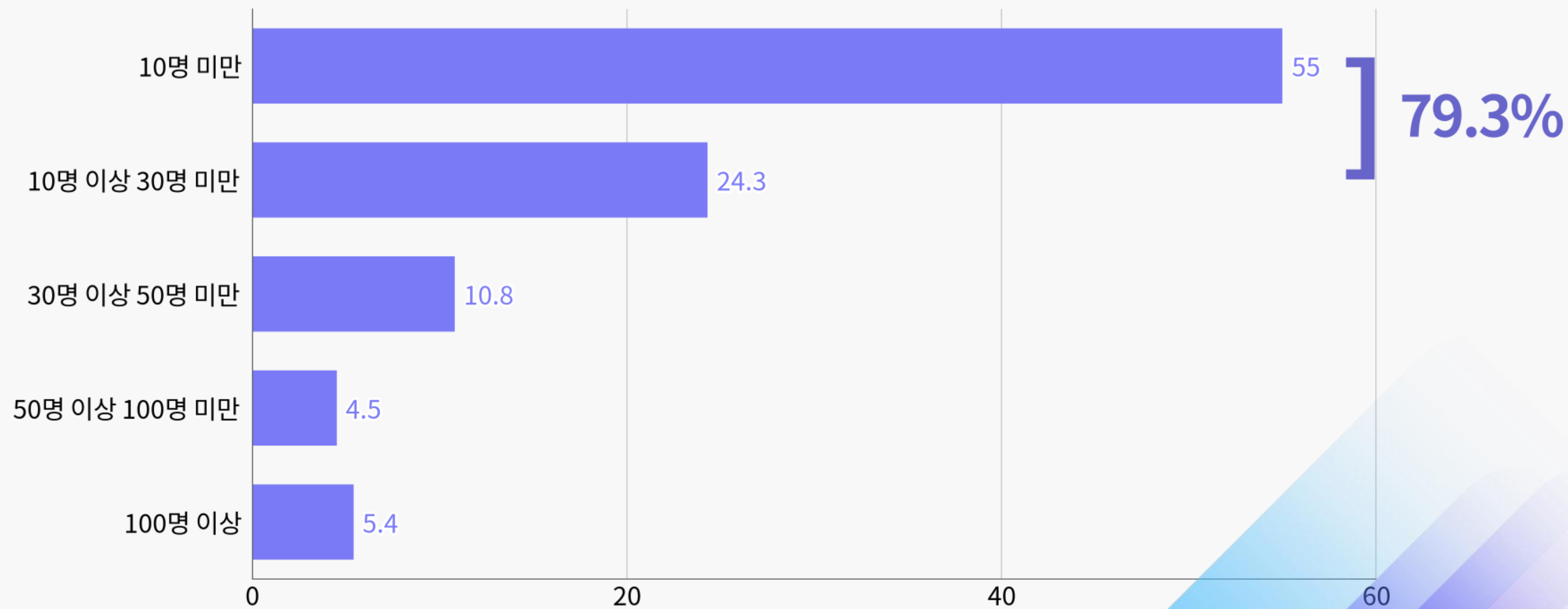
31.4명



조합원 현황



조합원 규모



출자금 현황

총 출자금

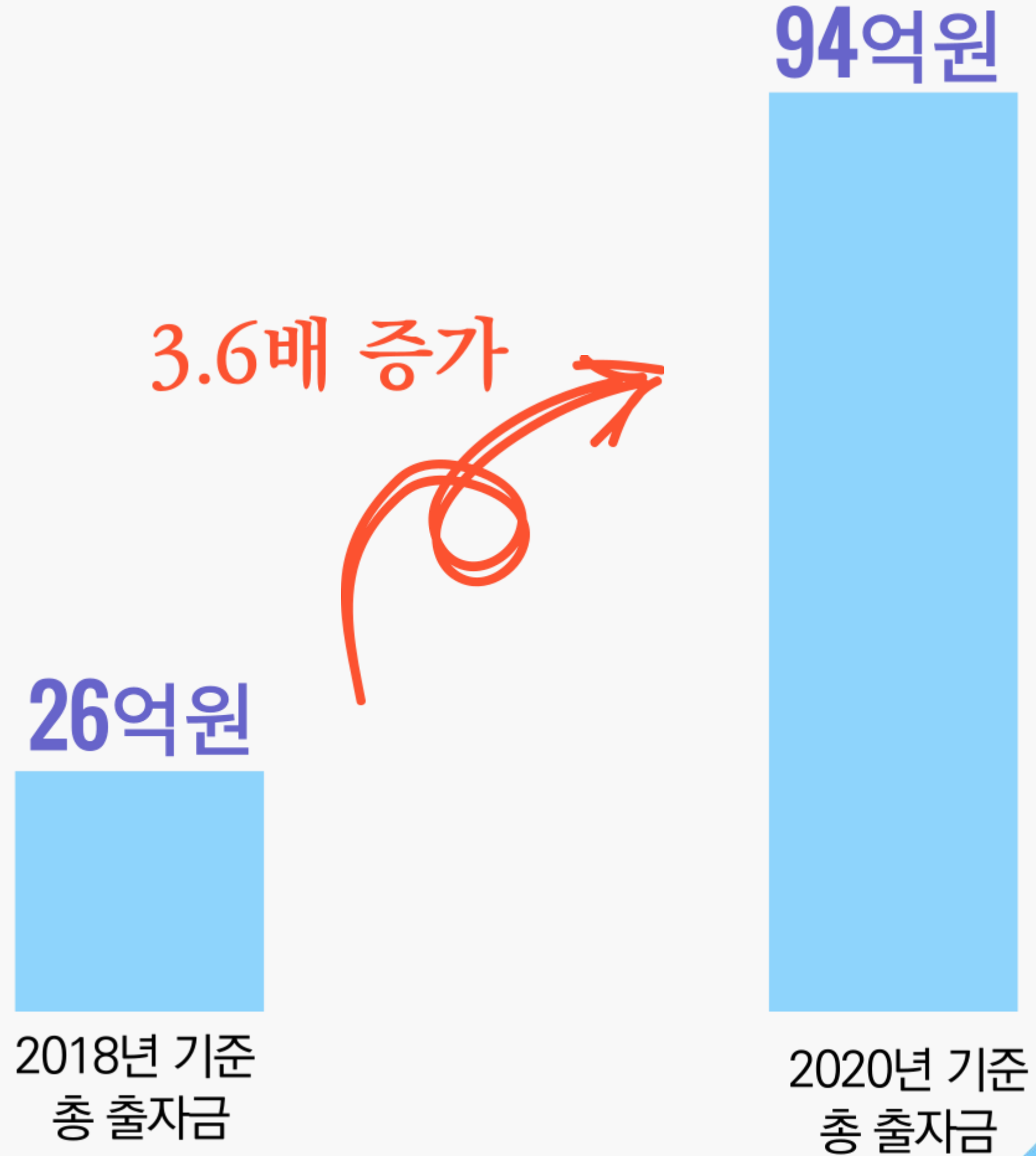
94억원

평균 출자금

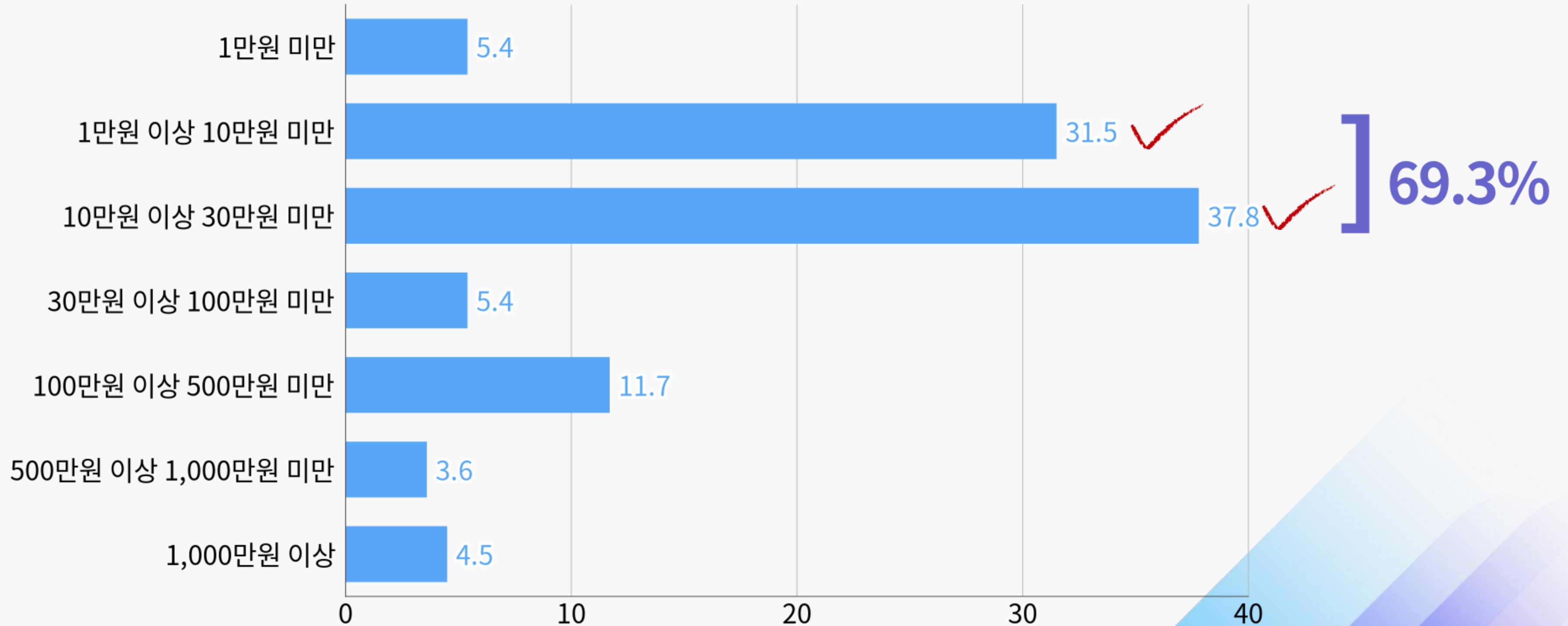
8,487만원



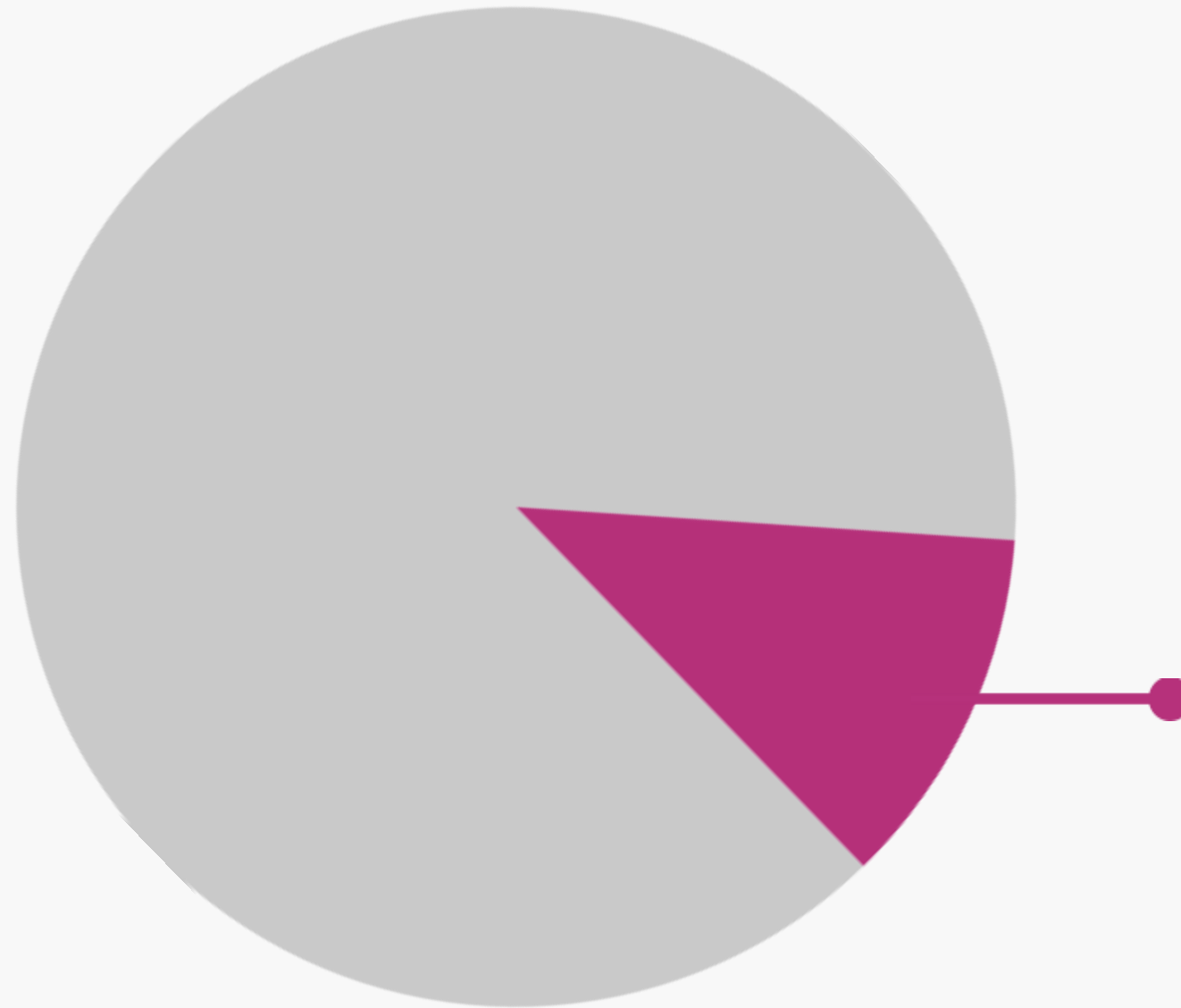
출자금 현황



출자금 1좌 규모



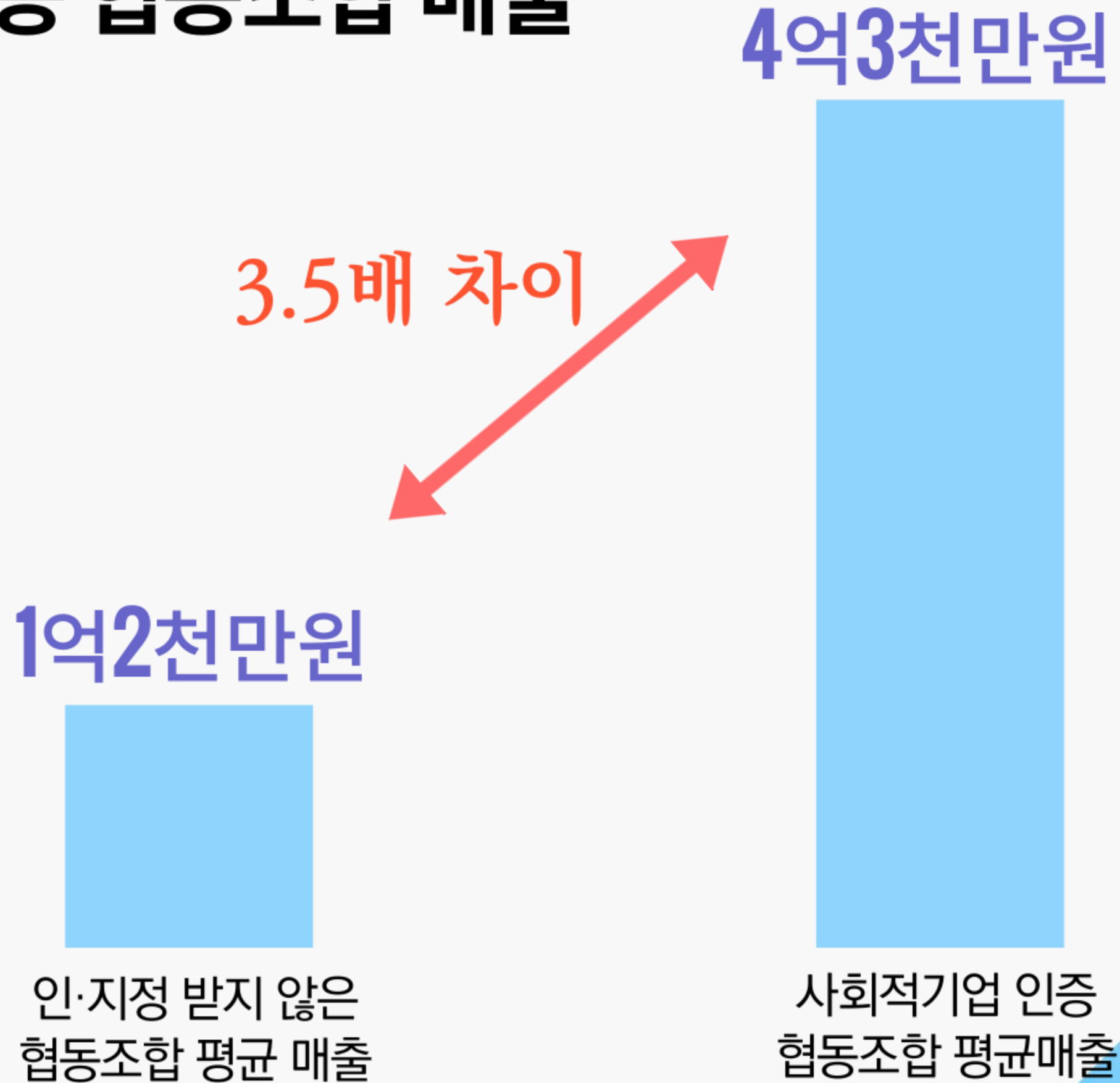
사회적기업 및 마을기업 인·지정



(예비)사회적기업
또는 마을기업 인·지정
협동조합 수

13개(11.7%)

사회적기업 인증 협동조합 매출



01

협동조합
기본현황

03

협동조합
고용현황

05

운영
애로사항 등

02

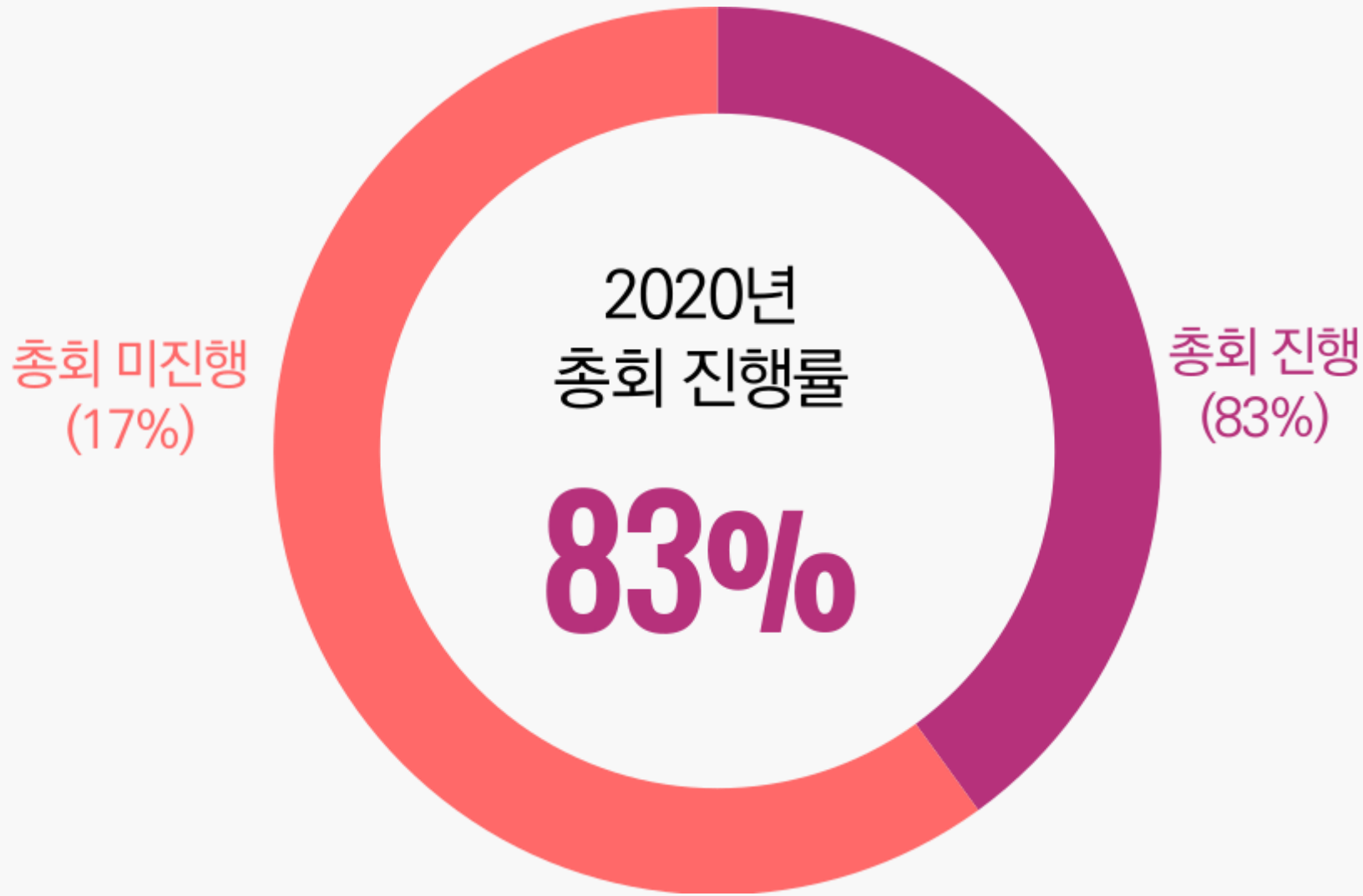
조직
운영현황



04

협동조합
재무현황

총회 및 이사회 운영 현황

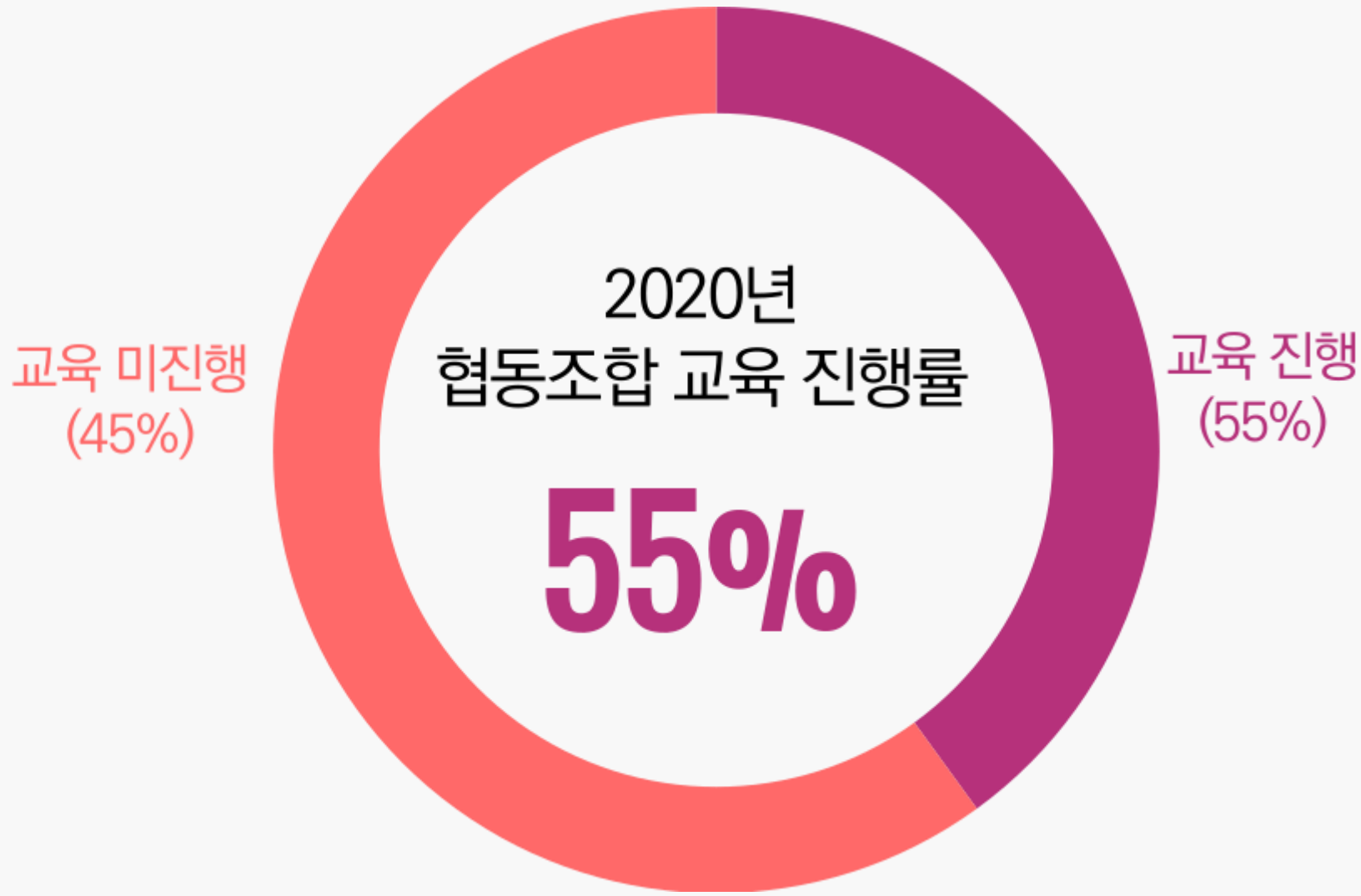


조합당 연평균 1.5회 총회 진행



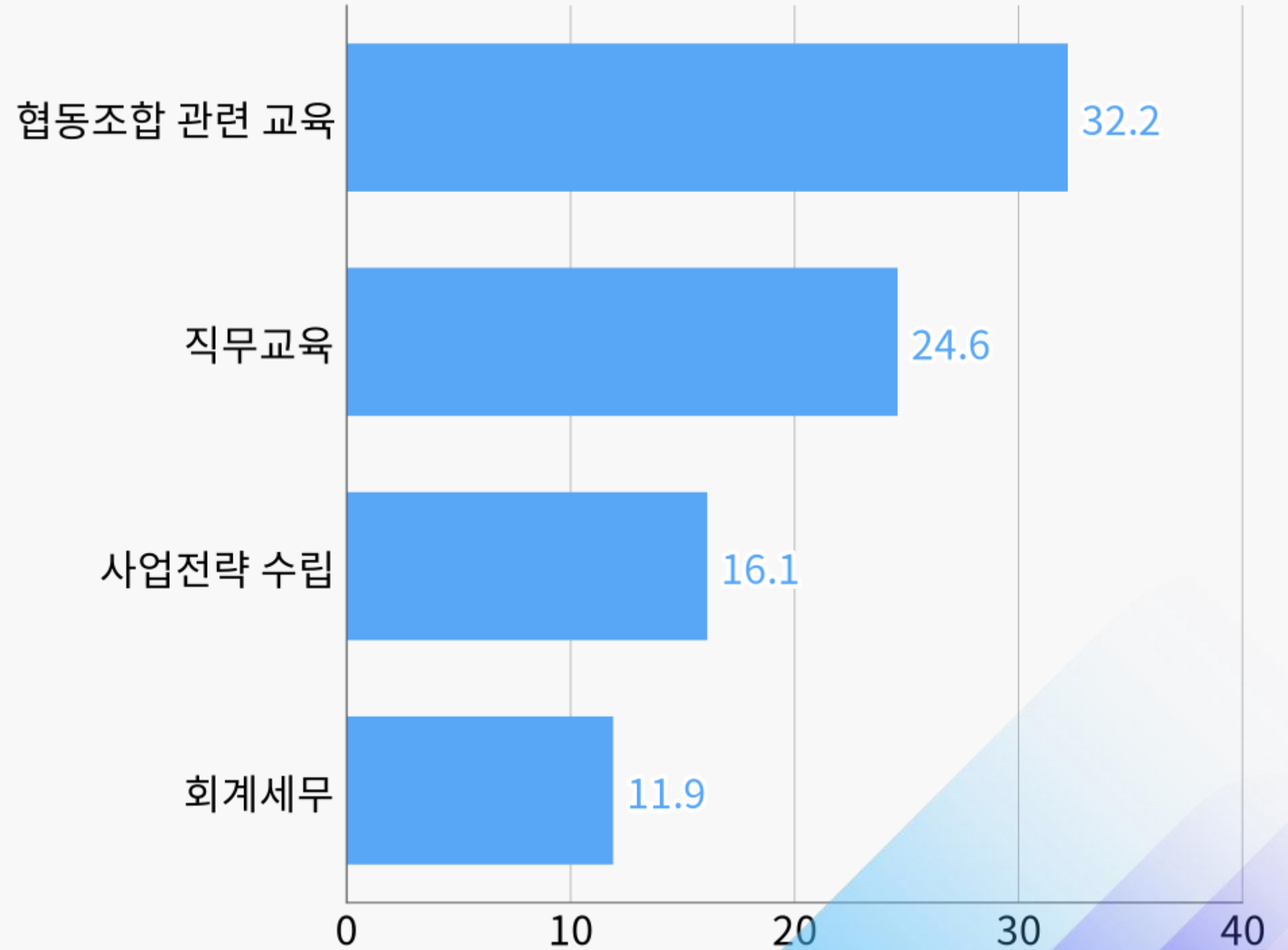
조합당 연평균 4.7회 이사회 진행

교육 진행 현황

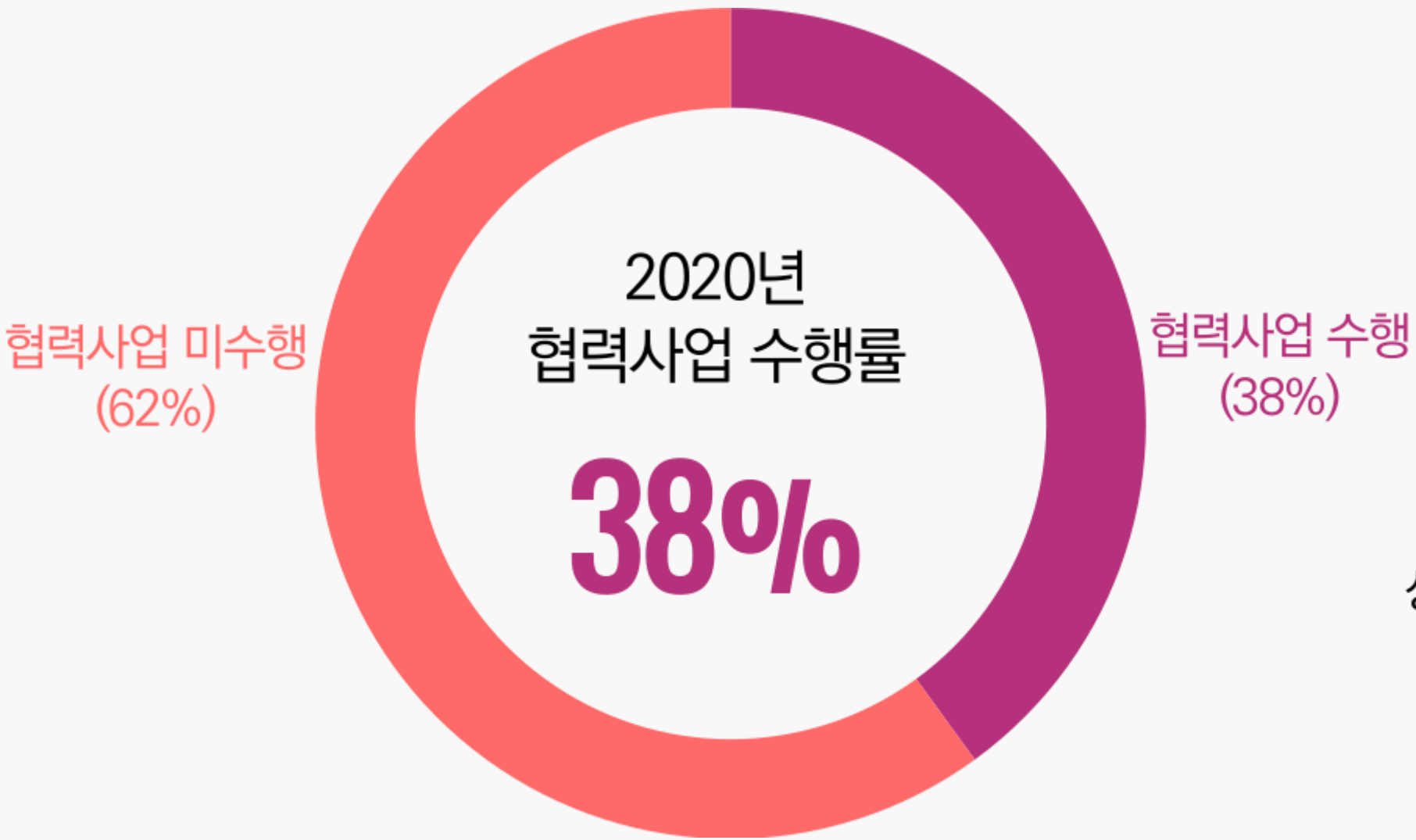


조합당 연평균 **5.9회 교육** 진행

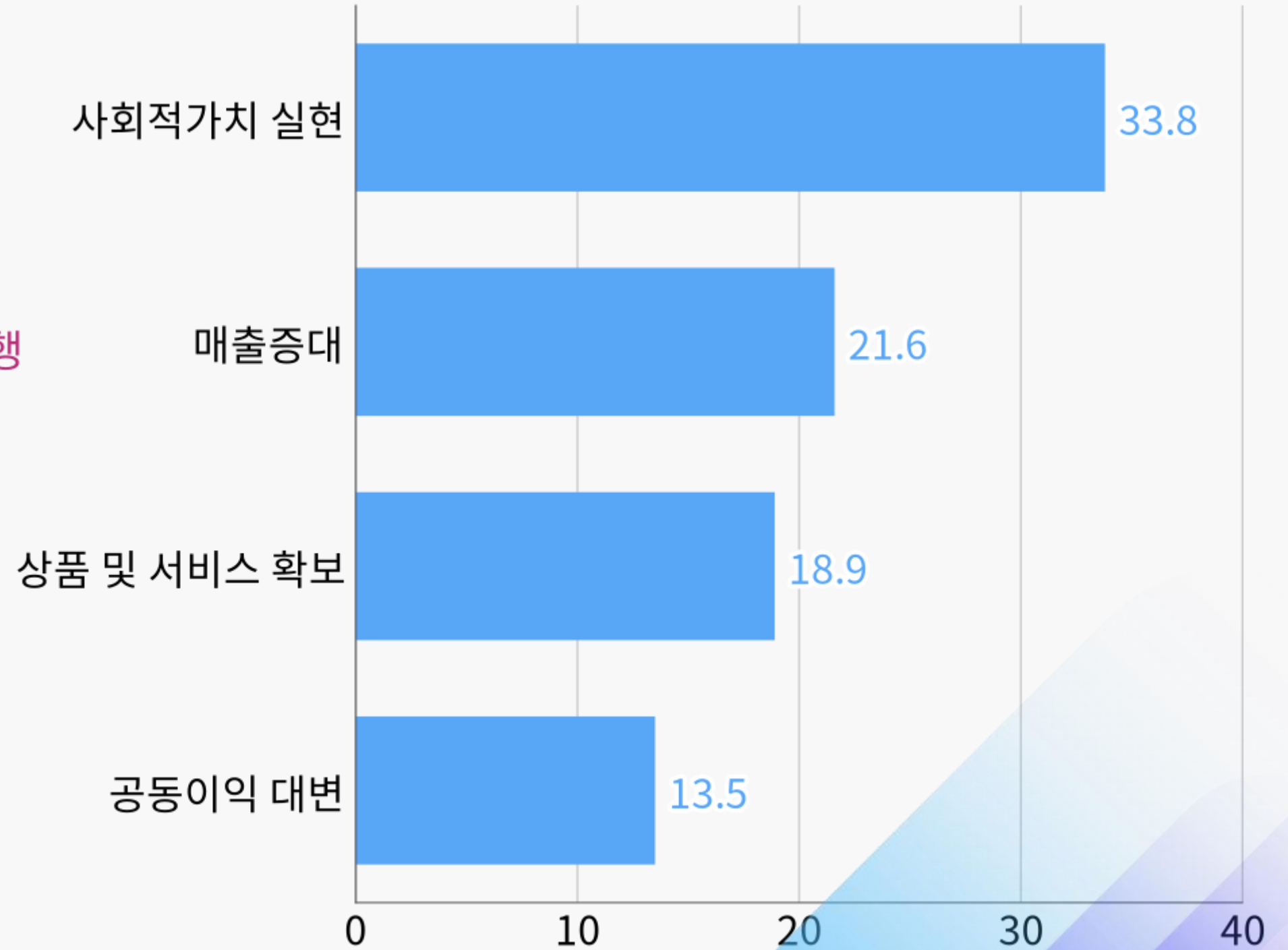
〈교육의 내용〉



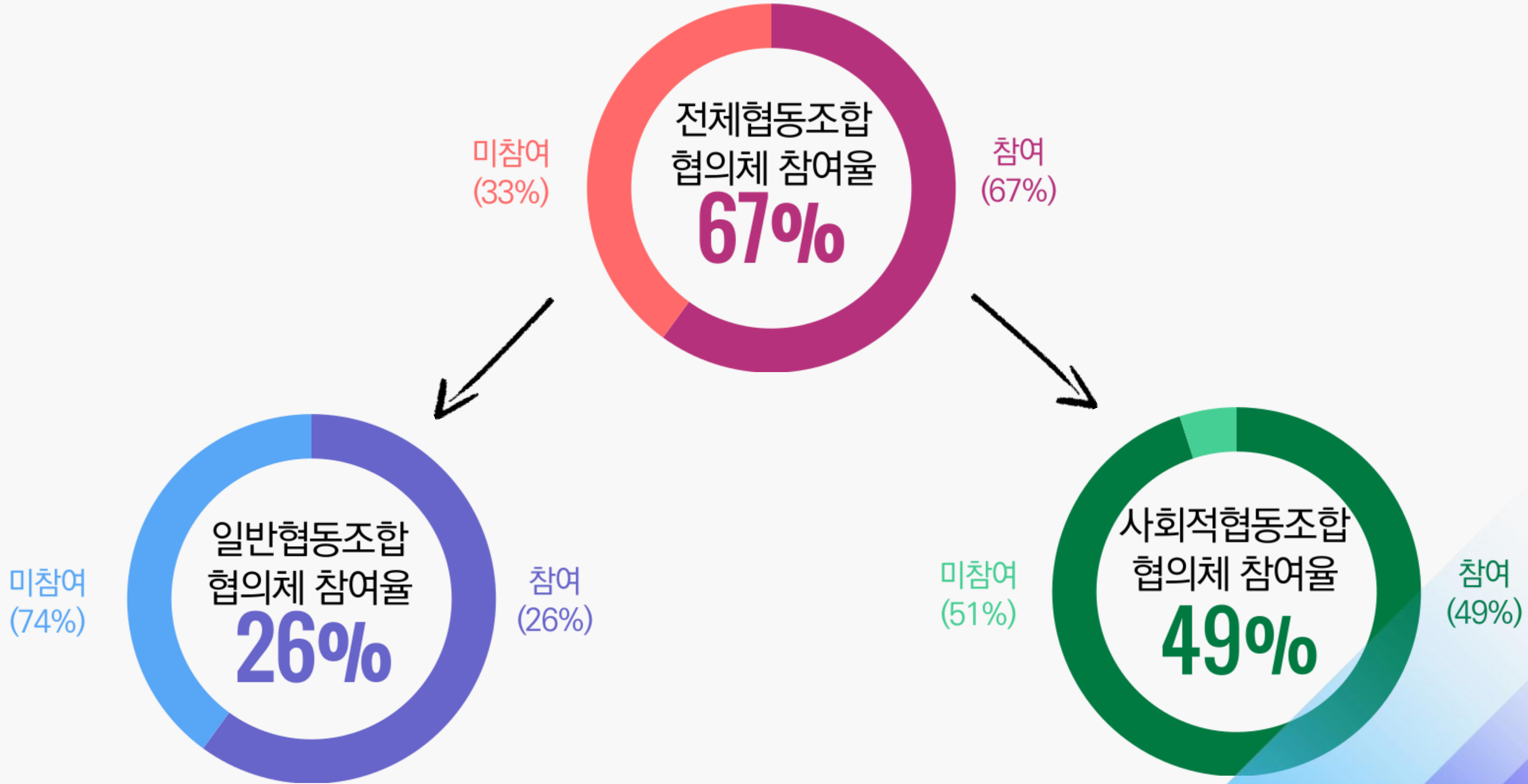
협력사업 수행 현황



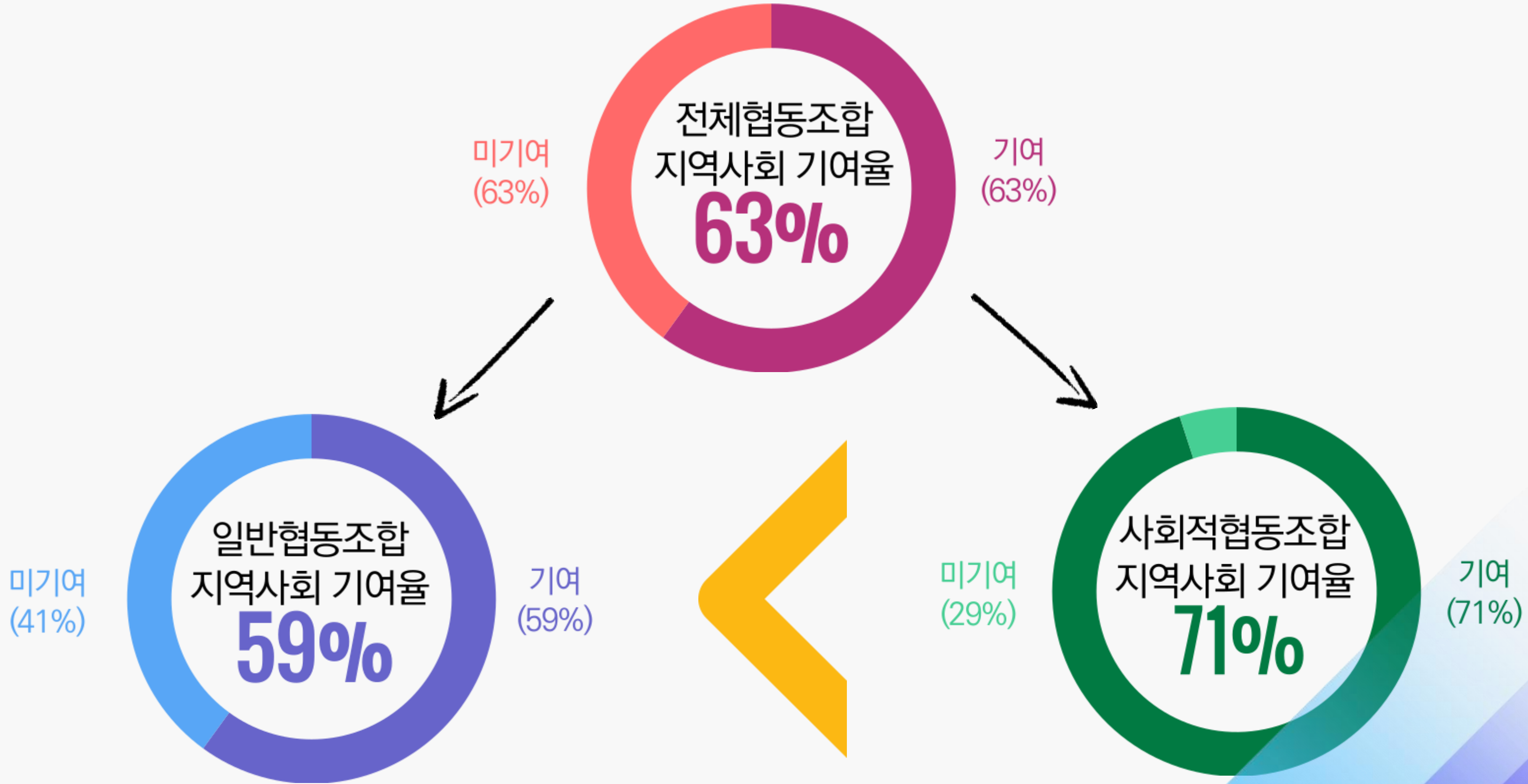
〈협력사업 수행 이유〉



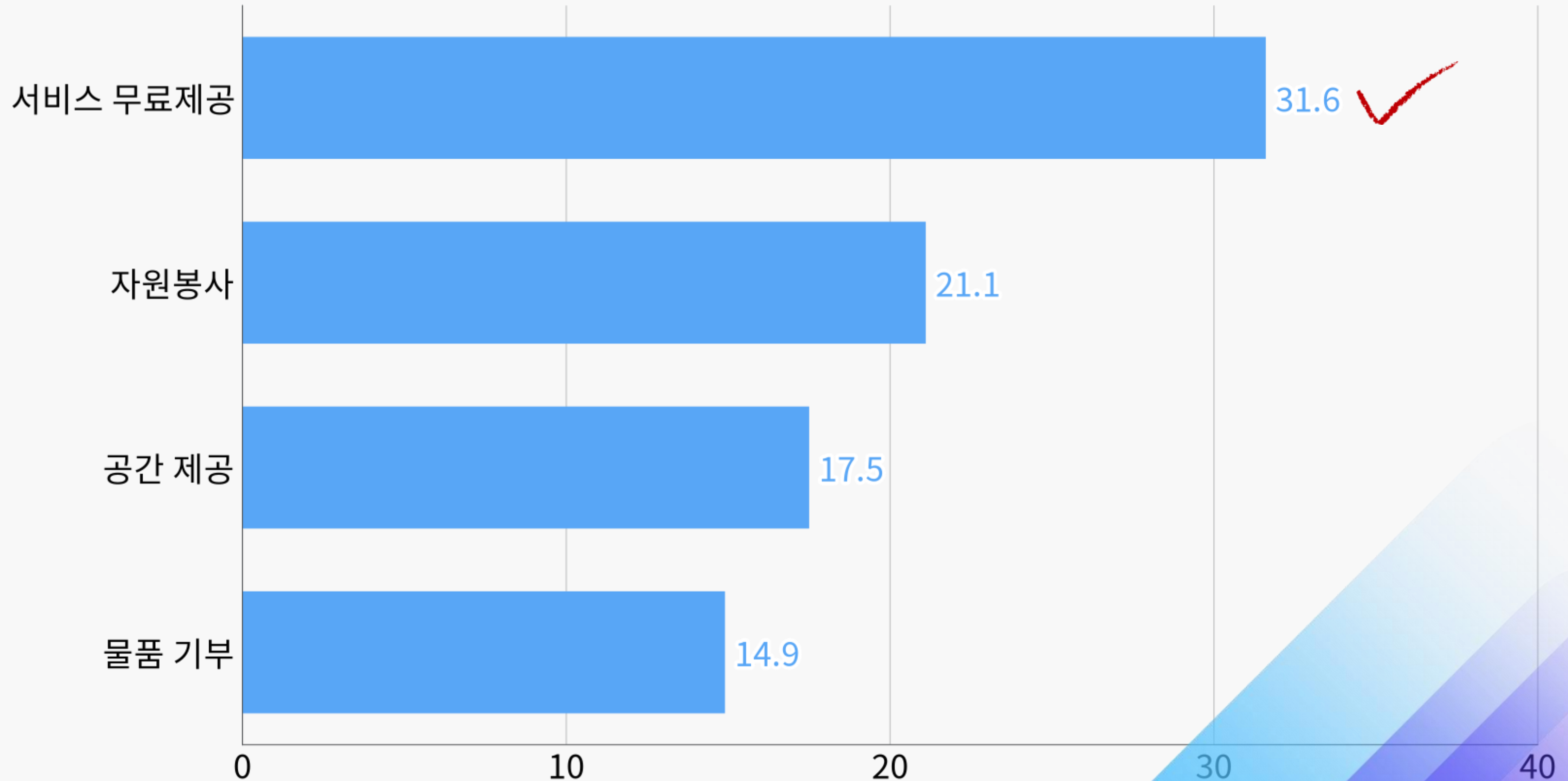
협의회 참여 현황



지역사회 기여 현황



지역사회 기여 현황



01

협동조합
기본현황

03

협동조합
고용현황



05

운영
애로사항 등

02

조직
운영현황

04

협동조합
재무현황

전체 종사자 수

전체종사자수 = 협동조합 업무에 종사하는 임원 + 근로자 + 자원봉사자

전체 종사자수

999명

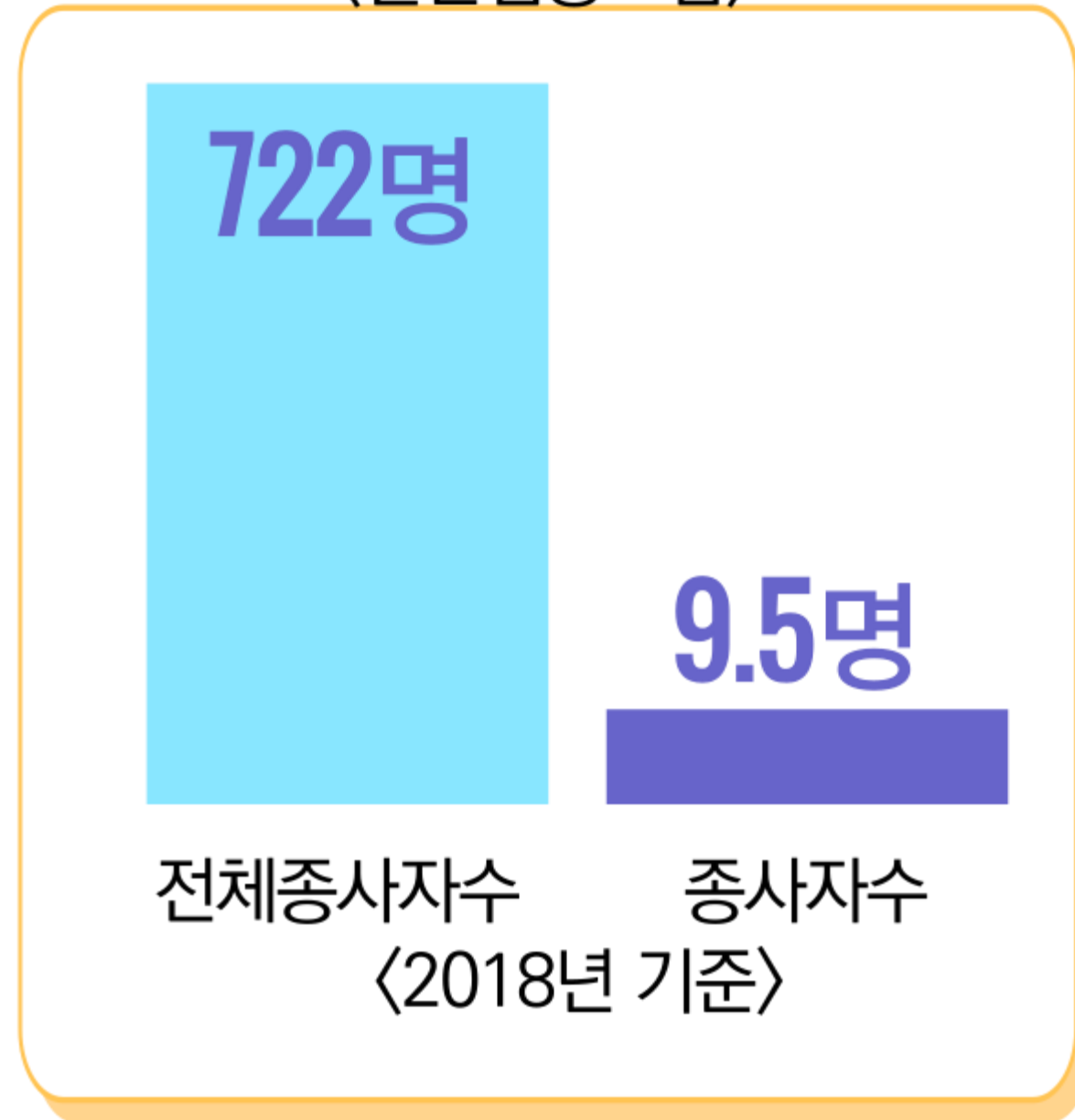
평균 종사자수

9명

전체 종사자 수

전체종사자수 = 협동조합 업무에 종사하는 임원 + 근로자 + 자원봉사자

〈일반협동조합〉



〈사회적협동조합〉



취업자수

취업자수 = 피고용자 + 무급형 상근임원 + 유급형(실비보상) 자원봉사자

전체 취업자수

530명

평균 취업자수

4.8명

피고용자수

피고용자수 = 급여를 목적으로 주 1시간 이상 종사하는 임금 근로자 + 유급형 임원

전체 피고용자수

444명

평균 피고용자수

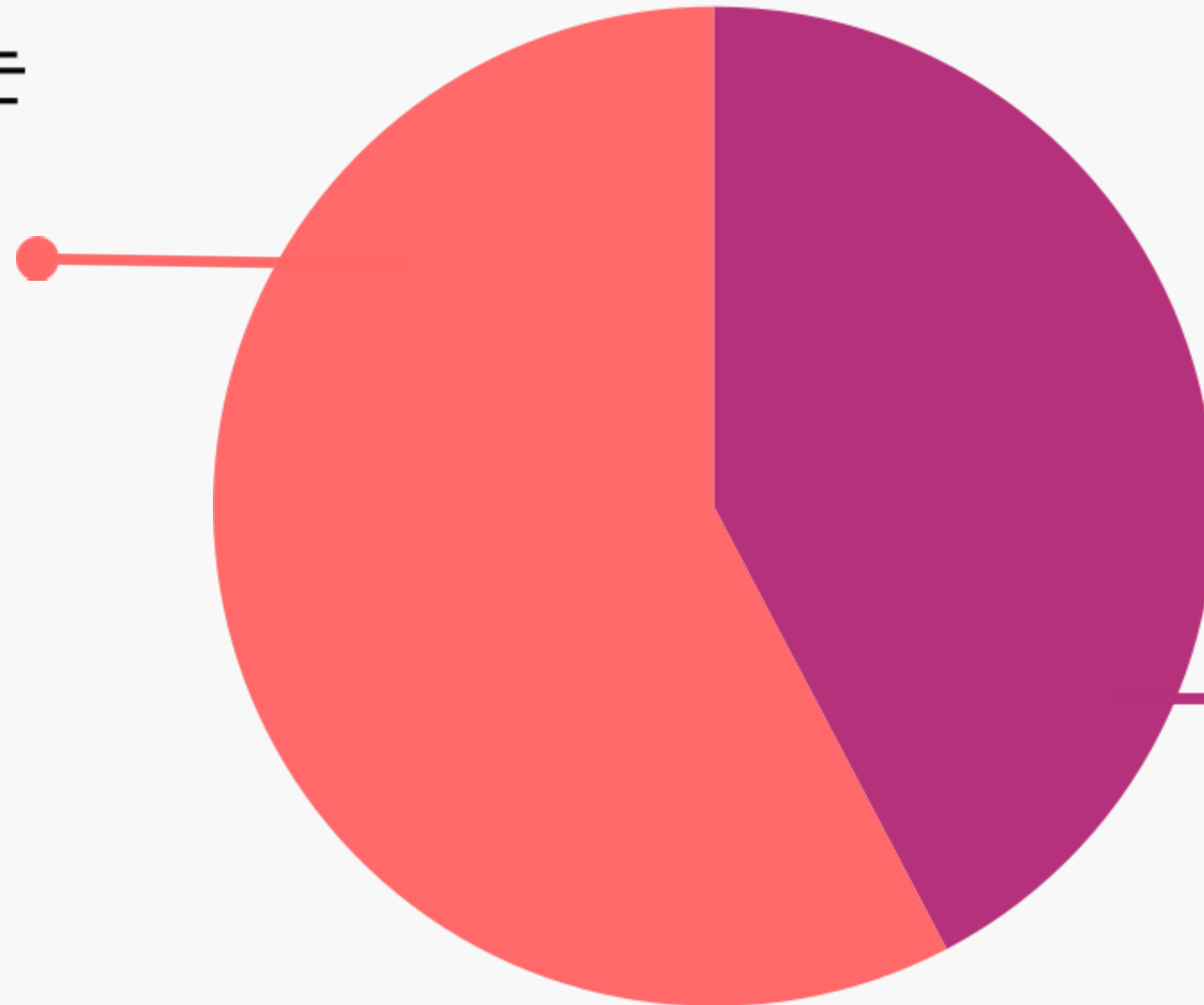
4명

임금근로자 고용여부

임금근로자수 = 고용보험 가입자

임금근로자가 없는
협동조합

58%

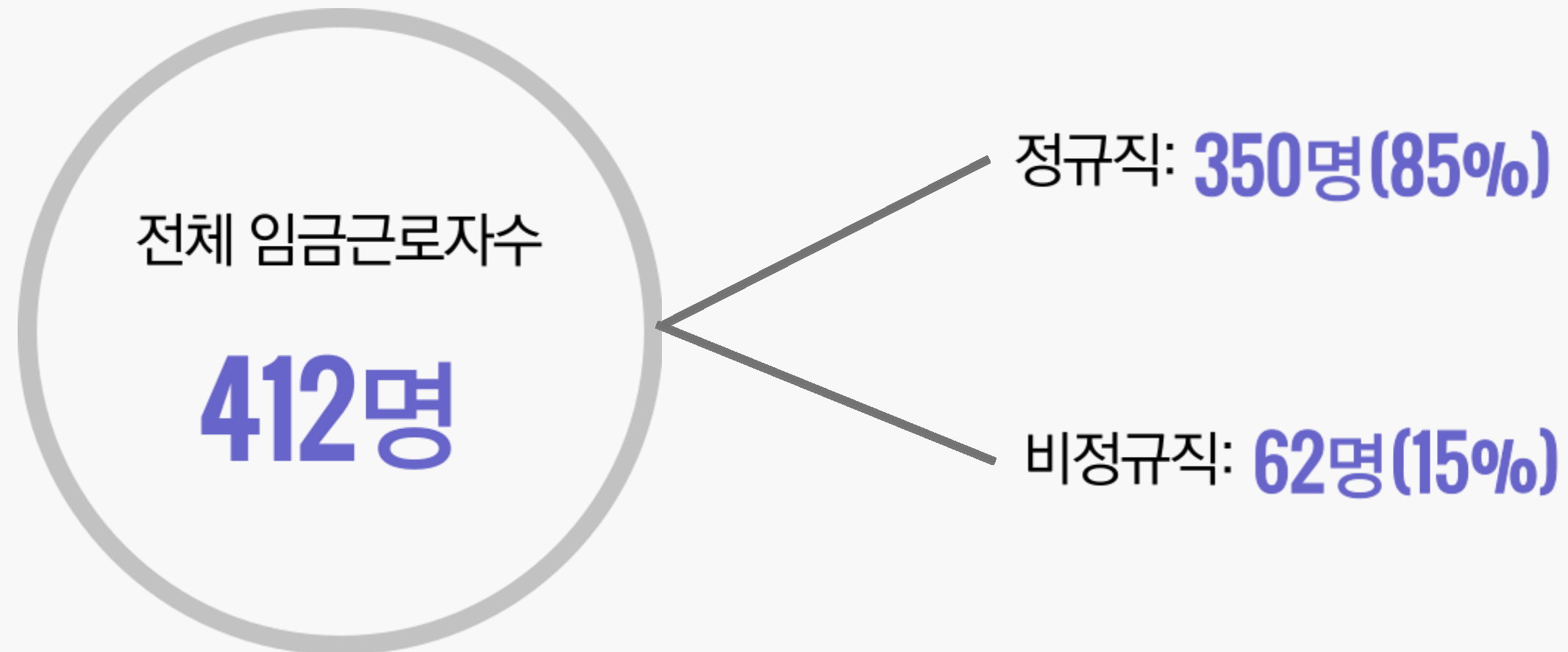


임금근로자를 1인 이상
고용한 협동조합

42%

임금근로자수

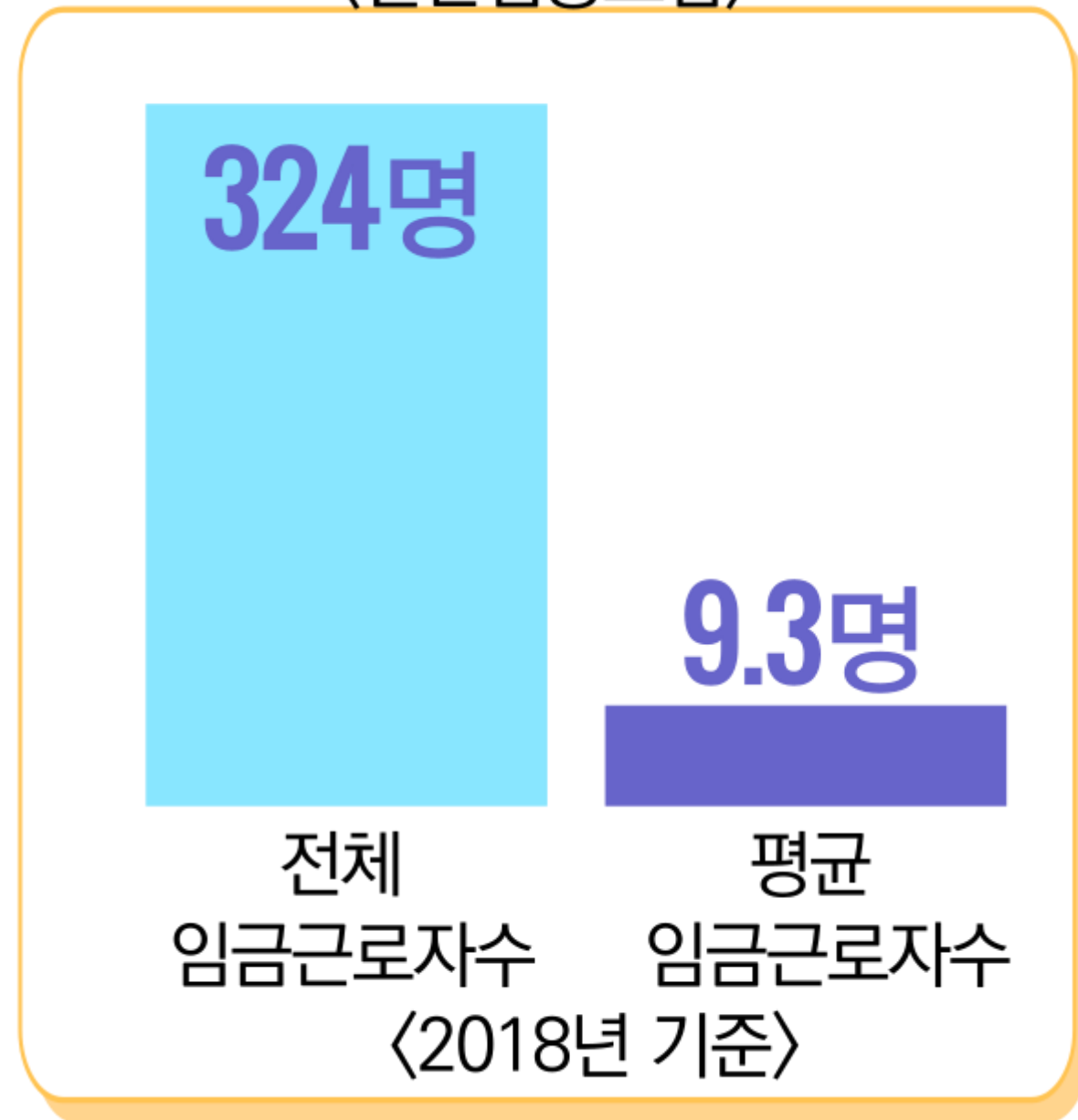
임금근로자수 = 고용보험 가입자



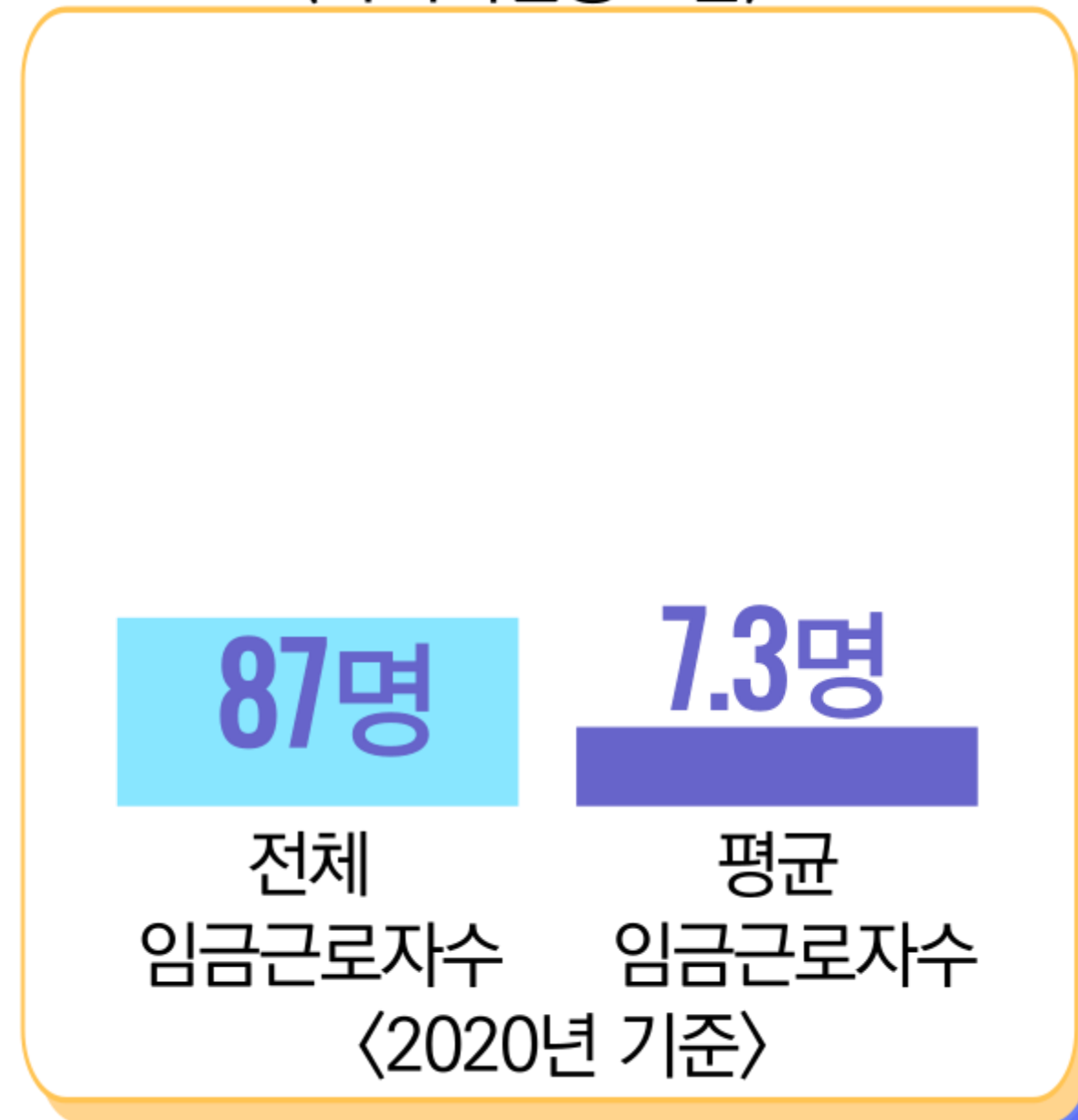
임금근로자수

임금근로자수 = 고용보험 가입자

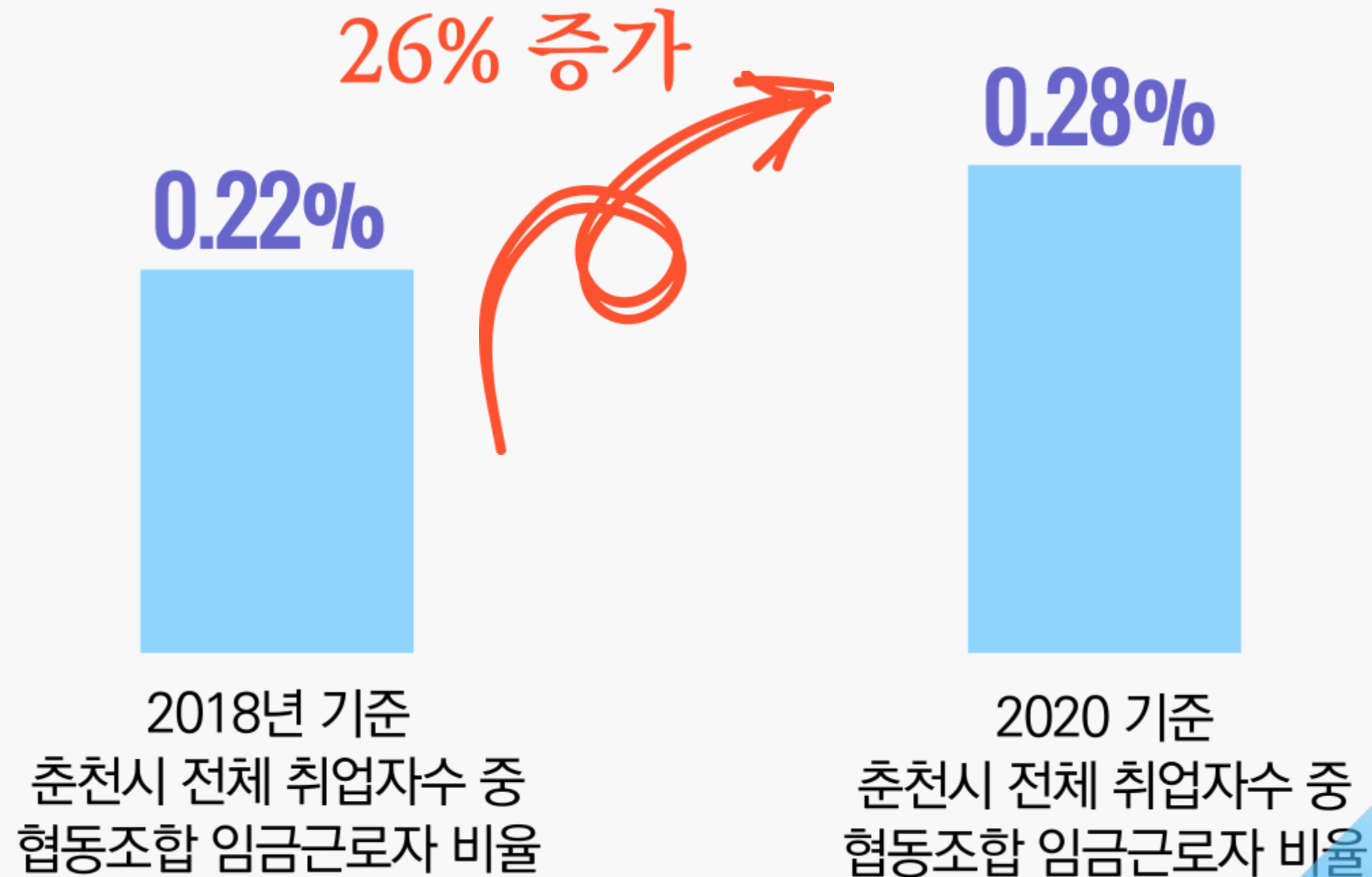
〈일반협동조합〉



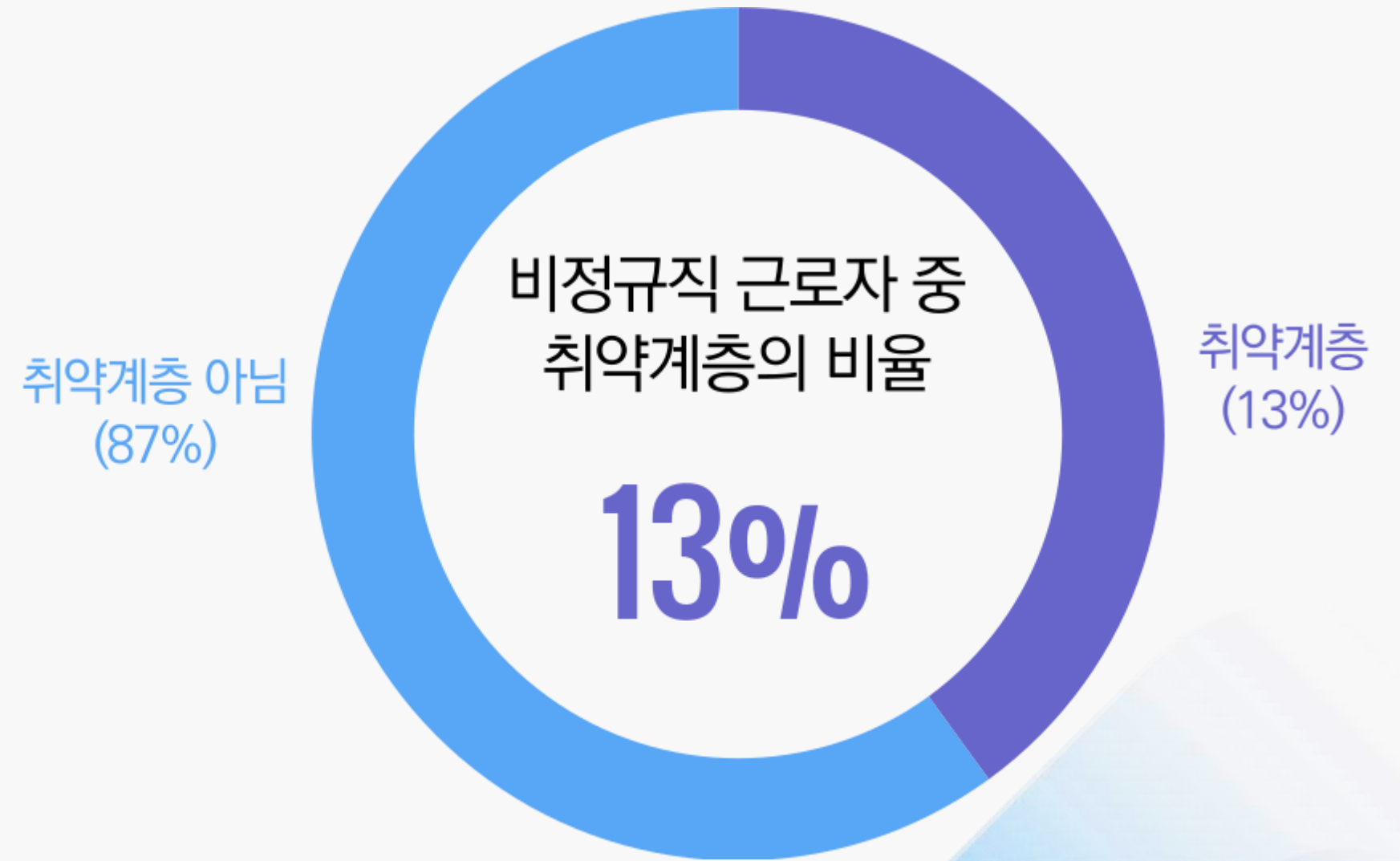
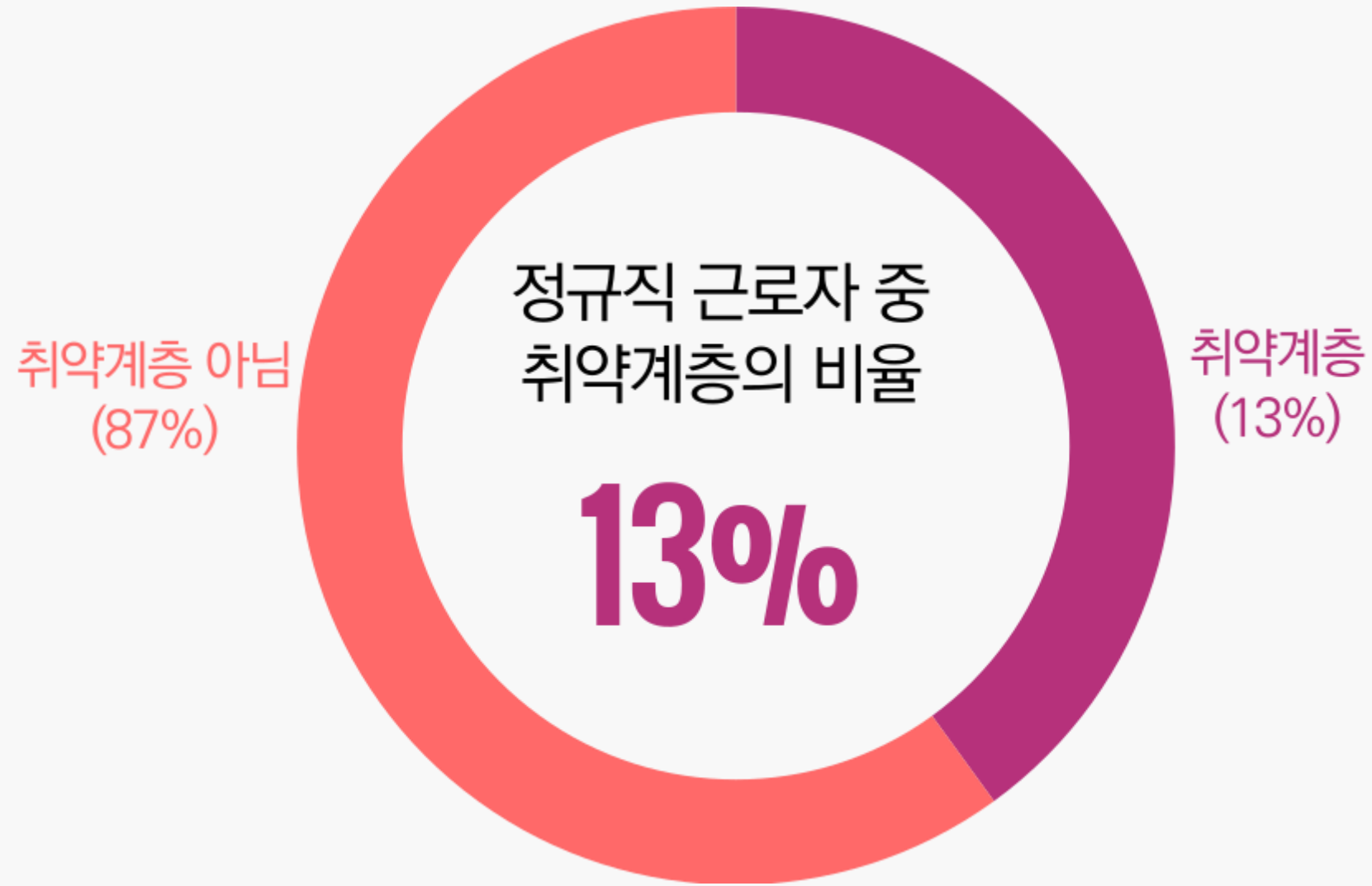
〈사회적협동조합〉



임금근로자 현황



임금근로자 중 취약계층의 비율



임금근로자 현황

정규직 근로자의
월 평균 임금

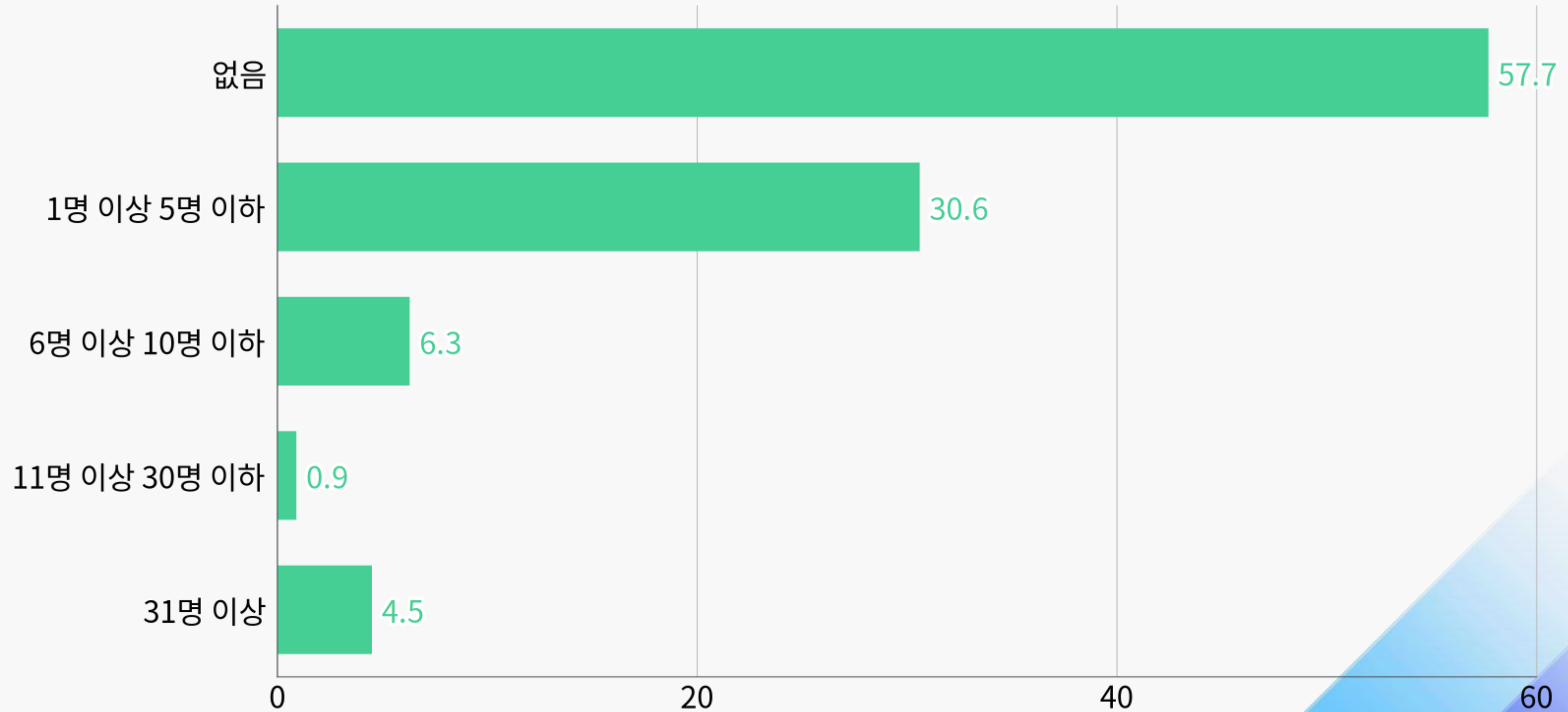
191만원

비정규직 근로자의
월 평균 임금

144만원



임금근로자 규모 현황



01

협동조합
기본현황

03

협동조합
고용현황

05

운영
애로사항 등

02

조직
운영현황

04

협동조합
재무현황



협동조합 매출

2020년 총매출

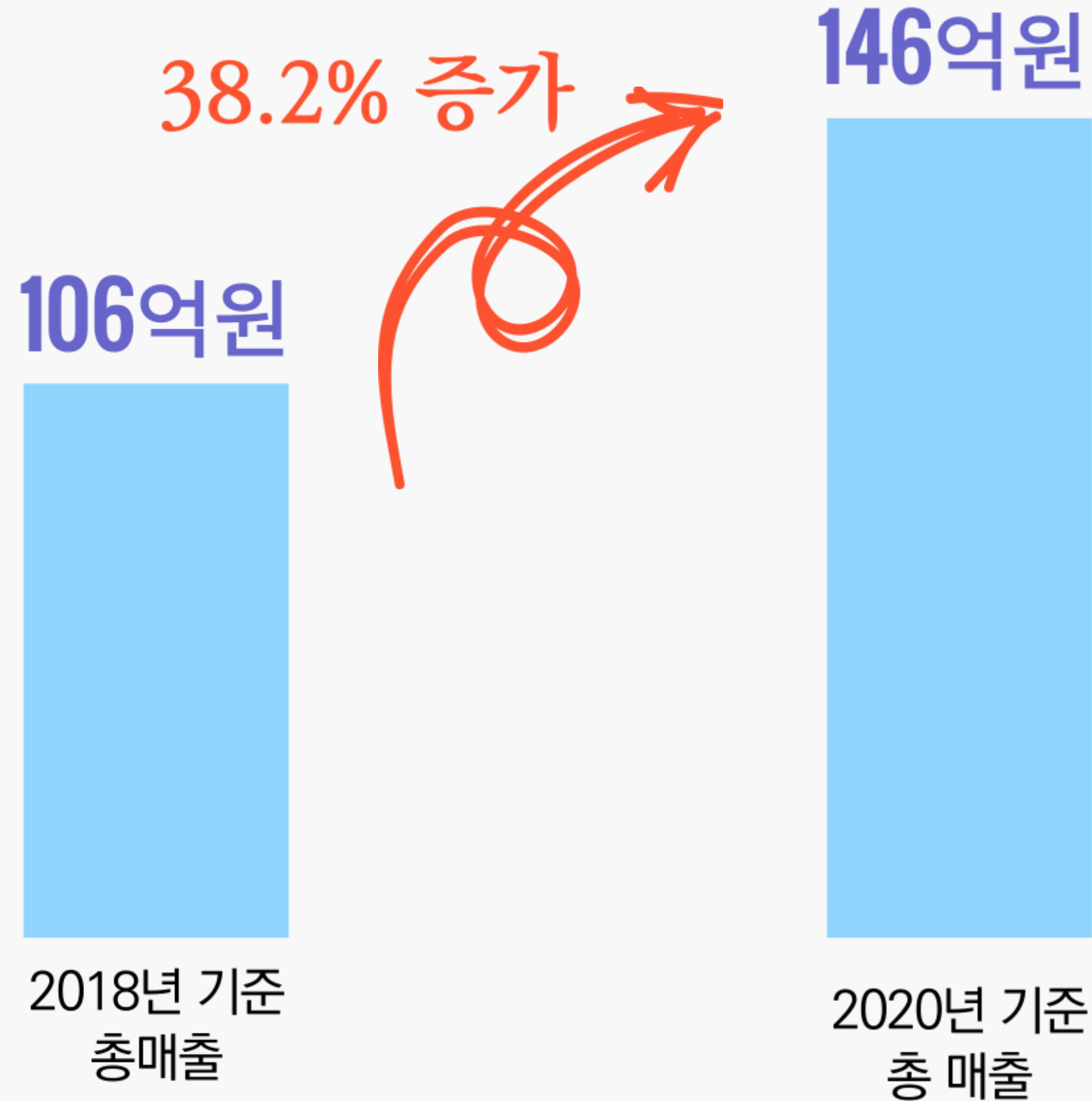
146억원

2020년 평균매출

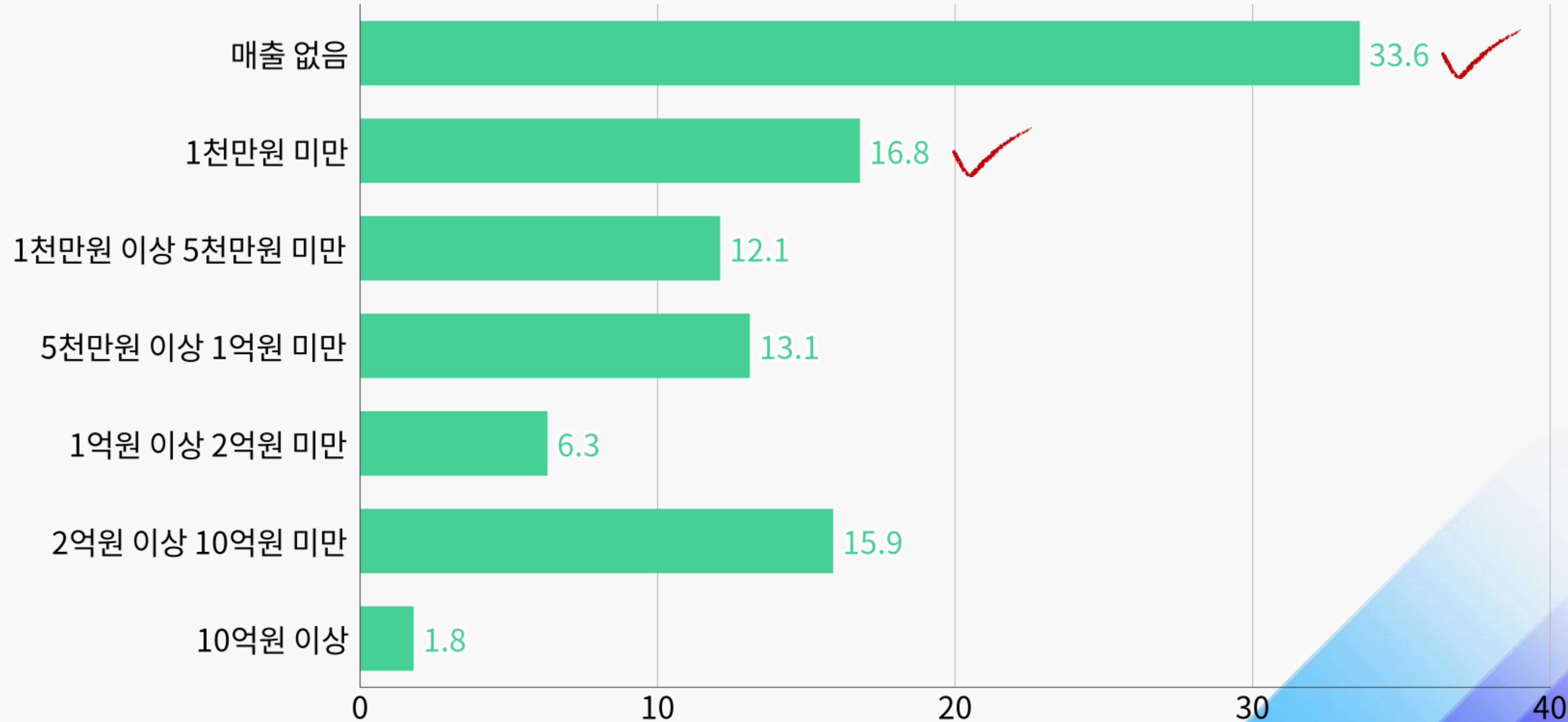
2억원



협동조합 매출



협동조합 매출 규모



협동조합 순손익

순손실 발생(-)

24%

순손익 없음(0)

32%

무응답

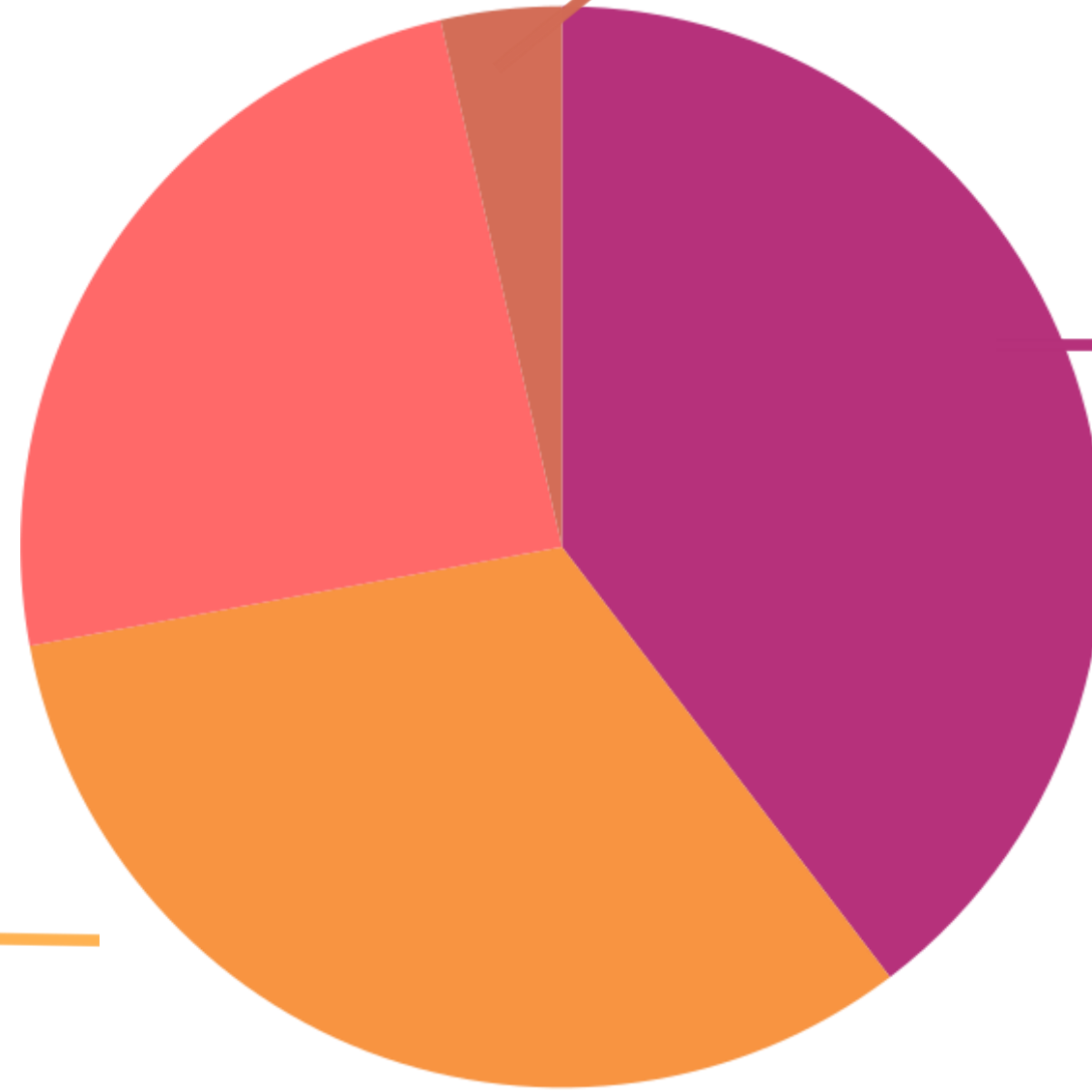
4%

순이익 발생(+)

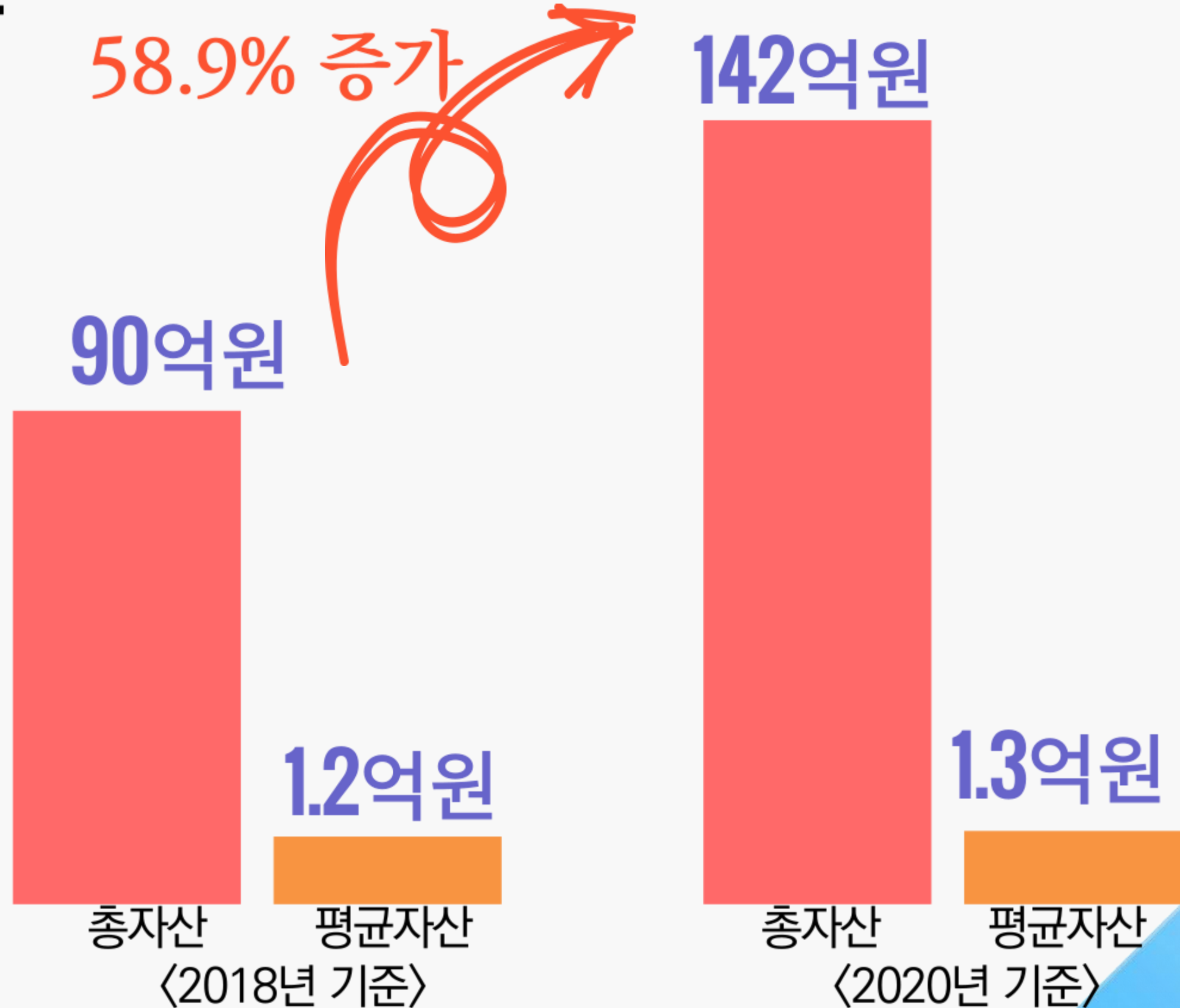
40%

2018년 기준
순손실발생(-)
비율

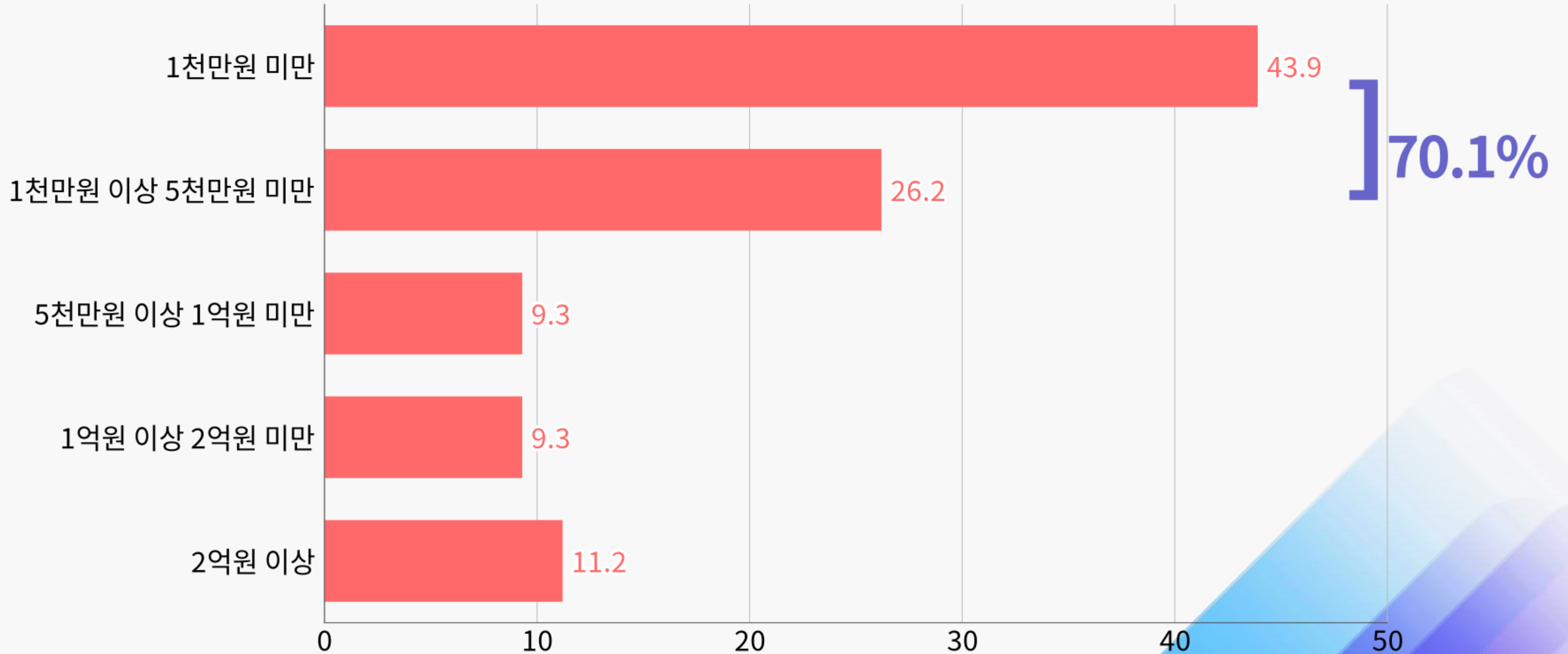
11%



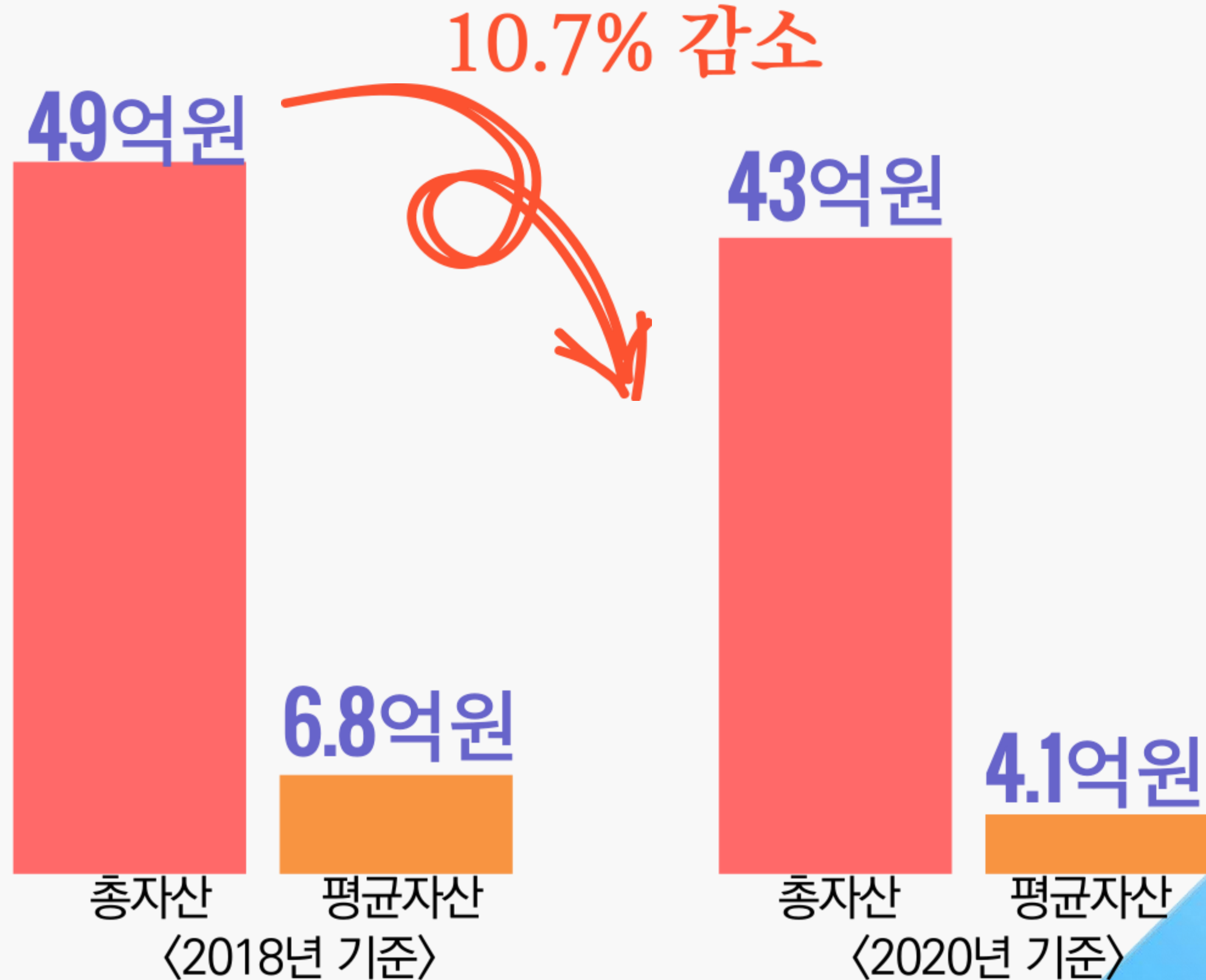
협동조합 자산



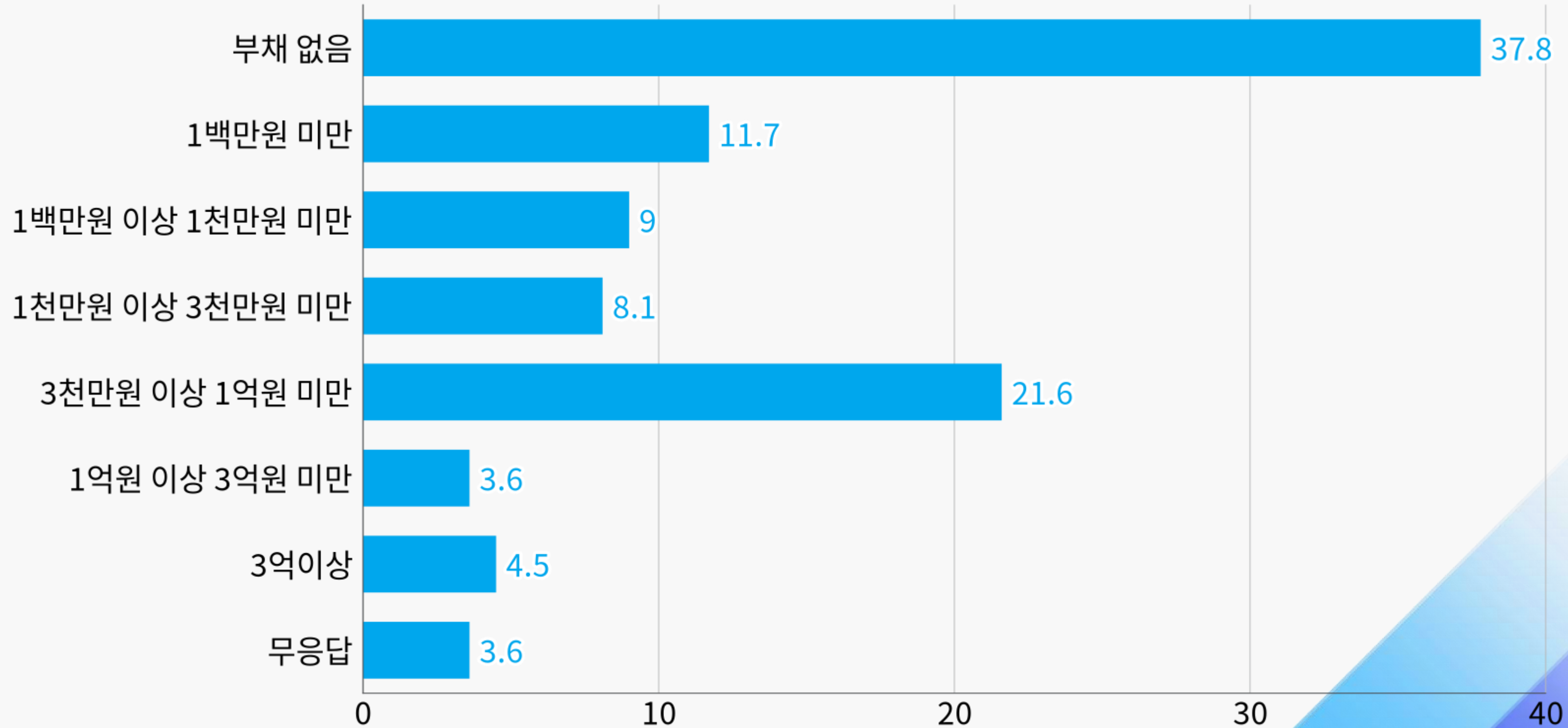
협동조합 자산 규모



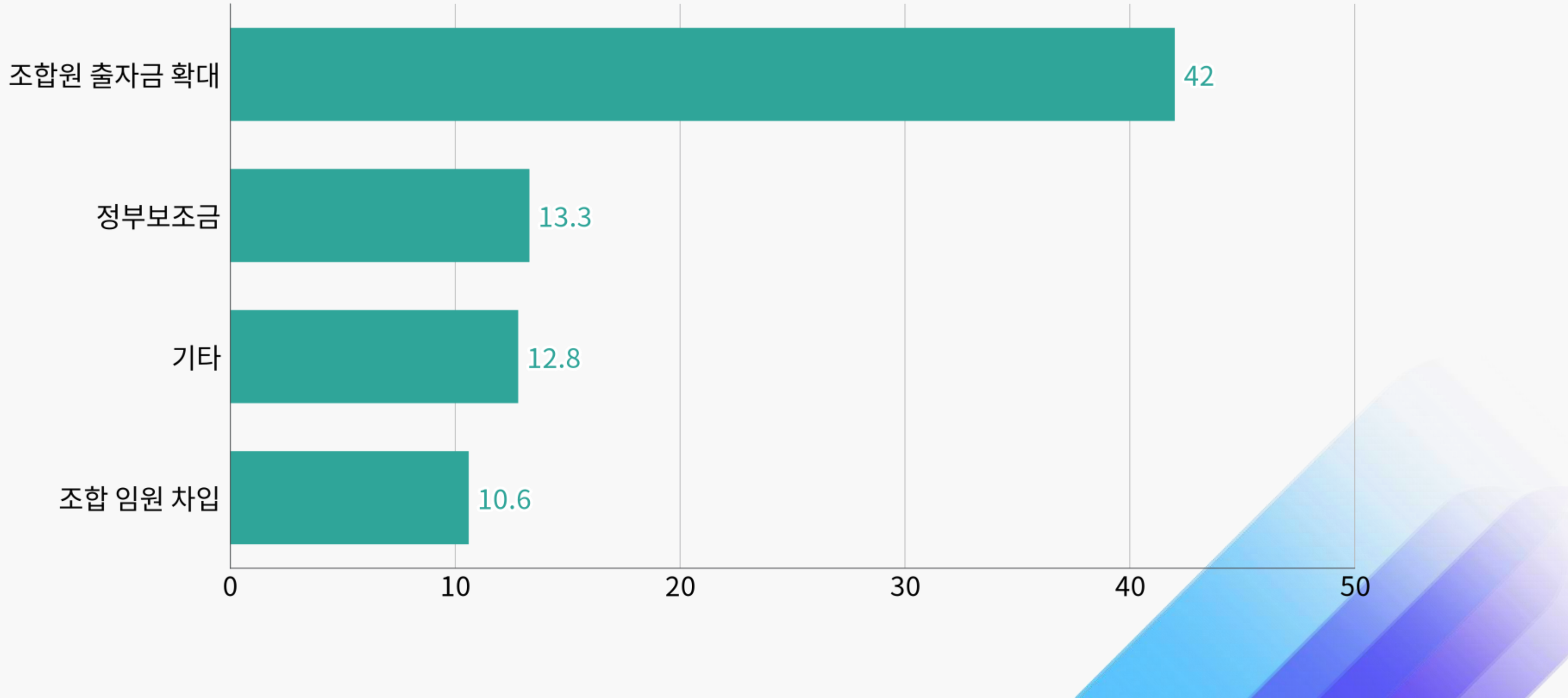
협동조합 부채



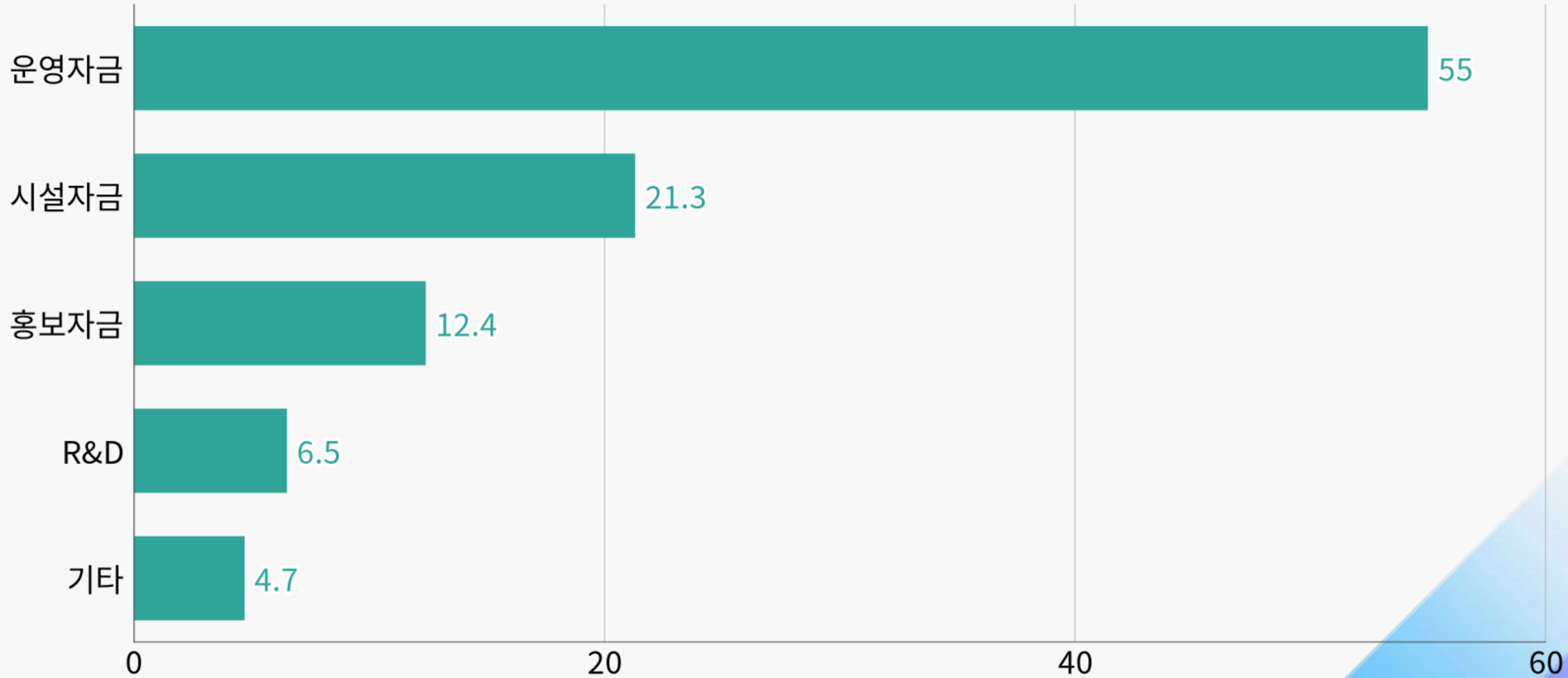
협동조합 부채 규모



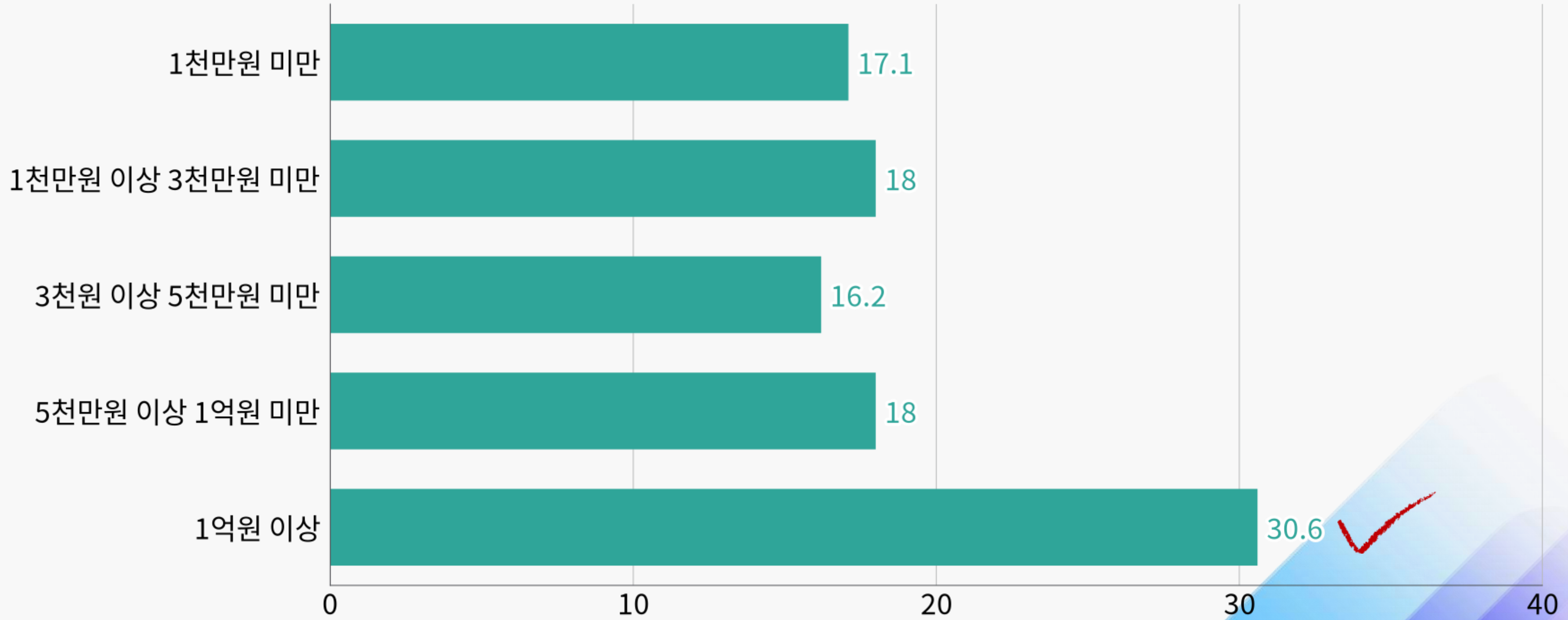
협동조합 자금 조달 방법



협동조합 사업 운영에 필요한 자금의 용도



협동조합 사업 운영에 필요한 자금의 규모



01

협동조합
기본현황

03

협동조합
고용현황

05

운영
애로사항 등 

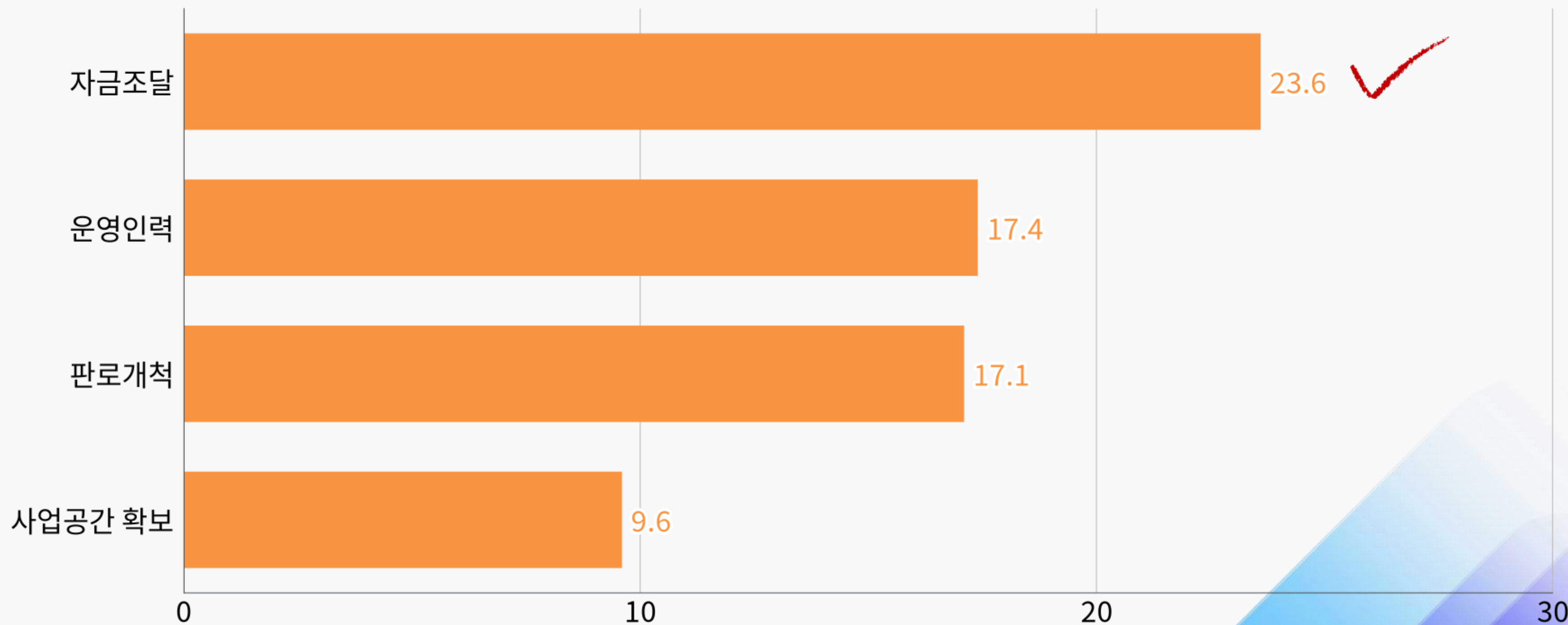
02

조직
운영현황

04

협동조합
재무현황

협동조합 운영상 어려운 점

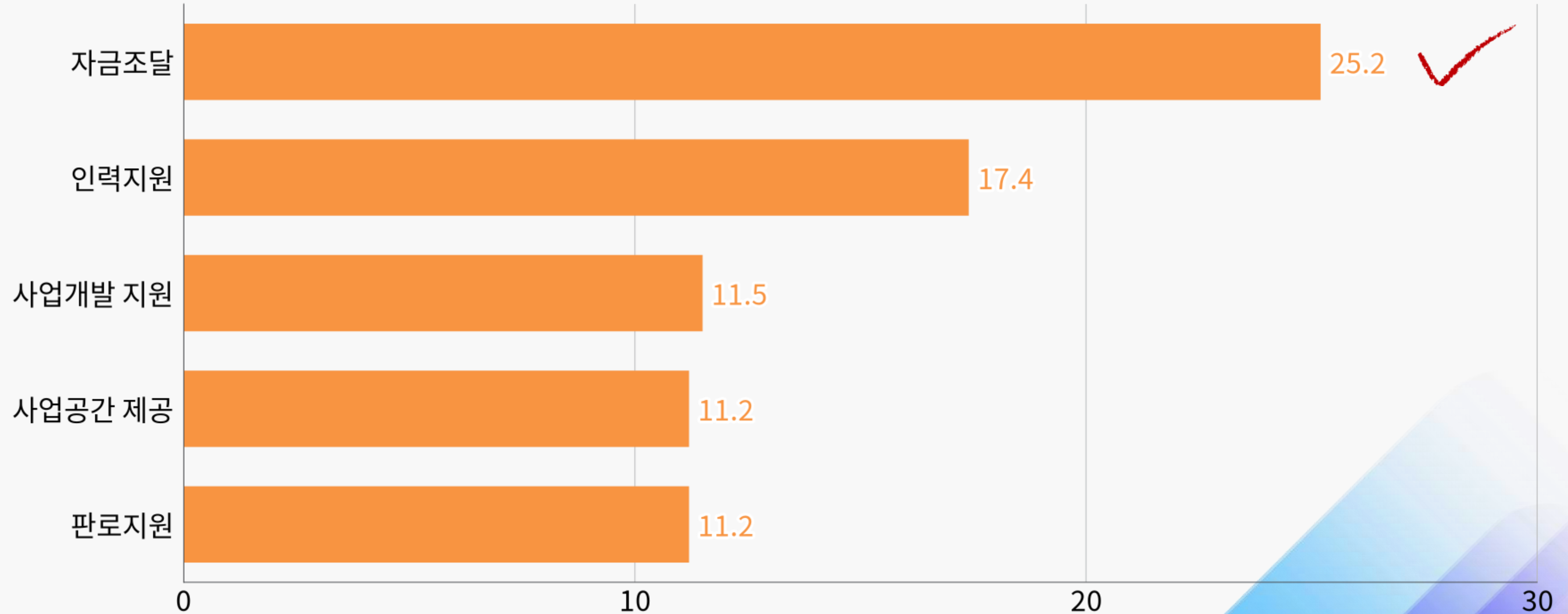


협동조합 운영상 어려운 점

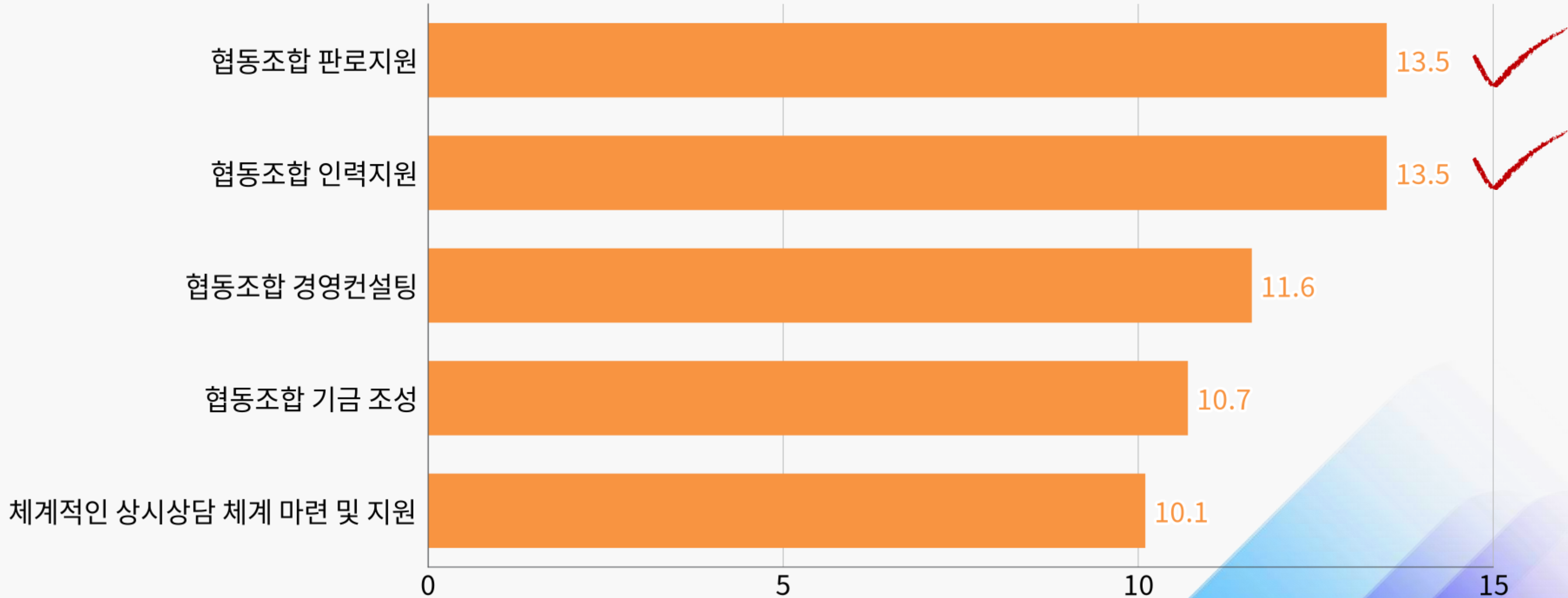
일반협동조합
자금조달
판로개척

사회적협동조합
자금조달
운영인력

협동조합 성장을 위해 필요한 지원



협동조합 활성화를 위해 필요한 정책



협동조합 활성화를 위해 필요한 정책

일반협동조합
판로지원
인력지원

사회적협동조합
인력지원
상시상담

2021

춘천시 협동조합 운영현황조사

결과 시사점

공동체 사회적가치 창출을 위한 사회적협동조합 설립 증가

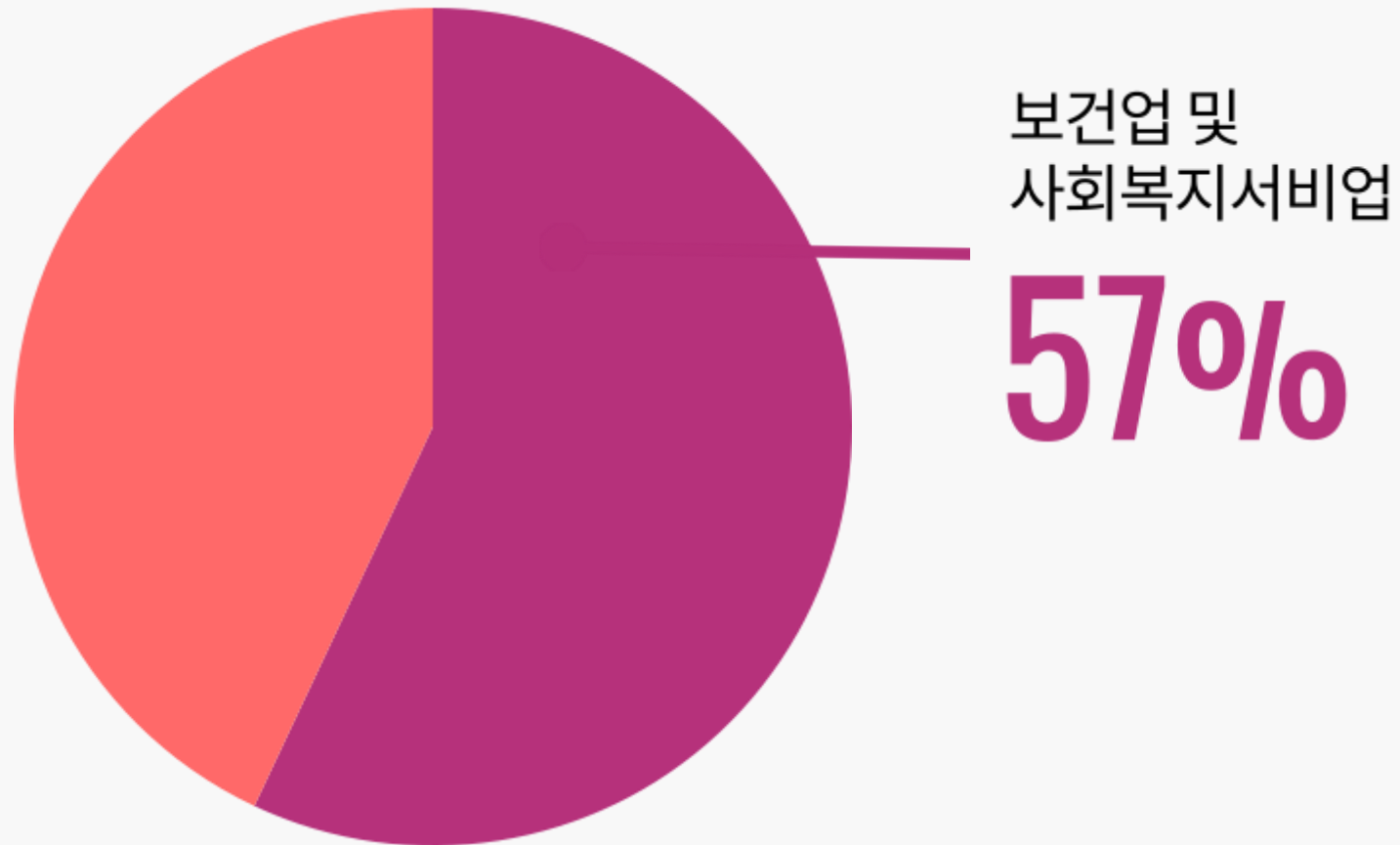
마을, 공동체, 복지 등의 비경제 또는 비영리 영역에서 꾸준히 사회적협동조합 설립이 증가하고 있음

구분	전국 (2021.05. 설립 기준)	춘천 (2020.12. 운영중 기준)	춘천 (2021.05. 운영중 기준)
전체 조합수(개)	20,576개	126개	156개
일반협동조합(개)	17,509개	88개	103개
사회적협동조합(개)	2,957개	38개	53개
연합회(개)	109개	-	-
사회적협동조합 비율(%)	14.3%	30.1%	33.9%

공동체 사회적가치 창출을 위한 사회적협동조합 설립 증가

시립어린이집 위탁, 지역아동센터 운영을 위한 사회적협동조합 설립의 꾸준한 증가

전체 사회적협동조합 업종 중 57%가
'보건업 및 사회복지서비스업'



전체 사회적협동조합 주사업 유형 중 29%가
'위탁사업형'



공동체 사회적가치 창출을 위한 사회적협동조합 설립 증가

<2020년 사회적협동조합 주요 설립 현황>

협동조합명	설립인가일	조합원 구성과 주요사업	주요사업
사회적협동조합 우리다같이	2020.02.19.	어린이집 학부모, 지역 내 사모임	시립어린이집 위탁운영 교사교육 등
춘천시자전거 사회적협동조합	2020.02.10.	자전거 프로운동가	자전거안전교육
한봄사회적협동조합	2020.03.25.	아파트 주민 중심	시립 어린이집 위탁 운영
사회적협동조합 봄내시민평화센터	2020.08.19.	회복적생활교육 활동가 중심	대화교육사업, 문제해결 분쟁조정 등
그래좋아 사회적협동조합	2020.09.22.	4개 지역아동센터 교사, 학부모 등	지역아동센터 운영

사업자협동조합 설립을 통한 지역 소상공인 사업시너지 창출

렌터카 사업자, 지역 서점, 지역상조, 목재, 인쇄 사업자 등 소상공인의 협업을 통한 시너지 창출하는 사업자협동조합이 지속적으로 증가하고 있음

공동 온라인 마케팅
공동구매
공동판매
공동납품 등

사업자 간 협업

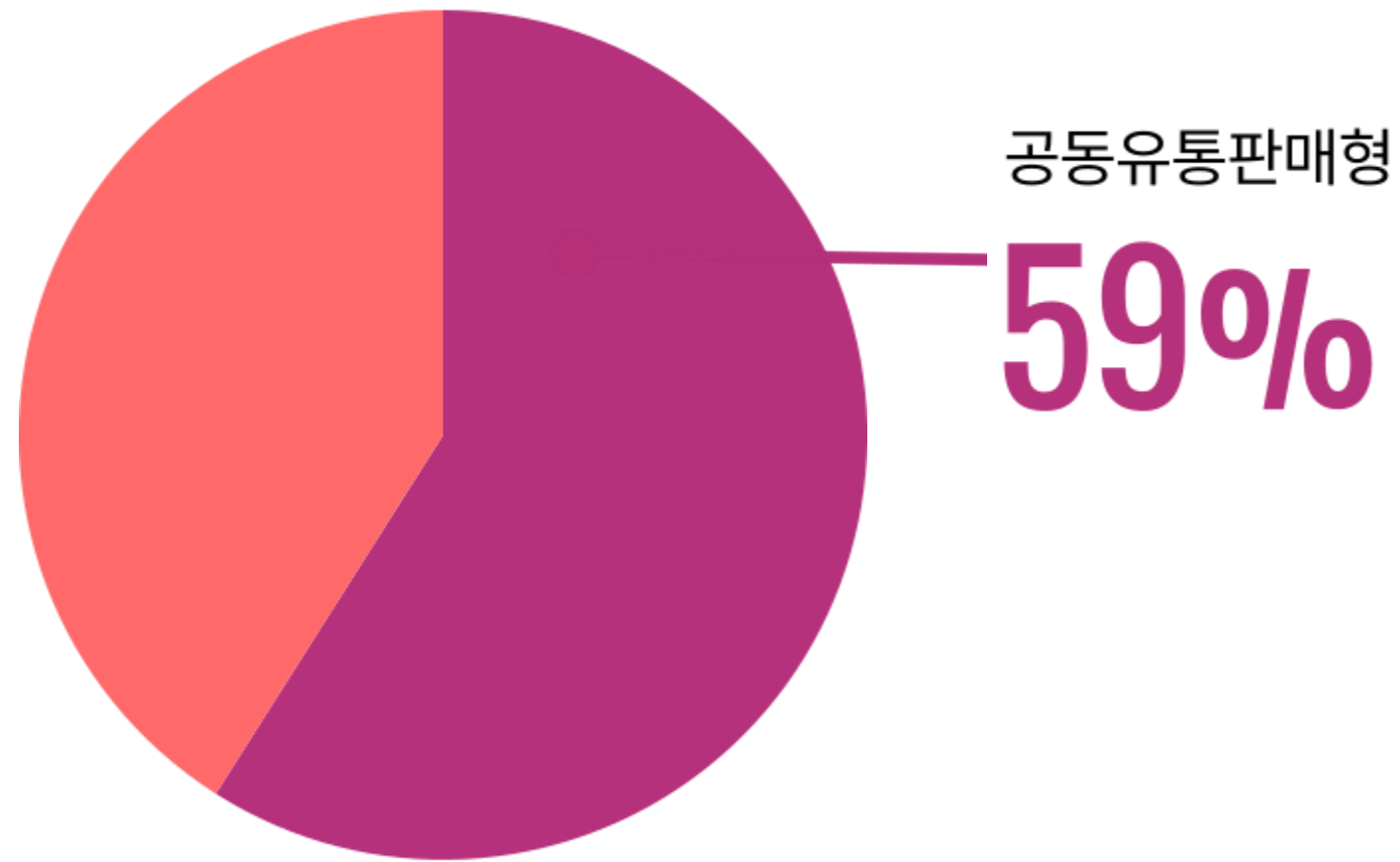


지역 자립경제 구축

지역경제 활성화에 기여

사업자협동조합 설립을 통한 지역 소상공인 사업시너지 창출

전체 사업자 협동조합 중 59%가
'공동유통판매형'



<2020년 사회적협동조합 주요 설립 현황>

협동조합명	설립신고일	주요사업
한국렌터카협동조합	2020.02.21	공동개발, 시스템 구축
춘천목재협동조합	2020.03.03.	목재 생산 및 공동구매
춘천살수협동조합	2020.05.11.	공동 마케팅
인쇄디자인전문협동조합 컨셉	2020.05.28.	공동생산, 공동납품
춘천서점협동조합	2020.12.14.	온라인 공동판매
강원총괄장례협동조합	2021.02.03.	공동 마케팅

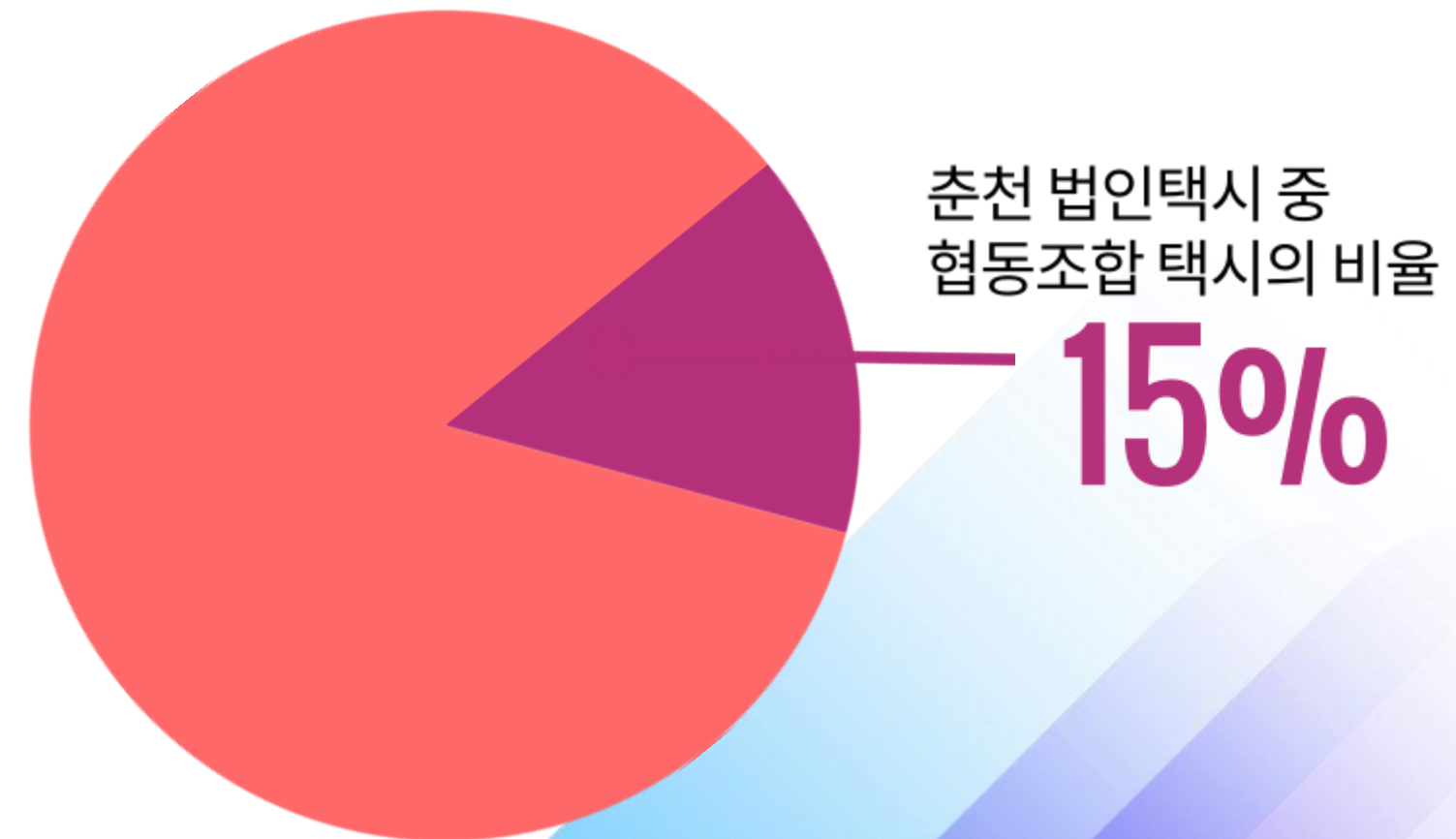
택시협동조합 설립을 통한 운수종사자들의 소득증대 기대

춘천시 내 3개의 법인택시 운수종사자의 자산인수방식으로 운영

월급제 실현과 운수종사자들의 소득증대, 택시 운송 서비스 개선 등 기대

<2020년 택시 협동조합 설립 주요 현황>

협동조합명	설립신고일	차량대수
춘천희망택시협동조합	2020.09.03.	49대
소양시민협동조합	2020.11.11.	35대
하나협동조합	2020.12.04.	30대
합계		114대



협동조합 규모 확대

2018년과 비교하여 총 조합원수, 총출자금, 매출총액, 고용규모 등 증가

총출자금은 256% 증가

구분	2018년 기준	2020년 기준	증가율(%)
총 조합원수	2,984명	3,490명	+17%
총 출자금	26.4억원	94.2억원	+256%
매출 총액	105.9억원	146.3억원	+38%
임금근로자수	327명	412명	+26%
취업자수 대비 협동조합 임금근로자 비율	0.22%	0.28%	

사회적기업 인증과 협동조합 매출 상관관계

13개의 협동조합이 (예비)사회적기업, 마을기업으로 인·지정

사회적기업 인증 협동조합의 평균 매출이 그렇지 않은 협동조합보다 3.5배 높은 것으로 나타남



협동조합의 사업 지속력을 높이고 안정을 도모하기 위해
(예비)사회적기업, 마을기업으로 진입할 수 있도록 하는 지원 체계 필요

사회적기업 인증과 협동조합 매출 상관관계

[예시] 2021년 춘천시협동조합지원센터 성장단계별 컨설팅 지원사업

구분	세부 컨설팅 진행 내용
인사·노무 시스템 구축	취업규칙 검토 및 작성, 근로계약서 점검 및 작성, 급여 및 제수당 관리 연차 휴가 관리, 퇴직적립금 관리, 주요 노동관계 법령 내용 안내 등
사회적가치지표(SVI) 시스템 구축	사회적가치지표(SVI) 이해, 신청기업의 사업 및 조직 분석 지표별 준비 전략 수립, 2020년 사회적가치지표 작성 및 증빙서류 준비
사업제안서 작성	목표 제안 사업 선정, 사업 신청 전략 수립, 사업제안서 작성 및 피드백 면접 심사 전략 수립
재무상황 개선	재무제표 이해, 자원발굴 및 연계방안, 비즈니스모델 리모델링
조직컨설팅	조직 진단, 문제 해결 과제 도출, 문제 해결방안 제시, 제시된 해결방안 실행

협동조합 맞춤형 지원체계 구축 및 정책 제안 시 고려할 시사점

운영 3년차 미만인 협동조합이 전체 협동조합의 **61%**
이 중 매출이 없는 협동조합은 **26개** (2020년 매출이 없는 36개 협동조합 중 **72.2%**)

신규 설립 협동조합의 경우, 열악한 상황에서 출발하고 있음
(조합원수 10명 미만의 비율 **55%**, 출자 1좌 금액 30만원 미만 비율 **74.7%**)



사회적기업가육성사업, 인지정, 각 부처 사업연계 등 **사회적경제 육성 및 지원 제도 안으로 진입**

예산사용의 비중을 높여 **단계에 맞는 사업 구상** 필요

춘천형 협동조합 JOBs 필요성 증가

사회적협동조합의 운영상 애로사항은 **자금조달**과 **운영인력 부족**
(사회적협동조합의 34%만이 임금금로자 고용 -> 무급형 임원, 자원봉사자에 의해 조합 운영)



공공 일자리 사업과 연계하여 협동조합 일자리를 매칭하는
협동조합 JOBs 구상이 필요

지역 기금 조성 및 대출 편의성 제고

전체 협동조합의 가장 큰 애로사항은 **자금조달**

(자금조달의 원천이 조합원 출자금 확대, 임원 차입이며, 금융권 대출은 9.6%에 그치고 있음)



신협 '사회적경제 상생대출' **협동조합 특화 대출 프로그램** 또는 **기관 설립 필요**
중앙단위 사회연대 신협 설립, 강원도 단위 사회적경제 기금 조성 및 운영을 위한 논의 진행중

일반협동조합의 판로 확대를 위한 다각적인 지원 필요

일반협동조합의 애로사항은 자금조달과 마케팅, 홍보 등 판로개척의 어려움



온라인 마케팅과 연계할 수 있는 교육, 컨설팅, 자금 지원 등
오프라인을 통해 공공기관, 시민들과 만날 수 있는 다양한 시도 필요

새롭게 조성되는 공간에 협동조합, 사회적경제 제품 입점 기회 마련 지원
예) 삼천동 춘천 로컬푸드 직매장, 삼악산 로프웨이 등

일반협동조합의 판로 확대를 위한 다각적인 지원 필요



사회적경제 공공구매 **'협동상단'**



생협연계 오프라인마케팅 **'가치사는가게'**